الأزمة الاقتصادية العالمية ٢٠٢٠
والحرب العالمية الثالثة

"الإدارة هي المقدرة على الإستباق"

"الأزمة هي أيضا فرصة !"

طلال أبوغزاله العالمية

خدماتنا قبل الأزمة، وخلالها، وفي فترة الانتعاش الآتية بعدها

المحتويات

المقدمة ٣
١. الأزمة العالمية ٢٠٢٠ والحرب العالمية الثالثة ٣
٢. الأزمة هي أيضا فرصة ١٣
١.٢ التدابير الوقائية ١٣
٢.٢ بناء الثقة ١٣
٣.٢ المبادرات الخاصة ١٣
٤.٢ خطة عمل لموالفة القدرات الشرائية ١٣
٥.٢ السعة التخزينية وادارة الجرد ١٣
٦.٢ ترشيد استخدام المياه ١٣
٧.٢ استراتيجية سوق المنتجات الهيدروكربونية ١٤
٨.٢ تخطيط وتطوير المواصلات العامة ١٤
٩.٢ تطوير وتنمية القطاع السياحي ١٤
١٠.٢ الاكتفاء الغذائي الذاتي ١٥
١١.٢ ادارة المرور ١٥
١٢.٢ ضريبة الرفاهية ١٥
١٣.٢ تطوير الطاقه المتجددة – تنمية ورفع الوعي بشأن الطاقة المستدامة ١٥
١٤.٢ الخصخصة لمجالات معينة من القطاع العام ١٥
١٥.٢ مركز التوقعات المالية ١٦
١٦.٢ انتاجية العماله – زيادة الناتج المحلي الاجمالي (معادلة القوة الشرائية) ١٦
١٧.٢ محو أمية الانترنت – الانتقال الى مجتمع الكتروني وحكومة الكترونية ١٦
١٨.٢ الحكومة الالكترونية – لتحسين الكفاءة والكلفة المناسبة لتأمين الخدمات العامة ١٦
١٩.٢ فريق ادارة الخدمات ١٦
٢٠.٢ التقشف ونمط الحياة ١٦
٢١.٢ تمكين الثقة ١٧
٢٢.٢ تكنولوجيا المعلومات ١٧
٢٣.٢ تطوير التعليم ١٧
٢٤.٢ برامج التدريب الداخلي ١٧
٣. التسلسل المتوقع للأحداث ١٩
٤. فترة الانتعاش ٢٠
٥. الإقتصادات العشرة الأكبر في العالم ٢١

---

٦. مكاتب طلال أبوغزاله العالمية ٢٣
٧. خدماتنا ٢٦

المملكة الأردنية الهاشمية
رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية
(٢٠١٩/٦/٢٩٦١)

الأزمة الإقتصادية العالمية ٢٠٢٠ والحرب العالمية الثالثة
طلال أبوغزاله للترجمة والتوزيع والنشر
عدد الصفحات ٢٤
ردمك ISBN (978-9957-559-40-3)
ردمك ISBN E-BOOK (978-9957-559-41-0)

مقدمة

عمان - أتوقع أن تؤدي النزاعات الثنائية التقنية والأقتصادية والتجارية والسياسية والعسكرية أتوقع أن تتطور إلى أزمة إقتصادية عالمية خانقة عام ٢٠٢٠ وأن تقود إلى الحرب العالمية الثالثة.

وكما هو الحال بالنسبة لجميع الحروب، والتي تنتهي بجلوس الأطراف للتفاوض، ستقوم الصين والولايات المتحدة الأمريكية بالجلوس معاً لصياغة نظام عالمي جديد بادارتهما المشتركة (G2)، وسيتبع ذلك عملية إعادة إعمار ونهضة عالمية شاملة من خلال توافقهما تؤدي إلى ازدهار سينطلق من منطقتنا، كونها ستتعرض لأكبر قدر من الدمار، وستكون الأكثر حاجة للإعمار، وذلك من خلال مشروع يشبه خطة مارشال لإعمار أوروبا ولكن على المستوى العالمي لصالح جميع الدول.

وعلينا أن نتذكر دوما أن «الأزمة هي أيضاً فرصة».

١. الأزمة العالمية ٢٠٢٠ والحرب العالمية الثالثة

١- الأزمة

منذ فترة ليست بالقصيرة لم أكف عن دق ناقوس الخطر محذراً من أزمة اقتصادية كبيرة وشيكة. وعلى العكس من بعض التقارير لبعض المحللين والخبراء، فإن لديّ سببًا وجيهًا يجعلني أعتقد بأن الأزمة الجديدة في عام ٢٠٢٠ ستكون أشد فتكاً من سابقتها التي حدثت عام ٢٠٠٨. وعلى الأرجح، وعلى نحو شبيه بما حدث في الأزمة السابقة، سوف تبدأ هذه الأزمة في الولايات المتحدة الأمريكية؛ وستستمر لفترة أطول وسيكون لها أثر جسيم على اقتصادات الدول الغربية والعالم، مسببة ركوداً ومؤدية للعديد من حالات الإفلاس.

ترسم البيانات الصادرة حديثاً حول الاقتصاد العالمي صورة قاتمة فيما يتعلق بالاقتصادات المتقدمة، إذ تؤكد التقارير الأخيرة الصادرة عن صندوق النقد الدولي (IMF) ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) على أن الاقتصاد العالمي آخذ في التباطؤ، وسيستمر في التباطؤ في عام ٢٠٢٠. ومن الملاحظ أن تقرير «آفاق الاقتصاد العالمي» الصادر عن صندوق النقد الدولي قد عدّل من توقعاته بشأن النمو العالمي في ٢٠١٩ و٢٠٢٠ باتجاه الانخفاض. ويرجع ذلك جزئياً إلى الآثار السلبية لزيادات التعرفة الجمركية المطبقة في الولايات المتحدة الأمريكية والصين عام ٢٠١٨. إلا أن الصندوق لم يصدر مؤشرات محددة. وقد قلل هذا التعديل من تأثير التجارة العالمية على النمو.

٢- الكشف عن الأزمة

شهدت الولايات المتحدة نمواً في الناتج المحلي بنسبة ٢,٥٪ مما يشكل مؤشرا مريحا بعدم وجود أزمة. لكنني أعتقد أن السبب في هذا النمو يعود لزيادة طلب المستهلكين بسبب السيولة الزائدة التي ضختها حكومة الولايات المتحدة في السوق. لا تشكل هذه النسبة مؤشرا على انتعاش حقيقي. الولايات المتحدة وبقية دول العالم المتقدمة تسير باتجاه أزمة هيكلية بسبب هشاشتها الأقتصادية مما سيجعل الأمور أسوأ بسبب الديون العامة والخاصة وهكذا ستصبح الحكومات أقل قدرة على تقديم الخدمات في قطاعات التعليم، والصحة، والتوظيف، والتقاعد،...الخ فيما سيظل معدل البطالة في ازدياد. وعلينا أن ندرك أننا نشهد تغيراً نموذجياً في الاوضاع العالمية.

بالإضافة الى ذلك، من المتوقع أن يستمر ارتفاع نسب التضخم في الولايات المتحدة. ونتيجة الركود والبطالة وانخفاض معدلات النمو سيضطر مجلس الاحتياطي الفدرالي الى رفع معدلات الفائدة على الدولار الأمريكي، وهذه الإجراءات قد تعقد الوضع بشكل أكبر.

فيما يتعلق بالأسهم، فقد بدأت بالأنخفاض بعد أن وصلت الى مستويات ارتفاع كبيرة في أوائل تشرين الأول ٢٠١٨. أما صناديق الأستثمار فقد واجهت السنة الأسوأ لها منذ أزمة ٢٠٠٨. كما سجلت الديون العامة مؤخراً رقماً قياسياً وصل إلى ١٥,٤ تريليون دولار في آذار ٢٠١٨ – بزيادة قدرها ٢,٧٤ مليار دولار عن الذروة الماضية التي سبقت الركود العظيم. ونحن على الأرجح في «فقاعة ديون عالمية» يقول جيم روجرز، مدير الصندوق الاحتياطي الذي حذر من الإنهيار «الذي سيكون الأكبر في حياته». وفي حالة إضافة الديون الخاصة والتي تقدر ب ٦,٢ تريليون دولار الى الديون العامة، يرتفع بذلك الدين الوطني الأمريكي ليصل الى ٢١,٦ تريليون دولار.

ونتيجة لقيام المجلس الاحتياطي الفيدرالي بطباعة النقود باسم «التيسير الكمي»، فقد أصبحت تكلفة المال رخيصة، ما خلق شعوراً بالغنى المصطنع. ذلك في حين أن المجلس الاحتياطي الفيدرالي يسير باتجاه معاكس لسياسة رفع الفوائد للسيطرة على أسواق المال من أجل تجنب التضخم والآثار الجانبية غير المرغوبة.

يصل حجم الاقتصاد الأمريكي والذي يشكل ٢٥٪ من الاقتصاد العالمي إلى ٢٠ تريليون دولار، ولكن كما أشير أعلاه، فإن الدين الوطني الأمريكي الإجمالي (٢١,٦ تريليون دولار) يشكل ١٠٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي. من جهة أخرى، يشكل اقتصاد الصين نصف اقتصاد الولايات المتحدة فقط، ولكن في حالة تم تعديله وفقاً لتعادل القوة الشرائية الصينية سيكون الاقتصاد العالمي الأكبر.

منذ ١٠ سنوات، استخدمت الولايات المتحدة عملية شجّ (تكسير) الصخور أو Fracking (الاسم الشائع للحصول على النفط والغاز من الأرض عن طريق حقن سائل بضغط مرتفع في بئر عادية). بحلول عام ٢٠١٧، لم تعد العملية قادرة على البقاء تجارياً؛ وتبعاً لذلك، تحولت الولايات المتحدة جزئيا إلى مستورد للنفط. وبالرغم من ارتفاع الأسعار مجدداً أوائل عام ٢٠١٩، إلا أن استكشاف التكسير انحسر مجدّداً عندما رفضت بعض الولايات السماح بذلك. ويبدو أن هذا التوجه سيستمر في التصعيد.

٣- الدخول الى عرين التنين

وفقاً للحكومة الامريكية، قربت المحادثات في شباط ٢٠١٩ في بكين بين الولايات المتحدة والصين في علاقاتهما التجارية ولكن ما زال هناك الكثير للقيام به. وبحسب ما قال الرئيس الصيني شي جينبينغ، بأن الدولتين متلازمتين ولا تنفصلان وأن «التعاون يخدم مصالح الطرفين والنزاع لا يضر إلا بمصالح الطرفين»، فإننا نقرأ رسالة مباشرة يمكن أن تشير إلى نتائج ومخرجات مباحثات واتفاقيات فاشلة.

وفي أوائل أيار ٢٠١٩ وفي موقف التحدي بين الولايات المتحدة والصين واستجابة لتهديد الحكومة الأمريكية بزيادة الرسوم الجمركية على الصادرات من الصين من النسبة الحالية ١٠٪ إلى ٢٥٪، أخذت الصين في الاعتبار إلغاء المحادثات المقررة في الأسبوع الثاني من أيار ٢٠١٩، وأرسلت ردود فعل سلبية من الأسواق التي تراهن على انهيار محتمل في المحادثات التجارية بين الولايات المتحدة والصين.

وعلينا أن نتذكر أن الصين تستثمر ترليوني دولار (٢ ترليون) في الأوراق المالية في السوق الأمريكية وأن الصعود التقني والاقتصادي للصين يشكل تحدياً رئيسياً.

ومن ناحية أخرى وبينما تقود الشركات الامريكية التكنولوجية مثل غوغل، وأمازون وإيباي التي نجحت في الانتشار عالمياً من حيث (منتجاتها وخدماتها ومنصاتها)، لكنهم فشلوا جميعا في الصين التي تعتبر السوق الرقمي الأكبر عالمياً.

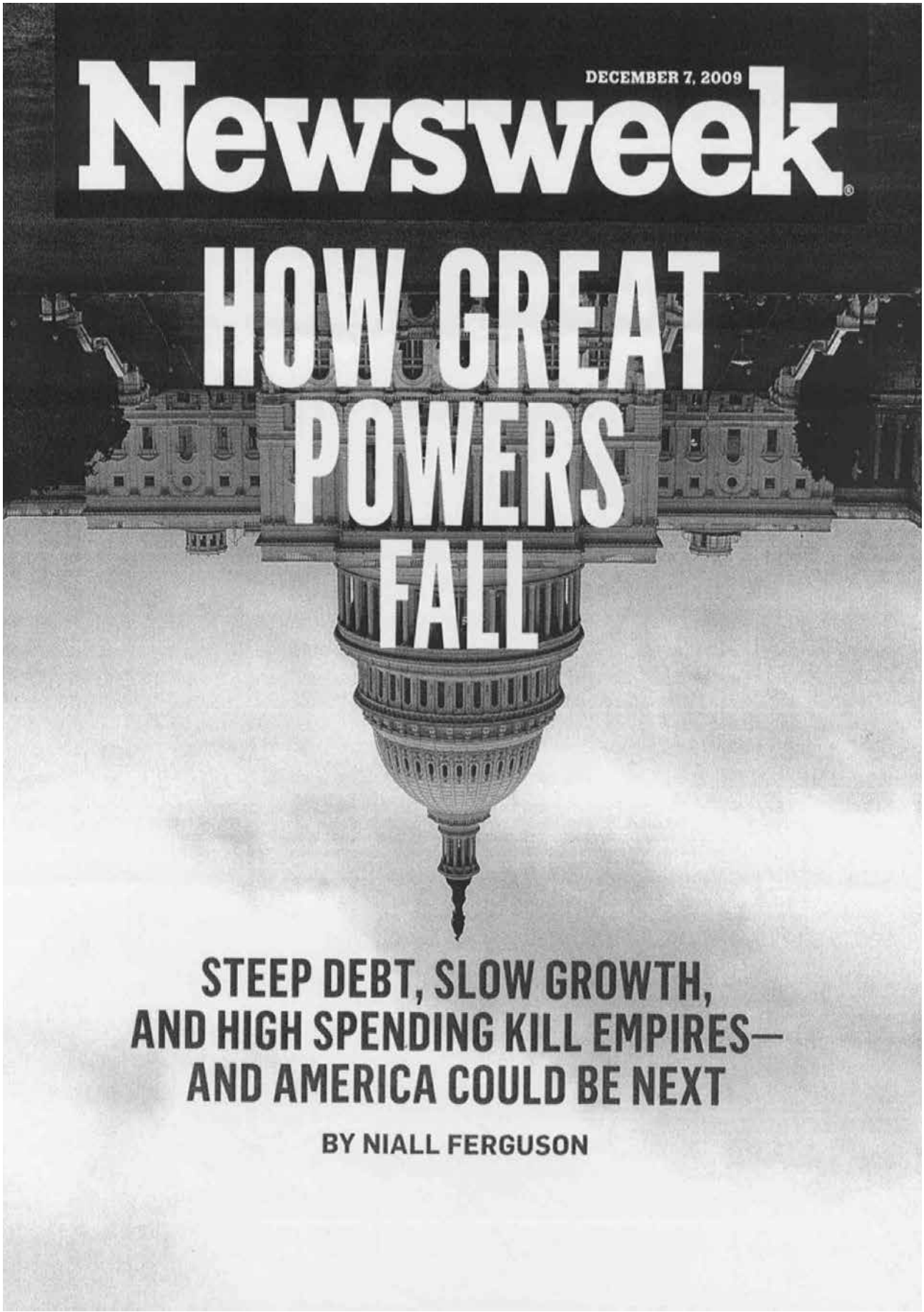
وعزا المحللون هذا الفشل إلى الأسباب التالية:
- السياسة الرقابية من قبل الحكومة الصينية.
- اختلاف الثقافات بين الصين والغرب.
- وجود عدد هائل من المنافسين المحليين.

وبعد اجراء مقابلات مع ٤٠ من كبار المدراء التنفيذيين من ستة شركات رقمية غربية رائدة وهي غوغل وياهو وايباي و امازون وغروبون واوبر والمنافسين المباشرين لهم في الصين: بايدو وسوهو وتاوباو وجي دي دوت كوم وميتوان وديدي، من قبل فنغ لي، رئيس إدارة المعلومات ورئيس إدارة التكنولوجيا والابتكار في كلية كاس للأعمال، تم التعرف على سبعة عوامل أخرى:
- نقص في فهم واستيعاب السوق الصينية.
- إدارة ضعيفة للعلاقات مع المنظمين الصينيين والحكومة الصينية.
- محاولات غير مجدية لفرض نماذج الاعمال التجارية العالمية على السوق الصيني.
- الفشل في التكيف مع المنافسة الشديدة في الصين.
- الفشل في إدارة العلاقات على نحو فعال مع الشركاء التجاريين المحليين.
- فرض بنيه تحتيه تكنولوجية مطورة خصيصاً من قبل الولايات المتحدة الأمريكية على الصين.
- الإفراط في التركيز على الهياكل التنظيمية مما يؤدي إلى بطء في اتخاذ القرارات.

ومع ذلك، لم يتخلّ السوق الغربي التكنولوجي عن الصين ويمكن رؤية الدليل على ذلك من خلال المكاتب الجديدة التي تم انشاؤها في الصين.

وأود أن أُدرج بعض التحديات التي من الممكن أن تسبب أكثر من مجرد القلق والتي من الممكن أن تؤدي أحداث كارثية:
١. برنامج الحزام والطريق الصيني.
٢. العقوبات من قبل الولايات المتحدة الأمريكية.
٣. المنافسة على قيادة التكنولوجيا (احتجاز مينج ومقاطعة هواوي).
٤. عدم انتظام سلسة التوريد.
٥. الدعوة إلى سياسات الفوضى الخلاقة (على نطاق عالمي).
٦. الخلاف الأميركي الفنزويلي، الإيراني، الكوري الشمالي والأوكراني، وغيره.
٧. مبادرات اقتراح عملة بديلة للدولار الامريكي.
٨. تزويد الغاز الروسي لأوروبا من خلال أوكرانيا (مقترح).
٩. معدل البطالة العالمي المتزايد الأرتفاع.
١٠. تقدم الصين على الولايات المتحدة الأمريكية في الذكاء الاصطناعي والتقنيات المتعلقه به.
١١. اعتماد الولايات المتحدة الأمريكية على المواهب الصينية.
١٢. شركتا بوينج وأبل تصنع منتجاتها في الصين.
١٣. حسب تقرير EKA BANKS أن ١٪ من البشر يملكون ٤٥٪ من ثروة العالم وأن ٦٤٪ من البشر يملكون ٢٪ من ثورة العالم.

وبالطبع لا يمكننا تجاهل ما قاله باتريك شاناهان، القائم بأعمال وزير الدفاع الأمريكي: «الولايات المتحدة لديها ثلاث أولويات: الصين، الصين، الصين». وأنا أقول (ليس إيران).


DECEMBER 7, 2009
Newsweek
HOW GREAT POWERS FALL
STEEP DEBT, SLOW GROWTH, AND HIGH SPENDING KILL EMPIRES— AND AMERICA COULD BE NEXT
BY NIALL FERGUSON

٤- أزمة تلوح في الأفق

لقد كانت الأزمة الوشيكة تتشكل ببطء ولكن بثبات لسنواتٍ عديدة، وعلى حسب توقعات بنك جي بي مورغان الإستثماري فإن الأزمة ستقع عام ٢٠٢٠ في عام الإنتخابات لرئاسة الولايات المتحدة الامريكية، الاّ أن هنالك العديد من الاسباب التي استشهد بها الخبراء والاستراتيجيين بأن هذه الأزمة وشيكة، وفقا لأبرز الخبراء في الساحة الاقتصادية والمالية نوريل روبيني أستاذ الاقتصاد في كلية ستيرن للأعمال في جامعه نيويورك. والسبب الأول هو التوقيت الحالي للحوافز المالية الامريكية والتي لم يعد لديها تأثيرات بحلول العام ٢٠٢٠ حيث أن النمو سينخفض لمعدل أدنى من ٢ بالمائة.

وفي مقالته التي نشرت في مجلة فاينانشال تايمز كتب نوريل روبيني: «نظراً لأن الحافز المالي لأمريكا جاء في وقت غير مناسب، سيتعين على الاحتياطي الفدرالي أن يستمر برفع الفائدة بنسبه تصل الى ٣.٥ بالمائة، وبالإضافة إلى البنك الفدرالي هناك بنوك مركزية أخرى من المحتمل أن تبدأ أو تستمر في سياستها».

والسبب الثاني الذي يستشهد روبيني به هو ما يدعوه (الاحتكاك التجاري) بين الصين وأوروبا واتفاقية دول التجارة الحرة الامريكية الشمالية والتي بحسب قوله «ستزداد في حال الفشل في تحقيق حرب تجارية على نطاق كامل. واضاف أيضاً «إن هذه الاحتكاكات ما هي إلا أعراض لمنافسة أعمق بكثير لتحديد القيادة العالمية للتكنولوجيا في المستقبل، لكن تأثيرها سيؤدي الى إبطاء النمو وزيادة التضخم».

السبب الثالث بالنسبة لنوريل هو عجز الصين على التكيف مع النمو البطيء. بعد سنوات من الإزدهار التكنولوجي والإقتصادي للصين سيكون التباطؤ بمثابة صدمة. وسيكون توتر التجارة الأوروبية والإضطراب السياسي مسبب آخر لأزمة وشيكة.

السبب الرابع بالنسبة لنوريل هو «إنخفاض أسعار العقارات» حيث قال «يتوقع المستثمرون بُطء في عام ٢٠٢٠ وسيعيدوا النظر في الأسعار تخفيضاً بمنتصف عام ٢٠١٩».

ويعتقد نوريل أنه رداً على تباطؤ النمو والذي سيصل الى أقل من ١٪ وارتفاع معدل البطالة خلال عام الانتخابات، ستحول الولايات المتحدة الأمريكية الأزمة الى أزمة سياسية خارجية بدلاً من معالجة الأزمة الأقتصادية. ويشرح نوريل أن كون الولايات المتحدة الأمريكية في حرب تجارية مع الصين بينما لا تستطيع مهاجمة القوى النووية لكوريا الشمالية «فإن الهدف المناسب سيكون باستفزاز مواجهة عسكرية مما ستثير صدمة ركود جغرافي سياسي كما حدث في الأعوام ١٩٧٣ و ١٩٧٩ و١٩٩٠ يؤدي الى ارتفاع هائل في أسعار النفط.

وأنا أعتقد أن الحروب الثنائية التكنولوجية والتجارية والاقتصادية والإعلامية والعسكرية والسياسية تؤدي عاجلاً أم آجلاً إلى الحرب العالمية الثالثة.

٥- أنا لست وحيدا بتوقعاتي في هذا الشأن

إن العديد من الخبراء الأقتصاديين الذين يحظون باحترام عالمي مثل نوريل روبيني، وبرونيلو روزا، وكينيث روجوف، وجيفري فرانكيل، ومارتن فلدستين، وباري إيتشنغرين، وجيفري ساكس، وبن برنانكي، وستيفين روتش، وجان بيساني فيري، من بين آخرين، يتوقعون حدوث ركود في الإقتصاد العالمي بحلول ٢٠٢٠. علاوةً على ذلك، فإن راي داليو، مؤسس أحد أكبر صناديق الأستثمار في العالم (شركة بريدجووتر أسوشيتس) وواحد ممن تنبؤا مبكراً بأزمة ٢٠٠٨، وكذلك شركة جي بي مورغان (JP Morgan) يرجحان احتمالية حدوث ركود في الاقتصاد العالمي في عام ٢٠٢٠ بنسبة ٧٠٪. كما أن أكثر من ٨٠٪ من كبار المديرين الماليين في الولايات المتحدة الأمريكية يعتقدون أن الركود سوف يضرب الاقتصاد بحلول نهاية عام ٢٠٢٠ والذي اعتبرته شركة موديز أنالتيكس (Moody's Analytics) أنه التحول في الإقتصاد الأمريكي.

وسأبين فيما يلي ملخصاً للعوامل الرئيسية التي أكد عليها نوريبل روبيني في توقعه الأزمة في عام ٢٠٠٨:

- إن النمو القصير الأجل في الولايات المتحدة الناتج عن الحوافز المالية هو نمو غير مستدام وأن أي إجراء تصحيحي سوف يؤدي بالسوق الصاعدة الحالية إلى نهاية حتمية، والى حدوث أزمة مالية وكساد عالمي بحلول العام ٢٠٢٠. ومن الملاحظ أن عجز ميزانية حكومة الولايات المتحدة الأمريكية قد بلغ ٦٩١ مليار دولار في النصف الأول من العام الحالي ٢٠١٩.
- السياسات المالية التوسعية التي دفعت معدل النمو في الولايات المتحدة الأمريكية لما يتجاوز ٢٪ هي سياسات غير مستدامة، والحافز المالي سيكون محدودًا للغاية بحلول ٢٠٢٠.
- ونتيجة لارتفاع التضخم، فسوف يواصل المجلس الاحتياطي الفيدرالي رفع أسعار الفائدة على الأموال الفيدرالية إلى ٣,٥٪ على الأقل بحلول ٢٠٢٠، وهو الأمر الذي سيؤدي إلى رفع أسعار الفائدة على المدى القصير والمدى المتوسط. وسوف تستمر أسعار النفط في الارتفاع، مما سوف يخلق ضغوطًا تضخمية، وبالتالي ستنخفض السيولة ليس فقط في الولايات المتحدة الأمريكية، بل في العالم بأسره.
- عالميا، قد تتباطأ الصين لتقليل الاستدانة والقدرة الفائضة، وكذلك فإن الاتحاد الأوروبي سوف يلجأ الى السياسة النقدية، والتضييق على التعاملات التجارية، والسياسات الجماهيرية والديون غير المستدامة. وكما جاء في قانون سموت-هاولي الصادر عام ١٩٣٠، قد تؤدي مثل هذه السياسات الحمائية إلى قيام الصين ودول أخرى بإجراءات انتقامية، مما سيزيد الوضع سوءًا بالنسبة للنمو التجاري في هذه الدول أو في كافة أنحاء العالم.
- ستعاني أسواق الأسهم من انخفاض قيمة الأسهم (والتي هي أعلى من قيمتها حاليًا نتيجة للتيسير الكمي الذي بدأ في عام ٢٠٠٨)، ونظراً للارتفاع الملحوظ لمعدل الاستدانة للشركات في الولايات المتحدة الأمريكية، فسيكون هناك تضييق على الائتمان. سوف تكون آليات ضبط الأسواق والآليات التنظيمية مقيدة، ولن يتمكن المصرفيون من العودة إلى البنوك المركزية، وسوف تؤدي مثل هذه التشوهات إلى حدوث انهيار في الأسواق. ستكون لدى المجلس الاحتياطي الفيدرالي مساحة أقل للمناورة مما كان الأمر عليه في عام ٢٠٠٨م، نظراً للإصلاحات المالية المعروفة باسم دود-فرانك التي أُجريت في عام ٢٠١٠م، والتي قيدت قدرته على مساعدة المؤسسات الخاصة، حتى لو كان النظام بأكمله على وشك الفشل.

كما أن اثنان من زملائي كبار خبراء الاقتصاد الأردني يؤيدان هذه التوقعات:

- «طلال أبوغزاله فتح أعيننا على هذه الأزمة»، يقول الدكتور جواد عناني، الخبير الاقتصادي الأردني ونائب رئيس الحكومة الأسبق «أنني اتفق مع إنذار أبوغزاله المُسبق». ويضيف عناني: «نحتاج إلى موقف عربي موحد في القمة العربية المرتقبة، على الصعيد الإقليمي، ولكن أيضا في كل مكان آخر».

- أما الدكتور يوسف منصور، وزير الدولة للشؤون الاقتصادية الأردني السابق فإنه يدعم أيضا رأي طلال أبوغزاله قائلا: «هذه وجهة نظر مستنيرة ودقيقة وموثّقة يطلقها الدكتور طلال أبوغزاله، المتخصص في الاقتصاد العالمي، وأحد أكبر المفكرين البارزين الذي أرسى مؤسسته على مبدأ ترسيخ وتنمية الابتكار وتعزيز رأس المال البشري. ويجدر بصانعي السياسات ورجال الأعمال والمجتمع المدني ككل الإصغاء للحكمة والنصيحة المقدمة هنا».

٦- عالم بلا قيادة

لقد فقدت الدول في كافة أنحاء العالم، وخاصةً في أوروبا، ثقتها في الولايات المتحدة الأمريكية في القيادة في القضايا المتعلقة بالسياسات الدولية المالية والتجارية والدبلوماسية والعسكرية. وقد بدأت هذه الدول تتخلى شيئاً فشيئاً عن تحالف استمر لسبعة عقود مع الولايات المتحدة الأمريكية. وبدأت تلك الدول بتبني منظومات علاقات ثنائية. علاوةً على ذلك، فإن الدولار الأمريكي بدأ يفقد أهميته أمام عملات أخرى. وقد صرح مارك كارني، محافظ بنك إنجلترا، في كانون الثاني/ يناير ٢٠١٩ قائلًا «في نهاية المطاف، سوف يكون لدينا عملات احتياطية أخرى غير الدولار الأمريكي».

Graphic Truth: Who Wins From A US-China Trade War?

MAY 07, 2019 | Gabe Lipton

Trump is winning the trade war against China

كما كتب أستاذ التاريخ في جامعة ويسكونسن-ماديسون ألفريد دبليو ماكوي أن انهيار الدولار من شأنه أن يعني «ارتفاع الأسعار، وارتفاع متواصل في معدل البطالة، وانخفاض مستمر في الأجور الحقيقية طوال عام ٢٠٢٠، وسوف تؤدي الإنقسامات المحلية إلى اشتباكات عنيفة نتيجة مناقشات مسببة الخلاف والشقاق، وغالباً ما سوف تتعلق بقضايا رمزية لا قيمة لها».

ليس من المفاجئ أن يصرح جوردون براون، رئيس الوزراء البريطاني الأسبق، عند سؤاله عن تكرار أزمة ٢٠٠٨ قائلًا «إننا نواجه خطر الانزلاق نحو أزمة مستقبلية... يجب أن ننتبه انتباهاً شديداً للمخاطر المتصاعدة، ولكننا نعيش في عالم بلا قيادة... إن التعاون الذي رأيناه في ٢٠٠٨ لن يكون ممكناً في أزمة ما بعد ٢٠١٨ من حيث عمل البنوك المركزية والحكومات معاً،ان كل ما سنفعله هو إلقاء اللوم على بعضنا البعض بدلًا من حل المشكلة».

ومن جهة اوروبا، وضعت المستشارة الألمانية أنجيلا ميركل الولايات المتحدة مع الصين وروسيا كأطراف أخرى داعية لموقف أوروبي موحد تجاه تحديات الأطراف الثلاثة (الصين/روسيا/الولايات المتحدة). وأضافت أنه ليس من شك بأن على أوروبا أن تعيد التموضع في عالم متغير، ذلك أن حقائق ما بعد الحرب العالمية الثانية لم تعد كما هي.

إن ٦١٪ من احتياطي العملات الأجنبية هي بالدولار، بينما يجري استبدال احتياطي العملات بالدولار حاليا بعملات أخرى نظرا لتسارع تراجع الدولار. كما إن السياسات المالية الأمريكية ستفاقم تلك الأزمة. وذكر إيروين ستيلزر من معهد هدسون مؤخرا: « إن كان الاقتراض غير المحدد والممول عن طريق طباعة النقود هو طريق الازدهار، فإن فنزويلا وزيمبابوي ستتربعان على قمة النمو».

٧ ـ آفاق عالمية

أنا اتوقع أن يجلب عام ٢٠٢٠ معه أزمة اقتصادية وسياسية عالمية لا نظير لها. بعبارة أخرى، ليست السياسات الاقتصادية غير المنسقة للاقتصادات المتقدمة هي ما تساهم في هذه الأزمة فقط، بل إن القرارات السياسية الخاطئة والسياسات غير الرشيدة ستمهد الطريق لحدوث ازمه اقتصادية كبرى. لهذا السبب أعتقد أن الأزمة الجديدة سوف تكون طويلة بالنسبة للولايات المتحدة وأوروبا بشكل خاص وستستغرق سنوات لحلها والتغلب عليها.

ستكون الاقتصادات الناشئة مثل الصين أكثر قدرة على التكيف مع الأزمة. من الممكن أن تتعامل الصين بشكل أفضل مع أي أزمة من هذا النوع نظراً لأن الدولة تمتلك النظام المصرفي وتسيطر عليه، حيث ستقوم الحكومة بالتفاعل أو اتخاذ إجراءات استباقية من أجل التعامل مع أي تأثير سلبي من خلال مجموعة متنوعة من الطرق، خاصةً وأنها لم تصل بعد إلى تحقيق كامل إمكانات نموها. وستنمو البرازيل وروسيا والهند والصين وكوريا بمعدل ثابت خلال السنوات العشر القادمة.

أتوقع أيضاً أن تعاني خمس دول أوروبية على الأقل من الأزمة العام المقبل. كما أتوقع الحفاظ على عملة اليورو الموحدة. وعلاوةً على ذلك، أعتقد أنه خلال ١٠ سنوات، ستصبح بعض الدول الأفريقية أكثر تطوراً (إن استثمارات الصين في الثروات الثمينة تحت أرض افريقيا هو موضوع يحظى باهتمام شديد) وأن اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي سوف تستمر في النمو.

٨ ـ تسلسل الأحداث من خلال توقعاتي

١. نحن ننظر إلى أزمة اقتصادية عالمية تؤدي إلى التضخم والكساد معا (stagflation).
٢. ستؤدي الأزمة والصراع الناشئ الى حرب عالمية ثالثه بين الولايات المتحدة والصين وسوف تضطر القوتين العظميتين للجلوس على طاولة واحدة وإنهاء الحرب.
٣. إن الضغوط الأمريكية على هواوي ضمن الحرب التقنية التي بدأت ستؤدي الى حرب أجزاء الأدوات التقنية بين الصين وأمريكا وإلى عواقب كارثية بالنسبة للبلدين وللعالم الصناعي بأكمله. أن الحرب التقنية هي أكثر استفزازا وخطورة من الحرب التجارية. وقد رد رئيس شركة هواوي Ren Zhengfei بأن شركته ستصمد أمام التحديات.
٤. لأن الحروب تنتهي باتفاقات، سوف ينشأ نظام عالمي جديد يحكمه العملاقان (G2) محل المجموعة العشرين G20 والنظام الحالي.
٥. ستكون المنطقة العربية، والتي تعد أكثر تأثراً وتضرراً بالحروب والدمار، وفي نفس الوقت هي مصدر رئيسي للثروة في العالم، نقطة انطلاق عملية الإعمار وتوفير التمويل اللازم للبناء. وسيؤدي هذا الى نهضه عربية من شأنها أن تبشر بخطة عالمية تقود الانتعاش الاقتصادي العالمي تشبه خطة مارشال ولكن على مستوى العالم.

٩ ـ نصيحتي: لنكن جاهزين

إن أفضل نصيحة يمكن أن أقدمها في هذا الشأن هي الاستعداد لمواجهة الركود، حتى لو لم نكن نتوقع ركوداً. كما أدعو الآخرين إلى تنفيذ ما قد بدأت أنا تنفيذه بالفعل في طلال أبوغزاله العالمية.

بالتالي، فإن أفضل سبيل لتجاوز المستقبل القريب غير المؤكد هو التركيز على المرونة من أجل تحمل عواقب عدم اليقين والصدمات، ببناء استراتيجيات نمو إقليمية محددة ومركزة، واعتماد الكفاءات التقنية والابتكارية وتعزيزها، والتأكيد على دور الاستدامة، واتخاذ إجراءات استباقية فيما يتعلق بالتعاون. كما ينبغي أن تركز الأعمال التجارية على محفزات النمو طويلة الأجل، وليس اللجوء ببساطة إلى التقشف من خلال خفض التكاليف.

بعبارة أخرى، نحن في حاجة «**أن نكون جاهزين**».

ملاحظة: للمزيد من المعلومات عن الأزمة شاهد تقريري الذي صدر اليوم من خلال tag.global

"الاقتصاد العالمي يمشي نائماً باتجاه الأزمة القادمة، ونحن الآن في عالم بدون حاكم" غوردن براون ـ رئيس الوزراء البريطاني الأسبق.

Science is a way of thinking much more than it is a body of knowledge.

Carl Sagan

٢. الأزمة هي ايضا فرصة!
"والذكى يربح كل شيء"

إلى جميع القطاعات العامة والخاصة، رجاءً:
اجعلوا مصيركم بين أيديكم.
لا تنتظروا حلولاً من الخارج.

نظرا لأن تأثير الأزمة يختلف من دولة لأخرى من حيث الخصائص والجهوزيات، تأتي مجموعة الخيارات المبينة أدناه وسائل تحضير واستعداد ناجعة لهذه الأزمة القادمة، وأعتبرها أيضاً نافذة لخدمة العالم ككل.

١.٢. التدابير الوقائية
أ. يجب على المختصين أن يحددوا التدابير الوقائية الواجب اتخاذها لتقليل الأضرار وتعزيز الايجابيات.
ب. يجب أن تبدأ فرق العمل في الشروع باتخاذ هذه التدابير الوقائية حالاً.

٢.٢. بناء الثقة
قبل وخلال مدة الأزمة يجب علينا أن نتولى:
أ. الانخراط في الندوات والمؤتمرات وتشجيع بناء الثقة بثرواتنا وعملاتنا.
ب. انتاج برامج تلفزيونية تجذب المشاهدين، ندوات اجتماعية ومراكز غير حكومية للاجابة عن الاستفسارات والحد من المخاوف وتوفير الاجابات المدروسة بإحكام.
ج. حملات إعلامية لتسليط الضوء على السلوكيات الايجابية.
د. توجيهات لإمعان النظر في نقاط قوتنا.
ه. اجراءات استباقية، مناسبة، ملائمة لتنفيذ الاصلاحات المقررة أو برامج إعادة الهيكلة المطلوبة.

٣.٢. المبادرات الخاصة
أ. تشجيع المبادرات الخاصة لزيادة التوظيف والانتاجية.
ب. تأسيس جداول أعمال للمشاريع الصغيرة.
ج. استدراك الفرص العديدة والإفادة منها.

٤.٢. خطة عمل لموالفة القدرات الشرائية
أ. ابتكار دليل مفصل خطوة بخطوة لمسار عمليات موالفة القدرة الشرائية (توليد أفكار، مشاريع مختارة، تعاقد وإدارة).
ب. تحسين القدرات لوحدة القدرة الشرائية واقتصارها على رئاسة الوزراء بدلاً من وزارة المالية.

٥.٢. السعة التخزينية وإدارة الجرد
بناء وتوسعة سعة التخزين واجراء مسوحات الجرد وتقنيات الادارة (مراكز الدعم اللوجستي) للمياه والغذاء وتخزين الطاقة.

٦.٢. ترشيد استخدام المياه
تطبيق اجراءات المحافظه على المياه في مجال الزراعة وتشجيع المزارعين على استخدام نظام الري بالتنقيط. استغلال تكنولوجيا المعلومات في هذا المجال لتحقيق التقدم في مجال تنظيم الغذاء، الانتاج، التسميد والتحكم بالري.

٧.٢. استراتيجيه سوق المنتجات الهيدروكربونية

تأسيس قدرة تنافسيه كامله في سوق الهيدروكربون (التخلص من الاحتكار والتشوهات في السوق).

٨.٢. تخطيط وتطوير المواصلات العامة

أ. البدء باستخدام إنترنت الأشياء (IOT) في تطوير الحلول للازدحام المروري والعمل على تطبيق أنظمة إنترنت الأشياء IOT بطريقة متكاملة.

ب. هنا نتحدث عن مستقبل الأنظمة المرتبطة بالشبكة الغنية بمعلومات المشارَكة على طرقنا ومسارات المشاة خلالها للتوصل إلى المدن الذكية. لكن هذا يحدث بالفعل الأن. فعلى سبيل المثال اصبح بإمكان المدن استخدام نظام بيانات Geotab الذي يربطها بالمركبات تلقائيا لإعطاء توصيفات الطرق السيئة وغيرها بشكل تلقائي. هذه المعلومات يمكن وصلها واستخدامها في الدوائر الحكومية مفسحة المجال لكل من الاشغال العامة والصيانة كي ترقمن وتنفذ الأعمال المطلوبة.

ج. وتأتي تكنولوجيا مركبة/لمركبة كنظام اتصال مركبة بمركبة أخرى قريبة من محيطها سواء كانت في المقدمة ام في الخلف وغيرها. وهو نواة تكنولوجيا القيادة المستقلة، حيث أن أجهزة الاستشعار في المركبة يمكنها معرفة ما الذي يحدث حولها، بالإضافة إلى مشاركة بيانات مركبة أخرى موجودة في الطريق. تكنولوجيا البنية التحتية للمركبة وهو ما يعني إمكانية المركبة من ارسال واستقبال المعلومات. حيث أن البنية التحتية تضمن أشياء ملموسة كالإشارات المرورية ونظام تحذير حالة الطقس. كما ويمكن للمركبة أن ترسل البيانات الهامة في ذات الوقت من قاعدة بنيتها التحتية للمعلومات. الإشارات المرورية قد تصبح اذكى من خلال تكنولوجيا المركبة لمركبة أخرى، وكمثال على ذلك تقوم مدينة كولومبوس في ولاية اوهايو بجمع البيانات التي يتم ارسالها من قبل أسطول السيارات والمركبات الحكومية كأحد أنظمة البرامج التجريبية في المدينة الذكية لتزويدها بتوقيت الإشارات المرورية وبث النصائح حول الأزمة المرورية ومدى وقوف المركبة على الإشارة الضوئية، وهكذا تتمكن المدينة من توقيت إشارات المرور بشكل أفضل مع تغيرات الحركة المرورية خلال اليوم.

٩.٢. تطوير وتنمية القطاع السياحي

الناس يحبون السفر والاكتشاف، هنا بعض النصائح الإضافية لجذب السياح:

- **ضمان صلاحية قاعدة البيانات**

تعتمد منظمات السياحة على قاعدة معلومات خاصة بعملائها لتقديم العروض السياحية الشاملة والمناسبة لهم. تلك البيانات التي تتم برمجتها، تعتبر في غاية الأهمية لرسم خطط فريدة من نوعها للسياح حيث تأخذ بعين الاعتبار اهتماماتهم لاستحداث مغامرة ذات قيمة تبعاً لإمكانياتهم. ولكن إذا كانت تلك البيانات متداخلة ومشوشة أو قديمة، فسيكون القيام بإعداد برامج مناسبة أكثر صعوبة على الشركات السياحية. لذلك، فإن على وكالات السفر التحقق من سلامة بياناتها المستخدمة، وتحسين علاقاتها مع عملائها الحاليين وتشجيع عملاء جدد للاستفادة من خدماتها.

ويمكن للشركات اتخاذ بعض الإجراءات للمحافظة على سلامة معلوماتها المقدمة للعملاء من خلال عملية تدقيق تلك البيانات عبر الفحوصات الدورية لبريد العملاء الالكتروني، والموقع وأرقام الهاتف. وهو إجراء من شأنه تقليص نسبة الخسائر المادية التي تتكبدها الشركة مثلاً كإرسال إعلانات الى مواقع خاطئة واشخاص ليس لهم وجود.

- **العمل مع مسوقي المواقع السياحية**

ويمكن للشركات السياحية العمل مع شركات تسويق المواقع لتقديم معلومات مُحدَثة ومثيرة للاهتمام حيث يتواجد العديد من السياح الذين يرغبون في معرفة المزيد عن الأماكن المثيرة لاهتماماتهم، ومن

مصادر متخصصة وموثوقه. هذه الشراكات الخاصة في مجال تسويق المواضيع السياحية تعمل على كتابة مدونات وملصقات واوراق إعلانية وإنتاج مقاطع فيديو ترويجية. بالإضافة الى أن المسوقين يقومون بتحديث استراتيجية هذه المواد. وبهذه الطريقة سيكون لدى الرحّالة معلومات مناسبة يمكن أن تساعدتهم في مجال السياحة.

- **خلق تجربة مستحدثة**

إن معظم المسافرين يرغبون في مغامرة جديدة كليا تكون ملك يمينهم من خلال حجوزات سهلة وشاملة دون الحاجة للانتظار حيث يمكنهم حجز الفندق والحصول على بطاقة الغرفة الالكترونية للتوجه مباشرة الى غرفتهم. فالعملاء عموماً يرغبون في «أكثر من مجرد رحلة رخيصة».

١٠.٢. الاكتفاء الغذائي الذاتي

ولا بد خلال الأزمة، من توثيق الاجراءات المحتمله لتوفير الاكتفاء الذاتي الداخلي في متطلبات الغذاء الاساسية وذلك عبر اتخاذ التدابير اللأزمة مثل:

أ. اعفاء المنتوجات الزراعية المحليه من ضريبة الدخل وكافة الرسوم المتعلقة بها.

ب. فرض رسوم على الصادرات الزراعية كثيفة الاستهلاك للمياه، بكلمات أخرى، عكس الوضع الحالي من أجل تجنب تصدير المياه من الدولة الأفقر بالعالم من حيث الامداد المائي.

١١.٢. إدارة المرور

إجراءات للحد من الازدحام المروري:

أ. التشجيع على إشراك الافراد بوسيلة نقل واحدة وذلك بتجهيز الخرائط والمواقع التي تبلغ السائقين بفرص المشاركة بسيارة واحدة. تحديد أيام معينة لأرقام السيارات الفردية والزوجية لاستخدام السيارات وتبني اجراءات تخفيض الازدحام المتبعة بين العديد من الدول الاخرى.

ب. تطبيق سياسات الطرق التي تشجع الاشتراك بوسيلة نقل واحدة.

ج. تحديد حركة شاحنات النقل الكبيرة لتكون في الليل وساعات الصباح الباكر.

١٢.٢. ضربية الرفاهية

أ. فرض ضرائب اضافية على الرفاهيات التي لا تؤثر على السياحه بهدف توليد دخل اضافي للخزينة.

ب. عرض حوافز طويلة الأمد للأعمال والصناعات الحديثه مثل الإعفاءات الضريبية وتشجيع البنوك على ابتكار دوافع لتشجيع الدورة الإقتصادية.

١٣.٢. تطوير الطاقه المتجددة – تنمية ورفع الوعي بشأن الطاقة المستدامة

أ. تشجيع وتسهيل طلبات الرخص لبناء محطات توليد الطاقة الشمسية (في حال عدم السماح للدولة بتسهيل ترخيصها) خاصة لمستخدمي الطاقة الكبار في منشآت القطاع الخاص (وبذلك التوفير على الحكومة والقطاع الخاص على حد سواء).

ب. وبالمثل، تسهيل استخدام لوحات الطاقة الشمسية من قبل صغار المستخدمين. ومن الجدير بالذكر يعمل العلماء الصينيون حاليا على بناء شمس اصطناعية قد تحقق الحلم بتوفير الطاقة النظيفة بدون حدود.

١٤.٢. الخصخصة لمجالات معينة من القطاع العام

أ. تخصيص بعض الخدمات الحكومية المناسبة لتشغيل القطاع الخاص بهدف زيادة الكفاءة والفوائد المالية لهذا القطاع، ما يخفّض التكلفة على الحكومة ويخلق فرص عمل جديدة.

ب. تحسين وتقوية الشراكة مع القطاعات الخاصة في مجالات مختلفة والسماح بالمشاركة الحقيقية في المشاريع المشتركة، وخلق الليونه والإعفاءات الضريبيه بالمقابل.

١٥.٢. مركز التوقعات المالية

إنشاء مركز أبحاث متبصر وثاقب لتأمين استراتيجيات مالية وتولي اتخاذ القرارات على المدى البعيد وتجهيز دراسات متعلقه بالوضع المالي بنظرة مستقبلية مبنية على توقعات قريبة تنتج عنها قرارات منطقية وغيرعشوائية.

١٦.٢. إنتاجية العمالة - زيادة الناتج المحلي الاجمالي (معادلة القوة الشرائية)

أ. الناتج المحلي الاجمالي هو مجموع القيم المضافة للاقتصاد في نطاق المنطقة الجغرافية. ويمثل في ساعة عمل واحدة مقياس الإنتاجية العمالية لتلك المنطقة.

ب. لكن الناتج المحلي الاجمالي (معادلة القوة الشرائية) لساعة عمل واحدة غير كاف مما يسبب إنتاجية منخفضة. ويجب على الدول العربية الامتناع عن نسخ سياسات دول متقدمة ومنافسة بل يجب عليها العودة الى السياسات المتبناة والمطبقة كدول نامية تسعى الى التطور وتحقيق الثروات. هذه السياسات تستدعي اعتماد أيام عطل أقل، وأنظمة عمّالية أكثر مرونة، وساعات عمل أطول، وصناعات محلية، وأساليب صناعية نشطة تهدف إلى تعزيز الصادرات.

١٧.٢. محو أمية الإنترنت - الإنتقال الى مجتمع الكتروني وحكومة الكترونية

أ. الحكومة الالكترونية تقدم خدماتها لمواطنين لديهم القدرة على استخدام الإنترنت فحسب، وعليه فإن المجتمع بأكمله يجب أن يتحول إلى الثقافة الإلكترونية.

ب. المواطنون الالكترونيون سيكونون هم المنتجون، وسيصبحون القيمة المضافة المطلوبة في عصر المعرفة.

ج. خطة محو الامية الالكترونيه المطبقة في طريقة ووقت مناسبين تؤمن درعا واقيا ضد الأزمات والحروب.

١٨.٢. الحكومة الالكترونية - لتحسين الكفاءة والكلفة المناسبة لتأمين الخدمات العامة

أ. هذا ما يجب أن يتحقق عمليا وواقعياً بدلا من الوضع الحالي. العديد من القوانين تتطلب تعديلات لاستعادة المزيد من الكفاءه في اجراءات ومسارات العمل. والعديد من التحولات الرقمية الرئيسة يجب أن توجه موظفي القطاع العام من حيث الاداء والكفاءة والسلوك. وهكذا يتم تجنب عدد من التكرارات مع تحقيق تواصل مجدٍ بين الهيئات الحكومية لتوفير الوقت والمال والمتاعب.

ب. توفير الكلفة.

ج. القضاء على الفساد.

د. تأمين خدمات افضل ومواطن اكثر فعالية.

ه. تخفيف الازدحام المروري.

١٩.٢. فريق ادارة الخدمات

أ. يجب أن يتشكل فريق خبراء مستقلين (غير حكوميين) ليأخذوا على عاتقهم مسؤولية تقييم الخيارات المذكورة فضلاً عن خيارات اخرى متوفرة.

ب. قامت مؤسسة طلال أبوغزاله العالمية بتجهيز برامج ومقاييس استباقية لادارة الأزمة وصممت مجموعة من الاقتراحات الخدماتية بغرض عرضها على الجهات الخاصة والعامة لهذا الهدف.

٢٠.٢. التقشف ونمط الحياة

أ. في أوقات الحروب والأزمات، لا بد من تعديلات على عادات الإنفاق تستدعي ترشيد النفقات على المواد مرتفعة الاسعار وغير الأساسية.

ب. تيسير وتشجيع التنزيلات غير المحدودة لتشجيع متسوقين أكثر وزيادة أنشطة السوق، وتخفيض الكلفة على المواطن وزيادة السيولة المالية.

٢١.٢. تمكين الثقة

أ. لا بد أن يتم رفع مستويات الثقة في جميع قطاعات الدولة. التفاني والإلتزام لدولة موحدة والمثول سويا في بلد تسانده أواصر الإخاء والوحدة تجعلنا أصلب عوداً.

ب. هذا ما يتماشى مع مستوى التشجيع على الإلتزام "بالإخلاص والإنتماء" بغض النظر عن الأصول والفروع والديانات والاعراق والعديد من عوامل التمييز.

٢٢.٢. تكنولوجيا المعلومات

ها هنا مجال الإبداع والإبتكار. تكنولوجيا المعلومات يجب أن تتطور لتصبح صناعة تؤهل الشركات لبناء منتجات صناعية وتسويقها للعالم بالإضافة إلى تأمين موارد بشرية للشركات اقليمياً وعبر الحدود.

٢٣.٢. تطوير التعليم

أ. طرح المواضيع للنقاشات في الجامعات ومدارس الثانوية العامة.

ب. تعليم المخاطبة الجماهيرية.

ج. جعل مادة الاقتصاد (١) والاقتصاد (٢) مواد الزامية.

د. تقديم نماذج ريادة الاعمال بالجامعات، خلق انتاجية وحاضنات. بهذا يسمح للشركات الناشئة بأن تظهر وتتطور، تغيير الخريجين من باحثين عن فرص العمل إلى مبتكرين لهذه الفرص، ومن ثم تطوير الشراكة بين الخريجين/ الطلاب، واعضاء الكلية، والجامعات وممولي المؤسسات الثقافية.

ه. خلق درجات علمية مبتكرة وهادفة مثل: علم البيانات، الذكاء الاصطناعي المؤدي للتخصص في معالجة اللغة الطبيعية (NLP)، الروبوتات، تعلم الآلة، ذكاء الأعمال وتخزين البيانات، والبيانات الكبرى والحوسبة السحابية.

و. تأمين معاهد تعليمية بمستويات أعلى مع حرية واستقلالية أكثر.

ز. السماح للجامعات ببناء هيكلية النظام الدراسي في جميع المجالات المتاحة في الجامعة بما فيها دورات بجميع الفئات (الجامعية، الكليه والتخصصية) مع السماح للجامعات ببناء هويتها التي تعكس مهمتها ورؤيتها مثلا: تنوع الجامعات عوضاً عن معاهد زائدة ومتشابهة.

ح. دمج وزارتي التعليم العالي والتربية والتعليم بوزارة واحدة.

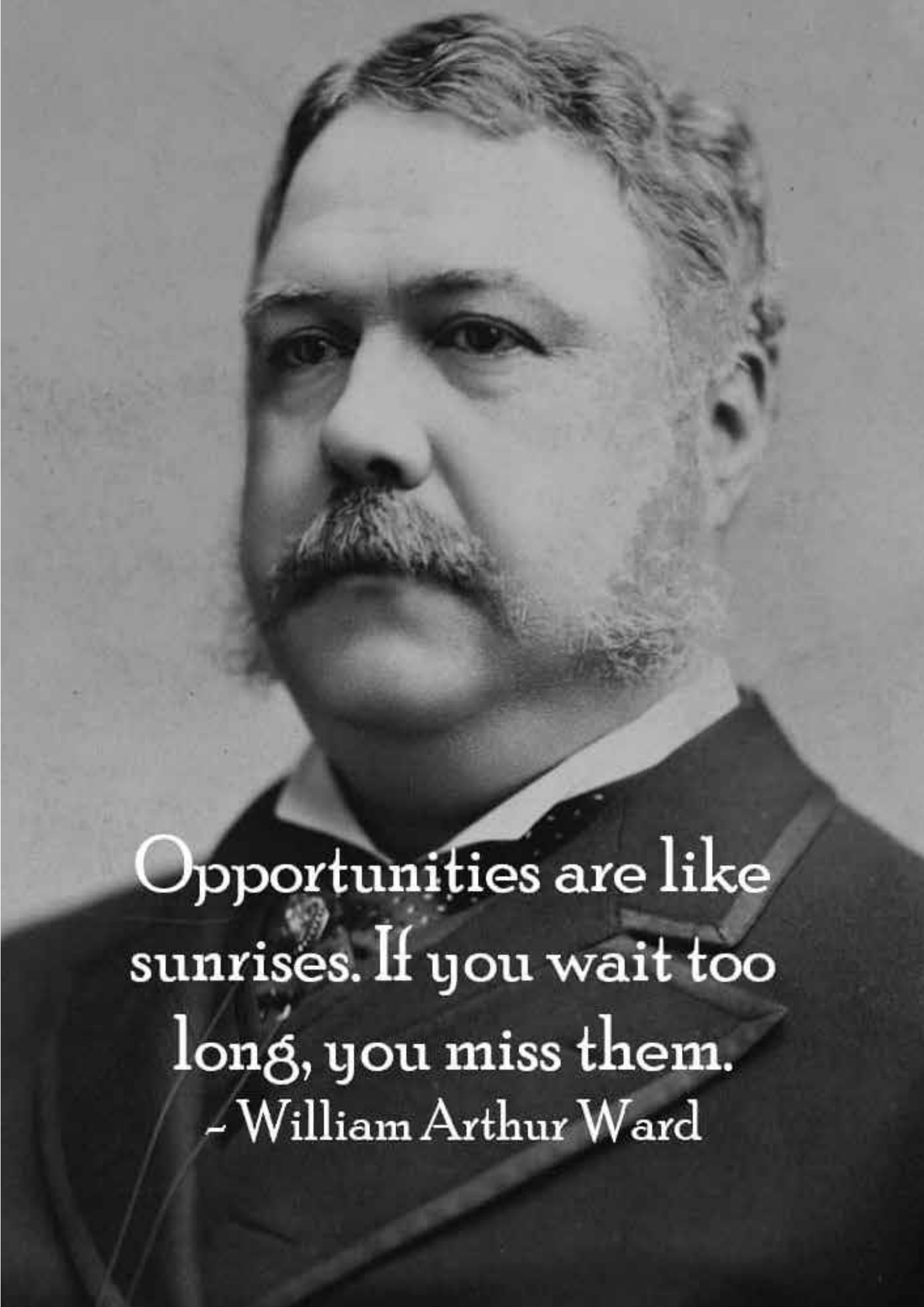
ط. إلغاء مجلس التعليم العالي واستبداله بمجلس الثقافة العليا الذي سوف يتبنى سياسات واستيراتيجيات للتعليم ككل (الأساسي والثانوي) يتم تمكينها لمنح الشهادات على كافة الدرجات بما فيها جميع أنواع الدرجات والدبلوم.

ي. تغيير بعض القوانين واللوائح لتمكين الجامعات من زيادة المداخيل وجمع الأموال.

٢٤.٢. برامج التدريب الداخلي

أ. يجب أن تسمح القوانين لفترة التدريب الداخلي التي لا تخضع للعديد من الشروط والقيود لتشريع العمالة كما يرغب كل من الطرفين: صاحب العمل والمتدرب.

ب. هذا ما يشجع الشركات على توظيف المتدربين وتحسين خبراتهم دون خوف من أن يشكلوا عبئاً دائماً أو طويل الأمد عليها.


Opportunities are like sunrises. If you wait too long, you miss them.
~ William Arthur Ward

٣. التسلسل المتوقع للأحداث

٤. فترة الانتعاش
"نحو نهضة عربية متجددة"

"علمنا التاريخ ان الحروب تنتهي باعادة البناء والازدهار. علينا أن نستعد لمرحلة ازدهار ما بعد الحرب!"

هناك دائما نهاية لأي أزمة، وهذه الأزمة ستؤدي بلا شك الى نظام عالمي جديد يشمل المراحل التالية:

النظام العالمي الجديد:

- تنتهي جميع الحروب باتفاقيات سلام.
- الحرب العالمية الثالثة المتوقعة ستجبر الجبارين العالميين: الولايات المتحدة والصين، للجلوس معا والوصول لاتفاق حول النظام العالمي الجديد.
- تم تأسيس النظام العالمي الحالي بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية.
- سيتناول النظام العالمي الجديد جميع القضايا الإدارية العالمية بنظام دولي جديد.
- سيدخل العالم عصراً جديداً.

الأنتعاش:

- سيكون من اهتمامات أصحاب المصلحة وضع الخطط لتواكب الأنتعاش العالمي.
- سيكون الاهتمام الرئيسي مبنيا على إعادة اعمار المناطق المدمرة جراء الحروب، وخاصة منطقة العالم العربي.
- ستصبح ثروة المنطقة العربية هي المورد الأساس في عملية إعادة الإعمار.
- من المتوقع أن يشهد العالم العربي اتساعاً كبيراً في خدمة المصالح الدولية لقادة العالم والمجتمع العالمي.
- أطلق وزير الخارجية الأمريكي السابق جورج مارشال عام ١٩٨٤ خطته في عملية إعادة إعمار أوروبا كمهمة نبيلة في خدمة القارة التي دمرتها الحروب، والتي عادت بفائدة كبيرة الى الولايات المتحدة نفسها.
- هناك حاجة ماسة لمبادرة مماثلة لتلك، خاصة في العالم العربي المدمّر منذ ما يسمى «الربيع العربي»، وذلك من خلال تمكين قوة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لبناء عالم عربي قائم على المعرفة.
- اننا نتوقع لحظة تاريخية من حيث الاهتمامات المشتركة بين منطقتنا وقادة العالم.

النهضة العربية:

تماما كما جاءت النهضة الأوروبية بعد العصور المظلمة، نتطلع نحن إلى نهضة عربية مماثلة.

حسب دراسة أصدرتها VISUAL CAPITALIST لتقييم حجم اقتصاديات العالم عام ٢٠٣٠ سيكون الناتج القومي الصيني ٦٤ ترليون (٢٣ ترليون عام ٢٠١٧).

سيكون الناتج القومي الأمريكي ٣١ ترليون (٢٠ ترليون عام ٢٠١٧).

THE WORLD'S LARGEST 10 ECONOMIES IN 2030

The next decade will bring dramatic growth to Asian economies

TOP 10 COUNTRIES, BY GDP (PPP)

	2017 RANK	2017	2030	2030 RANK
CHINA	1	$23.2T	$64.2T	1
INDIA	3	$9.5T	$46.3T	2
U.S.A.	2	$19.4T	$31.0T	3
INDONESIA	7	$3.2T	$10.1T	4
TURKEY	9	$2.2T	$9.1T	5
BRAZIL	8	$3.2T	$8.6T	6
EGYPT	21	$1.2T	$8.2T	7
RUSSIA	6	$4.0T	$7.9T	8
JAPAN	4	$5.4T	$7.2T	9
GERMANY	5	$4.2T	$6.9T	10

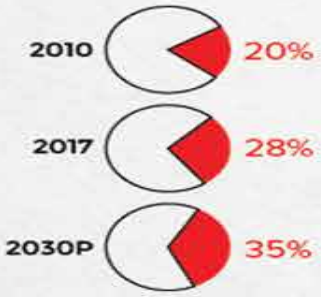
China's GDP growth will moderate to 5.0% by 2030, reflecting a natural slowdown given the economy's size.

India's GDP growth rate is expected to accelerate to 7.8%, fueled in part by rapid urbanization.

Egypt is projected to leap from 21st to 7th place by 2030. During this time, the country's population is expected to reach 128 million, an increase of over 30%.

Countries' share of world GDP should eventually converge with their share of global population as the divide between advanced and developing economies continues to close.

Asia's slice of the global GDP pie



World's fastest growing cities, by annual pop. growth

visualcapitalist.com

SOURCE: IMF (2017 data), Standard Chartered (2030 projections), Oxford Economics, Brookings

كلية طلال أبوغزاله الجامعية للابتكار (TAGUCI)

مبنى جامعة طلال أبوغزاله
١٠٤ شارع مكة، أم أذينة، عمان، الأردن
صندوق البريد: ٩٢١٩٥١ عمان ١١١٩٢، الأردن
هاتف: ٥١٠٠٩٠٠ ٦ ٩٦٢+
فاكس: ٥١٠٠٩٠١ ٦ ٩٦٢+
info@taguci.edu.jo
tag.global

الإدارة العامة

مبنى طلال أبوغزاله العالمية
٤٦ شارع عبدالرحيم الواكد، الشميساني،
عمان، الأردن
صندوق البريد: ٩٢١١٠٠ عمان ١١١٩٢، الأردن
هاتف: ٥١٠٠٩٠٠ ٦ ٩٦٢+
فاكس: ٥١٠٠٩٠١ ٦ ٩٦٢+
info@tag.global

الأردن (المكتب الدولي):

① عمّان - الإدارة العامة ② مكتب عمّان ③ عمّان (الجامعة) ④ إربد ⑤ معان

آسيا

مكاتب طلال أبوغزاله العالمية: الإمارات: ⑥ أبوظبي، ⑦ عجمان، ⑧ العين، ⑨ الحمرية، ⑩ الشارقة، ⑪ دبي، ⑫ جبل علي، ⑬ رأس الخيمة، ⑭ أم القيوين، ⑮ الفجيرة، الباكستان: ⑯ كراتشي، ⑰ لاهور، البحرين: ⑱ المنامة، السعودية: ⑲ الخُبر، ⑳ الرياض، ㉑ جدة، الصين: ㉒ بكين، ㉓ تشنغدو، ㉔ شنغهاي، ㉕ قوانتشو، العراق: ㉖ بغداد، ㉗ أربيل، الكويت: ㉘ الكويت، الهند: ㉙ بنجلور، ㉚ مومباي، ㉛ نيودلهي، اليمن: ㉜ صنعاء، أفغانستان: ㉝ كابول، أندونيسيا: ㉞ جاكرتا، أوزبكستان: ㉟ طشقند، إيران: ㊱ طهران، بنغلادش: ㊲ دكا، تايلاند: ㊳ بانكوك، تركيا: ㊴ أنقرة، روسيا: ㊵ موسكو، سوريا: ㊶ دمشق، سيريلانكا: ㊷ كولومبو، عُمان: ㊸ مسقط، ㊹ صلالة، ㊺ دقم، فلسطين: ㊻ غزة، ㊼ رام الله، قطر: ㊽ الدوحة، كازاخستان: ㊾ ألماتي، لبنان: ㊿ بيروت (AGIP)، (51) بيروت (TAG-Audit)، ماليزيا: (52) كوالا لمبور.

مكاتب الاتصال: الصين: (53) هونج كونج، اليابان: (54) أوساكا، أستراليا: (55) سيدني، تركيا: (56) اسطنبول، سنغافورة: (57) سنغافورة، كوريا الجنوبية: (58) سيؤل.

أفريقيا

مكاتب طلال أبوغزاله العالمية: الجزائر: (59) الجزائر، السودان: (60) الخرطوم، الكاميرون: (61) دوالا، المغرب: (62) الدار البيضاء، أثيوبيا: (63) أديس أبابا، تنزانيا: (64) دار السلام، تونس: (65) تونس، جيبوتي: (66) جيبوتي، كينيا: (67) نيروبي، ليبيا: (68) طرابلس، مصر: (69) القاهرة، نيجيريا: (70) أبوجا.

مكاتب الاتصال: جنوب افريقيا: (71) جوهانسبرج.

أوروبا

مكاتب طلال أبوغزاله العالمية: فرنسا: (72) باريس.

مكاتب الاتصال: المملكة المتحدة: (73) لندن، ألمانيا: (74) دوسلدورف، إسبانيا: (75) مدريد، إيطاليا: (76) روما، بلجيكا: (77) بروكسل، بولندا: (78) وارسو، رومانيا: (79) بوخارست، سويسرا: (90) جنيف، (81) زيورخ، قبرص: (82) نقوسيا، مقدونيا: (83) سكوبي، هنغاريا: (84) بودابست.

أمريكا الشمالية

مكاتب طلال أبوغزاله العالمية: المكسيك: (85) مدينة المكسيك، كندا: (86) مونتريال، (87) أونتاريو.

مكاتب الاتصال: كندا: (88) أوتاوا.

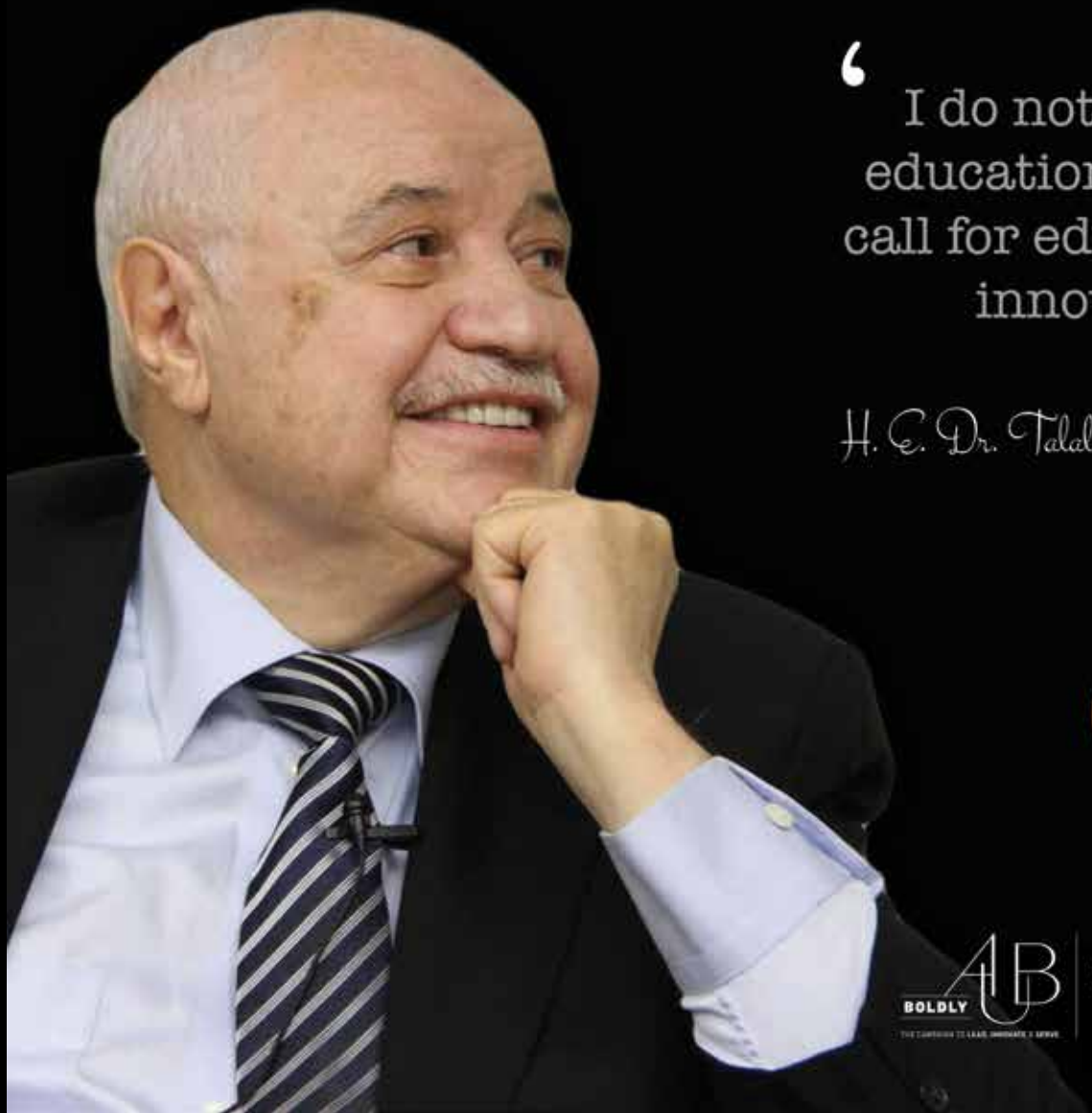
أمريكا الجنوبية

مكاتب طلال أبوغزاله العالمية: البرازيل: (89) ريو دي جانيرو، الأرجنتين: (90) بوينس آيرس، تشيلي: (91) سانتياغو، فنزويلا: (92) كاراكاس.

Educate Innovators
Not Job Seekers

A Talk by H. E. Dr. Talal Abou-Ghazaleh

Monday, Feb 18, 2019
Samir Zaabri Science Lecture Hall at 5:30 PM



‘I do not call for education for all, I call for education to innovate.’

H. E. Dr. Talal Abou-Ghazaleh

BOLDLY AUB

AUB American University of Beirut

Faculty of Arts and Sciences

TAG.GLOBAL

خدماتنا

طورت طلال أبوغزاله العالمية برامج مفصلة تشمل كل من:

- إدارة الأزمات
- الحلول القائمة على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تقدم هذه البرامج، باعتبارها خيارات مساعدة، لاستخدامها في فترة ما قبل وأثناء وبعد الأزمة.

يعتمد اختيار البرامج المناسبة على خصوصية أهداف واحتياجات البيئة الحكومية وبيئة الأعمال وكذلك الأهداف والاحتياجات الشخصية.

للمزيد من المعلومات، يرجى الاطلاع على دليل خدمات طلال أبوغزاله العالمية ٢٠١٩، حيث ستجد قائمة واسعة من الخيارات.

الرابط: *www.tag.global/services_guide_2019.pdf*

مبنى طلال أبوغزاله العالمية
٤٦ شارع عبدالرحيم الواكد، الشميساني، عمان، الأردن
صندوق البريد: ٩٢١١٠٠ عمان ١١١٩٢، الأردن
هاتف: ٥١٠٠٩٠٠ ٦ ٩٦٢+ | فاكس: ٥١٠٠٩٠١ ٦ ٩٦٢+

info@tag.global

ISBN 978-9957-559-41-0
ISBN 978-9957-559-40-3