



# “ОДЕЖДА ИЗ ОДЕЯЛА”

Избранные рассказы из  
Жизни с даруемыми Богом испытаниями

ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ



# “ОДЕЖДА ИЗ ОДЕЯЛА”

Избранные рассказы из  
Жизни с даруемыми Богом испытаниями

**ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ**



Иорданское Хашимитское Королевство  
Номер издания в Национальной библиотеке  
(2020/7/2501)

Одежда из одеяла  
Талал Абу-Газале переводы, распространение и публикации  
Первое издание 2020  
Количество страниц: (186)  
ISBN 978-9957-559-54-0  
ISBN 978-9957-559-55-7 электронная книга  
Редакция Элга Адуконис

# СОДЕРЖАНИЕ

|  |            |
|--|------------|
| <b>ПРЕДИСЛОВИЕ</b> .....   | <b>1</b>   |
| <b>ВВЕДЕНИЕ</b> .....  | <b>6</b>   |
| ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ .....   | 6          |
| <b>ЖИЗНЬ С ДАРУЕМЫМИ БОГОМ ИСПЫТАНИЯМИ</b> .....                           | <b>10</b>  |
| БЕСКОНЕЧНОЕ ИЗГНАНИЕ .....   | 10         |
| ВЫ СОЗДАЕТЕ СВОЕ ВРЕМЯ .....   | 12         |
| «МОЁ СЛОВО - МОЯ КЛЯТВА» .....   | 13         |
| ЧЕТЫРЕ ЧАСА ЕЖЕДНЕВНОЙ ХОДЬБЫ .....  | 14         |
| МОРОЖЕНОЕ, МУЗЫКА И КНИГИ .....  | 16         |
| ОТЕЦ ЗАСТАВЛЯЕТ БРАТЬ МЕНЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ .....                           | 17         |
| БЛАГО ОТ НЕОБХОДИМОСТИ СТИПЕНДИИ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ .....                        | 17         |
| ВЕРНОСТЬ К АРАБСКОЙ НАЦИИ .....  | 19         |
| СТРАШНОЕ ЭХО .....   | 21         |
| ИСКУССТВО ОБЩЕНИЯ .....  | 21         |
| Я УШЕЛ ИЗ ПОЛИТИКИ, ЧТОБЫ ОСУЩЕСТВИТЬ МЕЧТУ .....                          | 23         |
| ПИСЬМА ОБ ОТКАЗЕ В ПРИЕМЕ НА РАБОТУ ...                                    |            |
| МОЁ ЛИЧНОЕ ИМУЩЕСТВО, КОТОРЫМ Я ГОРЖУСЬ .....                              | 25         |
| «БУДУЩЕЕ ЭТОЙ ПРОФЕССИИ В АРАБСКОМ МИРЕ ЗАВИСИТ ОТ ЭТОГО ЧЕЛОВЕКА» .....   | 27         |
| ПРИЗНАЙ НЕУДАЧУ И ПРИМИ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА СЕБЯ .....                      | 28         |
| УВОЛЬНЕНИЕ С РАБОТЫ .....  | 31         |
| ГРУППА «ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ» РАСТЁТ ВМЕСТЕ С ЕЁ СОТРУДНИКАМИ .....            | 34         |
| НАШИМИ ОФИСАМИ БЫЛИ БАГАЖНИКИ АВТОМОБИЛЕЙ .....                            | 36         |
| МОИ ДРУЗЬЯ - МОЕ НАСТОЯЩЕЕ БОГАТСТВО .....                                 | 37         |
| НЕТ НИЧЕГО, КРОМЕ ПРАВДЫ .....   | 38         |
| БЛАГО ОТ НАЛИЧИЯ ВРАГОВ .....  | 39         |
| НИКТО НЕ МОЖЕТ БЫТЬ БЕСПОЛЕЗЕН .....                                       | 41         |
| НАША РЕПУТАЦИЯ - ОСНОВА НАШЕГО БЛАГОСОСТОЯНИЯ .....                        | 42         |
| ВСТРЕЧА С ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТОМ АМЕРИКИ .....                                   | 43         |
| Я ВСЕГДА НА РАБОТЕ .....   | 49         |
| ДЕНЬГИ - ЭТО СРЕДСТВО, А НЕ ЦЕЛЬ .....                                     | 50         |
| В ТЕНИ ВЕРХОВЕНСТВА ЗАКОНА В КУВЕЙТЕ .....                                 | 52         |
| В ТЕНИ ВЕРХОВЕНСТВА ЗАКОНА В ИОРДАНИИ .....                                | 53         |
| НАГРАДЫ ЕГО ВЕЛИЧЕСТВА ОСНОВАНЫ НА ВЕРХОВЕНСТВЕ ЗАКОНА .....               | 62         |
| ИСТОРИЯ ВПИСАЛА МЕНЯ В АРАБСКИЙ МИР .....                                  | 62         |
| В ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ .....                                     | 67         |
| ТОЛЬКО ПОД ФЛАГОМ ПАЛЕСТИНЫ .....  | 70         |
| ДЖУМАНА ПОСЕТИЛА НАШ ДОМ В ЯФФА .....                                      | 70         |
| ОДЕЖДА ИЗ ОДЕЯЛА .....   | 73         |
| АМЕРИКАНСКОЕ ВДОХНОВЕНИЕ .....   | 75         |
| <b>ИЗБРАННЫЕ ФОТОГРАФИИ</b> .....  | <b>80</b>  |
| <b>СЕРТИФИКАТЫ, НАГРАДЫ И ЗНАКИ ОТЛИЧИЯ</b> .....                          | <b>108</b> |
| ОСТАВАТЬСЯ ЛИДЕРОМ .....   | 120        |
| ВЛАДЕТЬ «ЧУЖИМИ УМАМИ» .....   | 122        |
| БЕСПЛАТНАЯ СТРИЖКА ДЛЯ СОБАК! .....  | 124        |
| Талал Абу-Газале В Организации Объединенных Наций Глазами Бруно Ланвина .. | 129        |
| Компании TAG.Global .....  | 146        |
| Услуги Talal Abu-Ghazaleh Global .....                                     | 151        |
| Услуги Фонда Талала Абу-Газале .....                                       | 158        |
| ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ ОСНОВАТЕЛЬ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГРУППЫ «ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ» ..    | 162        |
| Офисы Talal Abu-Ghazaleh Global .....                                      | 176        |
| ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ .....   | 181        |
| ОБРАЗОВАНИЕ .....  | 181        |



# ПРЕДИСЛОВИЕ

---

**Когда жизнь является источником вдохновения для других...**

**Автор: Самира Реджеп (арабская писательница из Бахрейна)**

Человек редко испытывает сильное чувство, осязаемое прикосновение, полное вдохновения. Можно находиться под влиянием этой вдохновляющей силы, иногда будучи под впечатлением от речи, наполненной трепетом верности и любви, иногда под впечатлением от истории, которая запечатлелась в сознании благодаря волнительному и поучительному сюжету, а иногда при прочтении строк, которые коснулись глубины его сердца или совести...

Во всех этих ситуациях человек, благодаря этому вдохновению, приобретает ещё больше духовных ценностей и находит большую и обновляющую энергию, которая освещает как фонарь его жизненный путь, чтобы избавиться от покрытых паутиной мыслей. Это вдохновение иногда освещает пути приостановленной и наполненной отчаяния жизни, иногда освещает переплетённые тропы жизни. Вдохновение сильно и эффективно, когда оно достаточно позитивно, чтобы прочувствовать его не только абстрактно (духовно), но и ощутить его при конкретном (материальном) прикосновении.

Именно это вдохновение я почувствовала, когда прочитала рассказ, в котором было краткое изложение жизни всеми уважаемого Талала Абу-Газале; с первой страницы книги до последнего слова на задней стороне обложки... Я не знаю истинного источника вдохновения этого воодушевляющего жизнеописания, потому что существует несколько источников, как бы вкрапленных в хорошо мне знакомый и написанный мною литературный текст. Выбор простого и понятного языка и удачный выбор авторского стиля, соответствующих требованиям времени и целевой аудитории - только некоторые из них... Рассказчик с отражающей его открытостью и честностью, вложив в повествование щедрую и правдивую душу, передал интересующемуся всеми жизненными событиями читателю, необычную и сложную историю судьбы, поглощающую читателя до конца... Несмотря на это, я продолжала читать о его жизни, поскольку то, что я читала, было для меня кратким изложением, будто бы автору еще было что сказать, но он воздержался.

Я уверена, что многие события и остановки этой полной успеха, настойчивости и преданности истории жизни не вошли в текст этой книги. В то же время я должна признать, что для подачи самых важных, наиболее влиятельных и служащих примером вех жизненной оси Господина Талала Абу-Газале были избраны нужные и соответствующие слова.

Эта биография появилась как литературный текст, повествующий историю об основных ценностях, которые привели её владельца от вершины боли, трудностей и лишений к вершине успеха, изобилия и щедрости. Этими ценностями были унаследованные Талалом от Тауфика Абу-Газале чувства честности, надёжности и преданности, которые обострились в мрачный майский день 1948 года, когда Талал покинул Яффу, город его прекрасного детства, где он родился и вырос и в который уже никогда не вернулся.

Мое поколение пережило (несмотря на разницу в возрасте) часть периода и эпохи, о которых повествует Господин Абу-Газале. Поэтому мне не составило труда понять эту биографию, и даже то, что было недосказано, и то, что было изложено. Большинство людей, упомянутых в этой биографии, были мне знакомы, как арабке, жительнице Персидского залива, и как журналистке, пытающейся узнать и проанализировать события, они были связаны с моей культурой. Это одна из вещей в этой биографии, которая позволяет мне повысить достоверность важнейших этапов профессиональной жизни Абу-Газале. В частности, большое значение имеет то, что он работал с наиболее важными и выдающимися деятелями кувейтской экономики, которые трудились над строительством кувейтского государства и первыми перенесли свою родину на политическую и экономическую карту мира. Их успех основан на честности, надёжности, профессионализме и уважении ко всем, кто уважает их принципы. Таким образом, принципы и мораль Абу-Газале с точки зрения благосостояния, действенности и активности соответствуют принципам и морали большинства народов Персидского залива. В частности, он отмечен признательностью и благодарностью за десятилетия верности государству Кувейт, и его великодушие и щедрость высоко ценятся. Хорошо, что все ещё существуют чувства верности и преданности, в то время как уже утрачены многие хорошие качества, которые являлись украшением нашего общества.

Детали этой биографии не казались мне странными, но когда я ее читала, я чувствовала себя героиней этой истории, и персонажи, о которых она повествовала, были мне очень близки. Так близки, как мой отец, мой брат или кто-то из тех соседей, с которыми я провела детство и юность... Это история арабской эпохи, в которой ценности более возвышенны, прощение, понимание и надежность превыше всего. Эта биография о вдохновляющей и впечатляющей силе Палестины, которая все еще затрагивает наши умы и сердца. Мы поколение времени, в котором те события были центральными в жизни нации, а их кульминация пришлась на времена начала проекта игр разума, направленных на устранение Палестины из культуры и жизни нового поколения. Был ли этот проект по устранению из совести арабов этих событий действительно успешным?

Талал Абу-Газале, как и некоторые из тех первых, вынужденно выселенных, прошедших через все трудности жизни, переживших бедность и страх потерять свою идентичность палестинцев, доказал, что невозможно стереть из воспоминаний и совести узурпацию и оккупацию родины, независимо от того, сколько поколений прошло.

С того зловещего дня 1948 года, прошло уже более восьми десятилетий. Палестина продолжает оставаться кровоточащей раной, которую никто в мире не может излечить. Раной, которая все ещё кровоточит и продолжает предоставлять страдания не только своим сыновьям, но и совести всего человечества. Палестина существует благодаря своим пережившим ссылку сыновьям, чьи жизни, имущество и история были украдены. Несмотря на всю тиранию, жестокость международной политики, переменчивость времен, палестинцы не отказались от своей тяжбы и пытаются доказать свою правоту всем мировым лидерам и мировому сообществу.

В этой биографии также есть замечательный пример арабской палестинской души, которая в течение почти восьмидесяти лет всё ещё живет в тоске по покинутому в детстве дому, цепляясь за веру всего арабского мира в роль человечества в цивилизации.

Талал, мальчик, который оставил после себя на берегах прекрасного города Яффа и его исторической гавани свои воспоминания, книги, одежду, свою детскую кроватку, частичку своей души, которая бродит вокруг стен этого украденного незнакомцами дома.

Это то, что было не досказано Талалом Абу-Газале или же то, что читалось между строк, когда он повествовал о переселении, периоде, проведённом без крова, успехах в учёбе и достижениях за рубежом. Так же то, о чём он говорил, рассказывая о судне, на борт которого он поднялся со всеми рисками переселения в новый незнакомый ему мир, только забрав свое тело и часть своей души и оставив другую её часть в Яффе. Каждое слово, сказанное этим ребенком до тех пор пока он не состарится, будет о том, что он оставил там свою душу, и о том, что однажды вернется туда и его частички души иммигрировавшей с его телом и оставшейся в Яффе соединятся, и он расскажет ей о том времени, которое он провёл живя вдали от Яффы, о безобразии того времени, и о захвате его родины.

Седовласый Талал, человек с большим сердцем и умом, оберегавший и заботящийся о своей дочери, желающей посетить их старый дом. А иначе и быть не могло, так как он привил уму и сердцу своей дочери любовь и принадлежность к Палестине... После своего пребывания вдали от своей родины в качестве иммигрантки, молодая девушка отправилась в город с видом на средиземноморские берега, чтобы узнать о своих корнях, заложенных под стенами дома её деда. Она ехала туда, чтобы увидеть дома затенённые виноградниками, оливковые деревья, старые базары, мощённые камнями улицы, чтобы прогуляться по уютным улицам города Яффа, в котором родился её отец, и где находились её корни.

Его дочь поехала одна, без гида, только в сопровождении оставленной там Талалом души. Несмотря на все архитектурные и культурные изменения, которые претерпел город, она не испытывала трудностей. Постучав в дверь и почувствовав запах старого дома, молодая девушка была вдохновлена духом своего отца. Всё это сопровождалось голосами (новых) жителей дома, которые приносили свои извинения за то, что жили в доме, владельцами которого они никогда не были и не будут. Я как будто слышу, как он говорит: «Вы знаете, что мы навсегда останемся владельцами этого дома, этого места, этих земель и деревьев, корни которых были вырублены или не могли быть вырублены. Ещё в течении многих поколений мы будем приезжать сюда, чтобы вдохнуть запах нашего прошлого и наших мест, чтобы орошать посаженные в нас зерна этого места, памяти и совести. Дабы не забыть... А мы и не забудем...»

Талал Абу-Газале, своими достижениями, почестями и наградами в сфере своей деятельности, заслуженными им на протяжении всей

успешной истории жизни, доказал арабскому народу, что он прежде всего является арабом и только потом палестинцем.

Господин Талал, да благословит его Бог, подал арабам самый глубокий пример веры в нацию. Он из того поколения арабских националистов, которые рассматривали националистическую идеологию как способ любить нацию и гордиться ее историей, работать, давать и участвовать в истории человеческой цивилизации, отдалившись от расизма и политических амбиций, которые разрушают человечество.

Уважаемый Талал Абу-Газале добился успеха благодаря своей вере в необходимость труда и возвеличивание славы нации. Его кругозор и видение вышли за пределы границ малой нации и достигли регионального и глобального уровней. И в заключение хочу сказать, что его поступки были на уровне и высоте этих горизонтов.

Со всей любовью, привязанностью и уважением к уважаемому Талалу Тауфику Абу-Газале... С пожеланием долгих лет жизни...

# ВВЕДЕНИЕ

---

## ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ

*Автор: Старый друг - Член Сената Его Превосходительство Хасан Абу Нима*

В течение многих месяцев, с тех пор как мне выпала честь написать предисловие к этой книге, я пытался выбрать наиболее подходящий и правильный подход. Я не просто имел дело с обычной биографией важного и выдающегося человека. В конце концов, эта публикация, как бы умело она ни была написана и приятна для чтения, посвящена уникальному характеру, самообновляющейся и любящей душе богатой личности.

Без сомнения, достижения Талала слишком велики, чтобы их можно было кратко описать даже в такой книге, как эта. Поэтому, пожалуй, самое важное, что я хотел бы передать дорогому читателю в этом предисловии, так это то, каким ценным является этот человек, а также ознакомить читателя с миссией, с которой он родился, и его взглядами. Я с уверенностью могу сказать, что Талал не изменился с нашей с ним первой встречи, произошедшей шестьдесят лет назад. Он все тот же человек, которого я встретил во дворе Американского университета в Бейруте, и которого я знаю с тех пор.

Однако каждый раз, когда мы встречаемся, я обнаруживаю в нём новые особенности и тоже узнаю что-то новое. Я знаю, что, может быть, трудно понять, о чём я говорю. Но это Талал, и это его реальность, которую я могу подтвердить, приведя бесчисленное множество примеров.

Это Талал, студент, выселенный из своего дома в Палестине в 1948 году, обречённый на жизнь бедного беженца. Самый младший ребенок в большой семье, которая, как всем казалось, осталась без надежды на будущее... Это тот же Талал, который сейчас стоит во главе огромной империи, занимающейся бизнесом, образованием, гуманитарной деятельностью, экономическим и социальным развитием, формированием организаций и многим другим.

На каждой из остановок этого долгого путешествия - от беженца без гроша до успешного предпринимателя, Талал всегда оставался верным своей цели, начиная от работы помощника в музыкальном магазине до руководителя компании с более чем ста офисами по всему миру. Цели, суть которой - альтруизм (самоотверженность)...

Возможно, ничто не определяет Талала больше, чем его стремление к образованию и значение, придаваемое им оставляемым после себя плодам труда. Его опыт, приобретённый во времена, когда он был бедным учеником и взял на себя ответственность за свою семью, побудил его на создание и сотрудничество с учебными заведениями, чтобы дать тысячам студентов доступ к преобразующей силе обучения.

Но ничего из этого не было неизбежным или предопределённым. На самом деле секрет успеха Талала - это смелость брать на себя риск, иногда терпя неудачи и потери, которые могли бы привести его к концу, будь он менее решительным и слабовольным человеком. В словаре Талала нет места несбыточной мечте. Дошло до того, что даже некоторые из его самых близких друзей обвиняли его в том, что он просто «безумный мечтатель». Он продолжал идти, несмотря на то, что на своем пути сталкивался с множеством серьезных препятствий. Он не позволил ни одному из препятствий сломить его твердую волю, которую мы иногда называли упрямством. Я могу припомнить много событий, в которых близкие Талалу люди были уверены, что он сделал неверный выбор, а затем с удивлением и восхищением убеждались, что он на правильном пути и снова доказал свою правоту.

Были времена, когда он долгие годы до победного конца вел юридические тяжбы с сильными противниками. На каких-то этапах этих распрей его советники и адвокаты говорили, что было бы лучше, если бы он не тратил свое время и деньги на эти бесполезные цели. Тем не менее, он не соглашался и, в конце концов, выходил победителем.

Но я также не сомневаюсь, что Талал - человек, который предпочел бы проиграть честно, отстаивая свои высокие принципы, чем победить, пожертвовав ими.

Талал, которому семьдесят шесть лет, все еще обладает неутомимой энергией, как в годы, когда он был ещё молодым студентом. Он все еще работает двадцать четыре часа и любит свою работу.

Однажды, отвечая на вопрос интервьюера Би-би-си о своих рабочих привычках и о том, есть ли у него время для того, чтобы расслабиться и отдохнуть, он ответил: «Сердце, которое является символом жизни, никогда не отдыхает. Как только сердце начинает дышать, жизнь заканчивается».

Талал уверен, что энергия приходит во время деятельности, и если мы не будем активными и энергичными, наши умы и тела со временем потеряют свою энергию и ослабнут. Талал ожидает от других не меньше, чем он требует от себя, и считает, что каждый, кто работает с ним, способен справиться с порученной ему задачей. Он дисциплинирован во всем, что связано с работой, и не позволяет исполнять работу небрежно. Но в то же время он никогда не бывает несправедливым или жестоким.

Несмотря на обязательность, серьезность, преданность своим благородным целям и стремление к совершенству, Талал вовсе не зануда; его изящество и беззаботность безграничны.

Он никогда не позволяет одной своей черте характера развиваться за счет другой. Решая самые деликатные и сложные задачи, лицо Талала никогда не становилось мрачным. Наоборот, чем сложнее вызов, тем счастливее он казался. Это, несомненно, является результатом накопленного им огромного запаса уверенности.

Я помню, как однажды в Брюсселе около тридцати пяти лет назад мы сидели вместе, сосредоточившись на решении финансовой проблемы в одном из наших крупных проектов. Я спросил, не было бы разумным отложить немного денег на крайний случай. В то же время я предложил, чтобы он выделил часть полученного дохода для нужд своей семьи.

Я был удивлен, когда он, рассмеявшись, сказал, что если бы его главной целью было зарабатывание денег, он был бы гораздо богаче и мог бы путешествовать по миру на роскошной яхте. В действительности, для него деньги были лишь средством достижения целей. У него было так много идей, которые могли бы сделать мир лучше, и деньги были лишь инструментом для их реализации, а не целью.

Если бы он хотел только управлять процветающей бухгалтерской и аудиторской компанией и хорошо жить за счет её дохода, то это был бы легкий путь. Его желанием было сделать гораздо больше. Он хотел развивать профессиональную деятельность и инфраструктуру, чтобы дать арабскому миру возможность встать на ноги.

Именно это желание, а не стремление получать больше дохода, привело его к расширению своей деятельности и работе в сфере интеллектуальной собственности, юридического консультирования, обучения, образования и информационных технологий. Даже сегодня не проходит ни одного года, без нового полного трудностей проекта. Его любопытство, побуждающее принять этот вызов, безгранично как море.

Как говорит Талал, он всегда держался подальше от политики. Это может быть верным в общепринятом смысле - да, он никогда не стремился к правительственной должности или официальной политической власти, хотя он, несомненно, был бы силой, с которой нужно считаться, если бы захотел.

Будучи молодыми и бедными студентами Американского университета в Бейруте, мы, тем не менее, надеялись, что сможем что-то сделать для страны, из которой нас выселили. Мы были полны юношеского оптимизма, когда присоединились к арабскому националистическому движению.

В этой книге Талал описывает часть этой истории и объясняет, почему он выбрал путь без политики. Но единственное, что никогда не менялось: во всем, что он делал, он сохранял непреклонную преданность Палестине, стране, в которой он родился. Каждый шаг, сделанный им, и все, чего он достигает... На этих страницах раскрываются лишь некоторые из тех великих дел, которые он предпринял для молодежи Палестины в области образования, профессиональной подготовки и развития знаний.

Я не сомневаюсь, что если бы он был готов поставить под угрозу свою преданность Палестине, он мог бы получить гораздо больше возможностей для бизнеса. Но в любом случае, Талал никогда не пожертвует своей приверженностью цели возвращения своей родины и прав палестинского народа, узурпированного в 1948 году. Его решимость всегда была непоколебима и не скрывалась за «прагматизмом» коммерческих дел.

Для Талала мудрость – это естественность; хотя, несомненно, она формируется с опытом взлетами и падениями. А знание, основанное на таком опыте, является для Талала истинным богатством. По его мнению, вы бедны, если вы ничего не производите. Это относится как к нациям, так и к отдельным людям. Вот почему он делает акцент на создании условий и возможностей каждому, кто его окружает проявить творческий подход и реализовать свой потенциал.

Мне посчастливилось быть знакомым с Талалом. Увидеть его доброту, человечность, смирение и сострадание, когда он в своём ближайшем окружении, среди коллег, друзей и семьи.

Для человека с таким количеством обязанностей он обладает замечательным талантом, помочь любому, с кем он общается, почувствовать себя так, будто он самый ценный человек в мире.

Дорогой читатель, строки этой книги дадут вам представление о жизни замечательного человека. Человека, который вдохновлял меня в течение последних шестидесяти лет... и продолжает делать это сегодня...

# ЖИЗНЬ С ДАРУЕМЫМИ БОГОМ ИСПЫТАНИЯМИ

## БЕСКОНЕЧНОЕ ИЗГНАНИЕ

Через месяц после моего десятого дня рождения я и моя семья были выброшены в море; в прямом смысле этого слова, а не в переносном.

Любой, изучающий историю, знает, что это самый большой страх для сионистов. Этот страх является одним из факторов, связывающих их друг с другом. Они думают, что окружающее их арабское общество имеет намерение доминировать на суше и, как они всегда выражаются, «сбросить их в море».

Палестинцы же, тысячелетиями населявшие эту землю, которая теперь принадлежит Израилю, не должны, конечно, этого бояться. Они не боятся этого, потому что это уже они сами пережили.

Я палестинец. Первый период своей жизни я провел на этой земле, которая в те времена называлась Палестиной. После меня выбросили как плот в море, я остался без дома, я был изгнан из родного края и был в потерянном состоянии.

13 мая 1948 года был днем, когда Яффа, место моего рождения, было сдано оккупационным сионистским боевикам. На следующий день сионистские лидеры заявили, что основали «государство Израиль». Это случилось ещё до сионистско-арабской войны, разразившейся из-за вмешательства арабских государств и последующего за ней насильственного выселения палестинского народа. Позже это событие было названо «Накба» (великая катастрофа). В те дни 750 000 из 1,2 миллиона коренных арабских жителей Палестины были насильственно переселены.

В день, когда мы были изгнаны, я и моя семья бежали в порт Яффа. Между тем, сионистские боевики занимали ключевые позиции в городе. Над нашими головами все еще звучали выстрелы, когда мы грузились на корабль и отчаливали в Средиземное море. В трюме судна находились сотни людей. Волны были яростными. Я никогда раньше не испытывал такого страха.

Несмотря на то, что я был слишком молод, чтобы полностью осознавать происходящие вокруг меня события, тем не менее, это не помешало мне почувствовать всю ту нервозность людей в трюме, испытывающих ту же тревогу и напряжение, что и я.

Путешествие морем из Яффы в Ливан должно было занять меньше суток. Это всего лишь около ста километров по прямой. Но я помню, как провел на этом корабле много дней и ночей. Не знаю, вероятно, причиной задержки было то, что у нас не было разрешения причалить. И мы должны были решить эту проблему во время нашего пути. Я до сих пор помню, что из-за качки у большинства находящихся на судне людей была тошнота, и то, как один из пассажиров на борту испустил свой последний вздох. Бедняге не была оказана даже первая медицинская помощь. На корабле не только не хватало медикаментов, но и не было персонала, способного разрешить проблемы пассажиров. Мы не знали, что делать с мертвым телом на корабле. Я помню, как взрослые спорили. В конце концов, они решили выбросить труп в море, опасаясь, что мы все станем жертвой того, что стало причиной смерти покойного.

Мы наконец-то ступили на берег Сайды в Ливане. Поскольку мой отец отказался ехать в лагерь беженцев, мы отправились в деревню под названием Газия. Эта прибрежная деревня была расположена в семи километрах к югу от Сайды. Там у моего отца, благодаря его деловым связям, был знакомый по имени Хадж Рида Халифа. Халифа был мухтаром, то есть сельским главой.

Халифа встретил нас и предложил поселиться в небольшом доме. Он поручил деревенским лавочникам разрешить нам взять все необходимое, а оплату получить у него. Когда мы обосновались, мы попытались с максимальной пользой использовать то время, которое, как мы предполагали, было временным перерывом в нашей жизни. Все на этом судне покинули Яффу с маленькими сумками, и мы не были исключением. Все начиналось так, как будто мы собрались на воскресную прогулку. Никто не брал с собой свое имущество, только то, что было под рукой. Люди надеялись, верили и, возможно, ожидали, что конфликт скоро закончится и мы вернемся домой. Однако реальность была иной; мир, который мы знали и в котором жили, без предупреждения исчез навсегда и уже никогда не вернется.

Дни растянулись на недели. Воскресная прогулка обратилась в бессрочную ссылку. Моему отцу было труднее, чем кому-либо, приспособиться к переживаемым нами болезненным изменениям. В Яффе он был Тауфик Абу-Газале – преуспевающий бизнесмен и успешный фермер. Он был представителем международных нефтяных компаний, владел автобусным сообщением между Яффой и Иерусалимом, построил первый завод по производству льда в Палестине. Я помню, как однажды

он повел меня в свою апельсиновую рощу и, после нескольких часов ходьбы, сказал: «Ты заслужил порцию еды». Мы сидели и ели из ящика апельсины, выращенные в Яффе, то есть из урожая нашей земли... Он хотел, чтобы я оценил тяжелую работу и осознал, что фрукты апельсина – это награда за потраченные усилия. Нашим обедом были апельсины.

Мой отец был гордым и уверенным в себе человеком. Он был одним из сыновей Яффы, города, которым гордилась Палестина. Яффа был самым известным торговым центром протектората и главным портом Палестины. Некоторые считают, что это один из самых старейших, всё еще действующих портов в мире. В дополнение к своим известным цитрусовым и оливковым рощам и рыбной промышленности, Яффа имел развитую банковскую систему, а также процветающую международную торговую сеть.

Большинство жителей Яффы были образованными и культурными людьми. Состоятельные семьи города регулярно ездили в Бейрут, Каир и Дамаск, а также часто посещали другие государства.

В Яффе мой отец был влиятельным человеком; он был известен своей надежностью и добропорядочностью. В Ливане его никто не знал, у него ничего не было. Тот факт, что он вынужден был принимать помощь Халифы и других незнакомых нам людей, было для него неприемлемым и разрывало его душу. Было так трудно, что однажды моей маме пришлось сшить нам одежду из старого одеяла. Мой отец был уже пожилым человеком, и трудности изгнания сломили его. Он озлобился. Он не работал. Он проклинал арабский мир и арабских лидеров, которые, как он был уверен, предали Палестину. Но он не утратил всего того огня, который раньше заставлял его двигаться к успеху. Все свои внутренние силы он направил на своих детей. Он будет моим лучшим учителем, а я постараюсь быть его самым прилежным учеником.

## **ВЫ СОЗДАЕТЕ СВОЕ ВРЕМЯ**

Мой отец никогда не учился; был человеком без образования. На самом деле, его жизненный успех не зависел от таких вещей. Три качества определяли его личность и стали частью наследия, которое он нам оставил: дисциплина, настойчивость и честность. Поскольку мой отец служил в османской армии, он привык будить нас в пять утра.

«Просыпайтесь, солдаты! - кричал он на турецком. - Если вы хотите сделать что-либо, делайте это до восхода солнца. К тому времени, когда солнце взойдет, вы потеряете свою удачу. Она достанется кому-то другому».

Его пальцы никогда не прикасались ни к табаку, ни к спиртному. Он даже не пользовался очками или тростью, пока не ушёл из жизни, скончавшись в возрасте 107 лет. Он научил меня, что всему есть своё время. Время - единственный товар, который можно сделать из воздуха. Для всего остального нужны либо инструменты, либо сырьё, либо фабрика.

Я спросил его: «Что означают твои слова - **ВЫ СОЗДАЕТЕ СВОЕ ВРЕМЯ?**».

Он ответил: «Допустим, на сон в сутки ты отводишь восемь часов. Остаётся шестнадцать часов в день: как ты их проведёшь? То, как ты запланировал провести эти шестнадцать часов, и как ты на практике их проведёшь и означает - «создать время». И в твоих руках, будут ли эти часы проведены с пользой или без неё. Это твоё решение. И тебе никто не нужен, чтобы помочь в этом».

### **«МОЁ СЛОВО - МОЯ КЛЯТВА»**

Я часами сидел, слушая его рассказы. Однажды отец рассказал мне о человеке, который когда-то взял у него займы деньги. Позже, когда пришло время оплаты, этот человек отрицал, что он ему что-то должен. И хотя у моего отца не было документов, подтверждающих долг, он обратился в компетентный орган.

Судья сказал: «Мы знаем, насколько вы почтенны. Ваша репутация вне сомнений. Если вы поклянетесь Богу, что одолжили ему деньги, я приму эту клятву за документ».

Но мой отец был очень настырным. Он ответил: «Нет, я не буду клясться перед Богом. Достаточно только моего слова».

Судья хотел выполнить его просьбу, и добавил: «Но это может привести к тому, что вы проиграте дело».

Мой отец не сдавался. «Я не буду клясться», - ответил он. «Когда я о чём-то говорю, я говорю правду. Я не собираюсь клясться перед Богом».

«Но люди могут подумать, что вы врете», обращаясь к нему, сказал судья.

Мой отец ответил: «Возможно, но те, кто знают меня, знают, что я не лгу. Я не буду давать клятву, только чтобы получить назад свои деньги от не заслуживающего доверия человека».

Он ушел, не получив долг.

Урок для меня был ясен - «Какой бы ни была цена, не ставь под угрозу свою честность и никогда не позволяй твоей честности быть предметом чьих-либо обсуждений».

## **ЧЕТЫРЕ ЧАСА ЕЖЕДНЕВНОЙ ХОДЬБЫ**

После нашего изгнания из Палестины мой отец понял, что помимо честности, чтобы выжить в такие смутные времена, его детям потребуется нечто большее. Поэтому он позаботился о том, чтобы последняя часть его наследства была чем-то, чего у него не было в его собственной жизни; чем-то, что мы могли всегда иметь при себе, независимо от того, насколько мы бедны, и какие тяготы уготовила нам судьба... Это наследство было образованием.

Ближайшая школа к нам была в Сидоне. Чтобы до неё добраться, требовалось два часа идти пешком и столько же тратить на возвращение. На этом пути не было ни автобусов, ни поездов. Мой первый урок начинался без пятнадцати семь утра, поэтому мне приходилось выходить из дому задолго до восхода солнца. У меня никогда не было свободного времени.

Однажды утром шел проливной дождь. У меня не было ни зонта, ни плаща, чтобы противостоять этому сильному дождю. Я вошел в класс, как будто я только что выпрыгнул из реки.

Все в классе смеялись надо мной. Они подумали, что я играл под дождем. Они не понимали, что у меня не было выбора. Я либо должен был промокнуть, либо не прийти в школу. Позже наш учитель сказал моим одноклассникам, что они должны быть счастливы, что им не приходится ходить так далеко, как мне. На следующий день, когда я вошел утром в класс, все стоя мне аплодировали. Они сожалели о содеянном. Даже в детстве мы хорошо понимали значимость уважения. Даже если вы бедны, уважение - это то, что вы не можете позволить себе потерять.

Вы можете подумать, что я был возмущён тем, что мне приходилось так далеко ходить в школу или тем, какой относительно легкой жизнью жили

мои одноклассники. Но я никогда не придавал таким вещам значения. Я никогда не чувствовал себя бедным или обделённым. Мне не было стыдно, что у меня только одна пара обуви. Когда у меня появлялась пара новых тапочек, я был им рад так, словно я получил новые туфли. Я всегда знал, что эта пара обуви и долгие прогулки до школы пешком - это небольшие шаги к большим возможностям. У меня была привычка носить с собой книгу, чтобы читать в пути. Или просматривать уроки, чтобы убедиться в том, что я их хорошо усвоил. Может быть, это и было тем, что мне больше всего нравилось в моих прогулках в одиночку. Только в это время я мог остаться наедине с собой. Потому что мечтать об одиночестве в квартире, состоящей всего из двух комнат, где жили пятнадцать человек, было несбыточной мечтой. Долгие прогулки давали мне возможность раскрывать мои мысли и мечты и задумываться о моей будущей жизни. Как пережить изгнание? Стану ли я копией моего отца, у которого больше нет сил работать, и дух которого раздавлен пережитой нами катастрофой? Удастся ли мне изменить мой путь, как верит мой отец, и проложить себе новую дорогу жизни?

В те дни я испытывал боль от несправедливости. Я имею в виду несправедливость, которую испытывают те, кто был изгнан из своей страны. Меня охватило желание отомстить; даже будучи десятилетним ребенком внутри меня было чувство мести. Я так хотел быть воином и сражаться с теми варварами, которые выгнали меня с моей земли. Это был благородный путь, и я определенно чувствовал к нему тягу. Может быть, я мог бы стать политиком или журналистом. В темноте, сквозь утренний мрак я спешил в школу. Я перебирал варианты в моей голове: возможностей было много. Несмотря на то, что я был юнцом, я знал, что среди всех этих путей не было ни одного, подходящего для достижения моих желаний.

Глубоко в моем сердце было предпринимательство. У меня было желание продемонстрировать всему миру, что мы, палестинцы, арабы, имеем силы и способности преуспеть не хуже любого другого народа. Я хотел стать частью арабского делового мира, основывающего компании и организации мирового уровня. Я хотел быть полезным в создании страны для моих детей, страны, которой я мог бы гордиться.

Часть моей мечты осуществилась, компания, которую я основал сорок лет назад и до сих пор управляю, выросла и стала ведущей компанией в мире в области интеллектуальной собственности. Мало того, я все ещё продолжаю сражаться за то, чтобы воплотить в жизнь остальную часть моей мечты.

Моя семья, как и палестинский народ в целом, столкнулась с ужасными трудностями. Многие стали жертвами изгнания; среди них были некоторые мои братья и сестры. Я же, используя свой опыт, сумел подняться. Трудности меня не сломили, а придали мне сил, ума и решительности. Иногда я говорю людям, что страдания, с которыми я столкнулся в своей жизни, на самом деле являются благословением.

## **МОРОЖЕНОЕ, МУЗЫКА И КНИГИ**

В начале нашего пребывания в Сидоне моей семье была оказана продовольственная помощь от БАПОР (Ближневосточное агентство ООН для помощи палестинским беженцам). Кроме того, мой отец получил небольшой кредит. Были дни, когда в течение длительного времени наши карманы были пусты, за исключением заработанных мной небольших сумм денег. Я всегда был готов пойти и заработать на жизнь. Вот почему я начал продавать мороженое. На спине я носил ящик с большим куском льда, чтобы мороженое не таяло. Я работал на овощном рынке, гдегодились мои способности читать и считать. Я подсчитывал общие суммы поступающих заказов для неграмотных торговцев и их клиентов. Но одной из моих любимых работ была работа в музыкальном магазине. Владелец магазина включал записи великолепных симфоний, опер и сольных композиций. Однажды владелец сказал мне: «Я хотел бы поблагодарить тебя за работу. Отныне мы не будем нуждаться в твоих услугах. Мой сын заменит тебя». Он был поражен тем, что я хотел продолжать работать, причём бесплатно только потому, что мне нравилась музыка. Именно в этом магазине я впервые услышал Бетховена, Шуберта и Моцарта. С тех пор эти великие композиторы всегда сопровождали меня, они были моим утешением в тяжелые дни и источником радости в счастливые.

Спустя несколько лет я начал работать переводчиком. Я перевел многие из так называемых «великих книг» на арабский язык. Я помню, как работал над одним из трактатов Льва Троцкого о революционной стратегии и тактике. Троцкий заинтриговал меня. Он научил меня думать о будущем, анализировать и изучать возможности. Может показаться ироничным, что коммунистический лидер и интеллектуал стал источником вдохновения для молодого человека, у которого на уме капитализм. Тем не менее, я думаю, черпать вдохновение из необычных источников - это хорошо. Мой опыт перевода помог мне пройти требования, связанные с арабским и английским языками в университете.

## **ОТЕЦ ЗАСТАВЛЯЕТ БРАТЬ МЕНЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

Мое чувство ответственности выходило за рамки зарабатывания денег для удовлетворения потребностей семьи. Когда здоровье моего отца начало ухудшаться, принимать решения относительно семьи пришлось мне. Тот факт, что у меня были братья на десять, пятнадцать лет старше меня, не менял ситуацию. Я был лучшим учеником моего отца, и когда он больше не мог держать штурвал, он передал его мне.

Мой брат Закария, который на пятнадцать лет был старше меня, работал учителем в начальной школе. Однажды ко мне пришел мой отец и сказал: «Твой брат не ходил на работу три дня, пожалуйста, узнай, что произошло». Когда я спросил у моего брата, он ответил, что его уволили, потому что он слишком часто опаздывал на работу. Я сказал ему: «Давай пойдем в школу и вместе поговорим с директором». Молодой человек (в те дни мне было не больше шестнадцати или семнадцати лет) пришёл поговорить с директором от имени своего гораздо более старшего, взрослого брата. Я не пытался произнести длинную речь, которая была бы пустой тратой времени, напротив, я сразу перешёл к сути вопроса.

«Мы беженцы, нам нужны деньги», - сказал я директору школы. «Мой брат знает, что он был неправ. Он обещает отныне работать намного лучше. Пожалуйста, дайте ему ещё один шанс». Директор улыбнулся и спросил: «А почему говоришь ты?» Было странным, что говорил юноша, когда его старший брат молча сидел рядом с ним.

Я ответил ему единственное, что мне тогда пришло на ум: «Мой отец поручил мне заботиться о семье, поэтому я говорю от его имени. Чтобы всех нас прокормить, моему отцу нужен сын, который работает».

Таким образом, мой брат вернулся к работе в школе.

## **БЛАГО ОТ НЕОБХОДИМОСТИ СТИПЕНДИИ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ**

Когда я был готов к поступлению в лицей, я сел в автобус и поехал в Бейрут. Я слышал об Ал-макасид ал-исламия, благотворительной ассоциации, основанной в 1878 году, которая до сих пор управляет школами и больницами для бедных, а также, что более важно, предоставляет стипендии достойным студентам. Я нашёл дом Мухаммеда Сальяма, президента ассоциации. Постучал в дверь и сказал, что хотел бы встретиться с ним. Мне повезло, потому что он согласился поговорить со мной.

Когда мы присели, я сказал ему: «Я палестинский беженец. Я хочу продолжить свое образование, но я беден и у меня нет ни копейки. Если я пообещаю получать самые высокие баллы в течение года, сможете ли вы предоставить мне стипендию?»

«Что, если ты не получишь их?» - спросил он.

«Если после первого семестра я не получу самые высокие баллы, вы можете прекратить поддерживать мое образование».

Он немедленно взял лист бумаги и написал записку директору. Так я получил стипендию для обучения в лицее. Чтобы позволить мне воспользоваться этой возможностью в 1950 году, вся моя семья переехала из Газии в Бейрут. Как и в деревне, в которой мы жили до тех пор, мы стали жить в крошечной двухкомнатной квартире.

Я слишком полагался на себя; я был честолюбив и решителен. Выполнив свое обещание Саляму, я смог получить стипендию для обучения в университете через БАПОР, Агентство Организации Объединенных Наций по оказанию помощи палестинским беженцам. Будучи беженцем без денег, моим единственным шансом была стипендия БАПОР, без неё я бы не поступил в университет.

Лучший университет, на который я мог рассчитывать, был Американский университет Бейрута (АУБ). Поэтому, он стал моей целью, и именно туда меня приняли на полную стипендию.

В первый год я подал заявку на изучение английской литературы. Я сделал это отчасти потому, что сам занимался переводами. Я люблю языки и люблю Шекспира, возможно, даже больше, чем люблю бизнес... Английская литература показалась мне областью, где я мог добиться успеха. Более того, овладев английским языком, ставшим международным языком Запада и даже всего мира, ни одна дверь не была бы для меня закрыта. Однако, когда я пошел к регистратору, на отделении английского языка не было свободных мест. Было только место на отделении делового администрирования. Один из моих друзей сказал: «Иди на управление бизнесом, после ты сможешь изменить учебную программу, если захочешь». Я никогда её не изменил, потому что мне нравились мои занятия. Судьба иногда преподносит нам нужное, причём в мельчайших деталях.

## **ВЕРНОСТЬ К АРАБСКОЙ НАЦИИ**

Я поступил в университет в середине 1950-х годов прошлого века, когда арабское националистическое движение было на самом пике. Когда я говорю «движение», я имею в виду именно движение. Не узкопрофильную партию, а движение в организационном смысле... Мы сдружились. Некоторые из них до сих пор мои самые близкие друзья. Мы потратили много часов на разговоры о Палестине и о ее оккупации колониальными силами. Мы думали, что сможем быть как-то полезны. Вместо того, чтобы тратить время на походы в бары (что мы и делали, но не каждую ночь), мы расширяли наши знания. Несмотря на то, что я был из Яффы и лично испытал на себе Великую Катастрофу (аль-Накба), когда нас всей семьёй отправили в изгнание, я понял, что мне всё же еще многому нужно будет научиться в этом мире. Мои познания в политических вопросах международных держав, больших либо маленьких, были элементарными. С точки зрения политической осведомлённости о формирующих регион силах, я был слишком неопытен. Однако чувство справедливости, подобное тому, которым часто обладают молодые люди, начало расти и во мне. Я и большинство моих сокурсников пытались установить разумную связь между великой катастрофой Холокоста и получением евреями не принадлежащей им земли, и мы не могли с этим смириться.

Это было неприемлемо. После этого мы поняли, как и почему «великая катастрофа» аль-Накба обрушилась на палестинцев, а также почему и как укоренилось арабское национальное сознание.

Мы все чувствовали, что арабский национализм является ключом к решению проблемы. У моих друзей, как и у подавляющего большинства общества в целом, не было сомнений, что, если мы, арабы, сможем объединиться, то мы сможем освободить Палестину.

Не возникало вопроса о том, какой компромисс должен быть или в каком мирном процессе мы должны участвовать. Была только одна дискуссия: как можно ликвидировать оккупировавшие нашу страну колониальные силы? Вокруг этой темы разгорелись большие споры, какие действия необходимо предпринять в первую очередь. Должны ли мы попытаться объединить арабский мир, чтобы вывести сионистов из Палестины? Или еще до объединения мы должны сначала бороться за освобождение Палестины? Второй вопрос, который мы обсуждали, состоял в том, проводить ли политические реформы до освобождения или после него.

В настоящее время, с точки зрения Запада «Израиль» рассматривается как неизбежность, его существование неопровержимо. Но тогда, сразу после того, как было создано государство Израиль, казалось, что кто-то сыграл с нами злую шутку. В те дни вопрос о том, стоило ли сочувствовать евреям из-за того, что сделали с ними нацисты и их сторонники, никогда не был предметом обсуждения. Спорность вопроса состояла в том, что это происходило за счёт Палестины, прав и чаяний моего народа и его детей. Бесспорным является только то, что несправедливость, причиненная одним людям, не может быть возмещена путем преследования других.

Во время наших университетских дискуссий все мы соглашались с тем, что оккупация Палестины это временная, случайная и в скором времени разрешимая ситуация. Никто даже не сомневался в этом. Однако сегодня очень много путаницы возникает из-за того, как вопрос о Палестине освещается в средствах массовой информации. Мало кто на Западе точно знает, что реально происходит в Палестине. В те дни мы внимательно следили за ситуацией, и ясно видели правду; её легко было увидеть. Суть в том, что народ Палестины имеет законное право на самоопределение, и ему отказывают в этом праве. Палестина находится под оккупацией, и мы должны положить конец этому. Суть дела в этом.

Мы внимательно следили за развитием событий в борьбе Алжира за освобождение от колониальной Франции. Мы видели много параллелей между этими двумя сражениями. Мы собирали пожертвования в поддержку алжирских борцов. Мы отождествляли себя и поклонялись символу борьбы - Джамиле Бухиред, молодой алжирской девушке, которая отказалась от своего образования, чтобы стать борцом за свободу. Она была ранена, захвачена в плен и подвергнута пыткам французами. Мы ей подражали. Это не имело значения, что сионисты прибыли из разных стран Европы, а французы были из одной страны. Для нас все они были колониальными державами, которые пришли из дальних берегов. Успех при освобождении любой из арабских стран вдохновлял нас всех. Вот так мы относились к этому вопросу.

Я не сомневаюсь, что сегодня многие будут удивляться, как мы могли рассматривать Алжир в качестве образца для подражания? Насилие в этом конфликте, коррупция и нестабильность, которые последовали за ним, были на необъяснимом уровне. В те времена по всей Африке и Азии рождались страны, обретавшие независимость на развалинах европейских империй. В нашем регионе президент Египта Гамаль Абдель Насер

символизировал надежду на то, что наконец-то наши народы впервые будут управлять своими собственными судьбами и строить новые страны, свободные от господства иностранцев. Когда Великобритания, Франция и Израиль вступили в сговор, чтобы вторгнуться в Египет в 1956 году, с целью захвата Суэцкого, это стало для нашего поколения доказательством того, что империалистические державы не покинут регион, и что все ещё висит на волоске. Это было волнующее и опрометчивое время, когда начались разочарования в постколониальном периоде. Но даже после того, как эти волны разочарований нахлынули, наш главный принцип остался прежним, и он не менее верен на фоне недавних восстаний в арабском мире. Суть этого принципа, право на самоопределение, которое является гарантированным правом народов. Народы сами решают свою судьбу.

## **СТРАШНОЕ ЭХО**

В 1958 году, на втором курсе университета, я участвовал в конкурсе с рассказом под названием «Страшное эхо». В нём принимали участие студенты из всех арабских университетов, он проходил под эгидой Высшего совета по искусству, литературе и общественным наукам Египта.

Мой рассказ был удостоен первой премии - 500 египетских фунтов - самая большая сумма денег, которую я когда-либо держал в руках. Рассказчиком в моей истории был молодой палестинский беженец, живущий в Ливане. Его отец, так же как и мой отец, - человек, потерпевший утрату от потери своей родины. Фраза «Палестина никогда не вернется» стала страшным эхом, которое отец неоднократно повторял, а рассказчик хотел бы никогда больше не слышать. Главный герой этой истории мечтал о революции, которая разразится во всем арабском мире и обеспечит социальное и политическое единство. Рассказ отражал мои надежды и мечты, а также надежды и мечты подавляющего большинства моего поколения в Американском университете.

## **ИСКУССТВО ОБЩЕНИЯ**

Будучи молодыми студентами, мы были действительно уверены, что наше участие может изменить ситуацию. Многие интеллектуалы и активисты приходили поговорить с нами, и мы чувствовали, что обязаны не просто следить за развитием событий в регионе, но и принимать в них участие и вносить вклад в их формирование. То, как мы поддерживали связь друг с другом, было примитивным по сегодняшним стандартам.

Фактически, ни у кого из нас не было электронной почты, и почти ни у кого не было телефона. Поэтому мы создали простую сеть связи. Если у нас была группа из десяти человек, мы просили каждого участника собрать отдельную группу ещё из десяти человек. А потом эта группа из десяти человек набирала ещё по десять. Каждый был ответственным за десять человек, которых он привёл. Расширение сети было не трудной задачей. Каждый раз, когда мы подготавливали группу из десяти человек, из них образовывалась группа ещё из пятидесяти.

Связь была вертикальной и горизонтальной. Этот способ общения был для меня особенным. Потому, что это было человеческое общение, а не безликий охват, как в киберпространстве, где люди находятся далеко друг от друга. В те дни этот способ общения позволил нам создать настоящее братство. Была также группа для женщин с такой же структурой и образом общения. Мы неоднократно проводили встречи, чтобы информировать друг друга о последних событиях в Палестине и поддержать огонь общего дела в наших сердцах и умах. Конечно, каждый из нас так же говорил со своей семьёй, так что это был ещё один способ распространения миссии.

Эта структура не была дисциплинированной группой, партией или организацией. Мы были просто движением - группой людей, которые считали, что главным делом является Палестина... Удивительно, но спустя пять десятилетий я все еще верю в то же самое.

В то время, когда я учился на втором курсе Американского университета в Бейруте, Египет и Сирия объявили, что они создают Объединенную Арабскую Республику, политический союз между двумя странами. Это объединение стало реальным свидетельством того, что мечта о единстве арабских государств осуществилась на наших глазах. Я помог организовать колонну из нескольких десятков автобусов – почти тысячу человек - для поездки в Дамаск, чтобы мы могли публично продемонстрировать нашу поддержку.

После того, как мы вышли из автобусов и начали свой марш, к нам подошла группа посторонних людей с плакатами коммунистической партии. Постепенно ситуация стала складываться так, как будто этот марш был организован ими. Мы приехали в Сирию в качестве арабских националистов и хотели, чтобы все узнали об этом. Но мы не были застигнуты врасплох. Мы подготовились к такого рода ситуациям. Как только коммунисты

заняли передовую линию, мы разбились на две группы, разделились и двинулись по двум боковым улицам, прежде чем снова сойтись. Около двадцати несчастных коммунистов столкнулись с неприятным сюрпризом. Потому что они внезапно оказались в одиночестве, головой без хвоста.

## **Я УШЕЛ ИЗ ПОЛИТИКИ, ЧТОБЫ ОСУЩЕСТВИТЬ МЕЧТУ**

Я гордился тем, чего мы достигли в Дамаске и тем посылом, который мы смогли донести. Однако не обошлось без личных потерь. Американский университет в Бейруте был одним из самых уважаемых университетов, воспитавший в двадцатом веке ряд величайших умов арабского мира. Основанный американскими миссионерами в 1866 году под названием «Сирийский протестантский университет», он оставался консервативным институтом, приверженным американским идеалам либерального образования.

Поэтому он очень осторожно относился к распространённому в то беспокойное время студенческому радикализму. Двор университета, его живописные виды, древние каменные здания, тропинки и сады, выходящие на сверкающее Средиземное море, были также ареной ожесточённых столкновений. Одной стороной этого конфликта были студенты, которые хотели перенести острые политические вопросы того времени во двор и классные комнаты университета. Другой стороной конфликта были руководители, которые предпочитали оставлять эти проблемы за пределами университета.

Я испытывал эти конфликты лично на себе. Помню, когда я начал организовывать мероприятие в Дамаске, ко мне подошел декан и попросил меня отменить марш. Уклоняясь от ответа, я сказал: «Вы хотите, чтобы я отменил марш, в котором я фактически не принимаю участия?»

На самом деле это была отнюдь не ложь. В Дамаске я не собирался присоединяться к группе. Был ещё другой человек, ответственный за движение. Кроме того, я сказал себе, что, хотя я принимал участие в организации, на самом деле никто нашей группой не руководил. В конце концов, мы были просто движением, и я не был ответственным. Я мог отойти в сторону, и мои друзья-единомышленники все равно смогли бы найти способ добраться до Дамаска.

Но декан не поверил мне и сказал: «Мы знаем, что вы тот, кто может отменить марш. Следовательно, если вы его не отмените, то понесёте соответствующие наказания».

Все, что я мог сделать, это вести себя так, будто ничего не знаю и игнорировать угрозу. Мы продолжили наш путь в Дамаск. Когда я вернулся, декан прислал мне письмо, в котором говорилось, что я отстранен от занятий и что мне запрещено заниматься какой-либо политической деятельностью. Тогда я сделал перерыв в своей политической активности.

Мне больше не разрешалось вступать в студенческий совет или посещать политические мероприятия. Мне также сообщили, что моя стипендия будет аннулирована, если я не буду следовать этим инструкциям. Это был трудный момент для меня. Я так же, как и мои лучшие друзья, был глубоко предан делу.

Однако из письма было ясно, что, если я буду продолжать играть публичную роль в арабском националистическом движении, выступая за Палестину, моя университетская карьера закончится, и мои мечты превратятся в обломки. Без образования я не смог бы построить то, о чём мечтал, или стать тем, кем я хотел стать.

Поэтому я решил отступить и следовать указаниям декана. Я прекратил публичное участие в движении. Я перестал посещать собрания в университете. Однако я не прервал свою деятельность полностью. Просто позаботился о том, чтобы отвести свое участие в движении подальше от университета. Когда я объяснил ситуацию своим друзьям, они отнеслись с пониманием, потому что они знали, что потеря стипендии была бы моим смертным приговором.

Этот выбор был результатом, навязанным мне моей логикой, но борьба не была завершена. Я предпочитал не сдаваться, особенно в делах, очень близких моему сердцу. Пока я хотел побеждать в каждом споре и завоевать лидерские позиции... Мне нужно было, чтобы окружающие меня люди ценили мои достижения и т. д... Мне также хотелось быть лидером в своем классе. Я думаю, причина, по которой я мог принять эту неудачу, заключалась в моём согласии проиграть битву ради победы в войне. Если бы я по предупреждению декана не отказался от политической деятельности, я бы ничего не достиг. В каком-то смысле мне повезло. Хотя я и любил победы, я не возненавидел проигрыши. На мой взгляд, каждое поражение было началом нового испытания. Это поражение также было частью того, чему жизнь научила меня. Это была хорошая возможность стать умнее и изобретательнее, чтобы я смог выиграть в следующий раз.

Я отошёл от политики в Американском университете Бейрута, зная, что когда-нибудь, после того как достигну чего-то сам, я снова смогу вступить в схватку и начать выступать от имени Палестины и за арабское единство. Я горжусь тем, что более пятидесяти лет спустя, автор Брайан Вандемарк в своей книге «Старейшины Америки», написанной для Американского университета, назвал меня одним из самых выдающихся выпускников наряду с бывшими премьер-министрами Ливана и Иордании, палестинским законодателем Хананом Ашрави, ключевыми фигурами в региональных экономических событиях и др. Мне повезло, что я был в Американском университете Бейрута в один из самых захватывающих периодов арабской истории. Несомненно, моя приверженность принципам, заложенным во дворе этого университета, лежит в основе моего вклада, который я надеюсь внёс.

## **ПИСЬМА ОБ ОТКАЗЕ В ПРИЕМЕ НА РАБОТУ... МОЁ ЛИЧНОЕ ИМУЩЕСТВО, КОТОРЫМ Я ГОРЖУСЬ**

Я окончил Американский университет в Бейруте с высокой степенью, получив диплом с отличием. Но не было времени почивать на лаврах. Я начал подавать заявки на работу. Я писал в нефтяные компании. Я писал в банки. Я писал в профессиональные фирмы. Я писал в коммерческие организации, страховые компании, всем, кто мог бы предложить мне работу. Лишь немногие из этих компаний находились в Ливане. В то время, как и сейчас, законы не позволяли палестинским беженцам работать в стране. В течение многих лет палестинские лидеры вели переговоры с ливанским правительством, пытаясь изменить законы, но тщетно. Эта ситуация в Ливане была уникальной для арабского мира. В Сирии палестинцы, как и сирийцы, имеют полные права на труд. В Иордании палестинцы тоже имеют полные права. Только в Ливане для них закрыты все двери. Когда они устраивались на работу, они работали тайно, неофициально и без документов. Так было и со мной, на всех рабочих местах, где я работал в Ливане. Мне платили наличными. Я никогда не был официальным сотрудником, даже когда переводил Троцкого...

Вот почему я не писал во многие компании в Ливане. Поскольку я знал, что только чудо позволит одной из них нанять меня. На самом деле, я не тот человек, который не верит в чудеса, и я всё же написал в несколько компаний. Но я также практичен, поэтому всё мое внимание

было к компаниям в других частях арабского мира. Я сосредоточился на государствах Персидского залива, потому что они переживали уникальный период роста и развития. Доходы от нефти оживили экономику этих стран, что предоставляло большие возможности.

На меня обрушился шквал писем об отказе. Честно говоря, всё ещё храню десятки этих писем. Я держу их в чемодане, они напоминают мне о тех временах и не позволяют забыть о моей настойчивости. Потому что, никто никогда ничего не получил, сидя на месте и ожидая, что возможности сами его найдут. Несмотря на высокие оценки, которые я получил, и блестящие рекомендации от моих преподавателей, никто не предложил мне работу. Почему? Потому что я был всего лишь палестинским беженцем без связей, без рекомендательных писем от известных бизнесменов и без рабочих документов но, несмотря на все это, я выиграл только благодаря своему упорству и настойчивости.

В большинстве отказов было сказано, что у меня нет опыта, и что моя квалификация не соответствует предложенной работе. Вот почему я не отчаивался.

Я думал: «Ну, хорошо, может быть, после того, как я наберусь опыта, они меня наймут».

Наконец одна из компаний решила дать мне шанс. Крупнейшая в арабском мире бухгалтерская компания, известная как «Саба и партнёры», предложила мне должность. Несколько недель спустя, а именно в июле 1960 года, я начал работать в их корпоративном офисе в Кувейте.

В конечном счете, я был рад, что начал работать в профессиональной сфере. Я не хотел строить себе карьеру на поприще, где нам, арабам, казалось, все давалось легко, как нефть. Поэтому тот факт, что меня отправили в бухгалтерию, было удачей. Если я преуспею в бухгалтерском учете, никто не сможет утверждать, что я получил преимущество, которого не заслуживаю. Я хотел, чтобы люди связывали мой успех с моими собственными заслугами. Я не хотел никому давать возможность говорить, что я получил работу из-за особой привилегии.

## «БУДУЩЕЕ ЭТОЙ ПРОФЕССИИ В АРАБСКОМ МИРЕ ЗАВИСИТ ОТ ЭТОГО ЧЕЛОВЕКА»

Я начал работать в качестве младшего аудитора. Одной из моих первых обязанностей была проверка компании, принадлежавшей Абдель Азизу Аль-Сакра. Сакр происходил из очень известной, уважаемой семьи и по сути был повелителем кувейтской экономики. Некоторое время он занимал пост председателя торговой палаты Кувейта, а также был первым спикером парламента Кувейта.

Я был послан, чтобы исследовать принадлежащие ему линии по розливу «Пепси-Колы». Каждый раз, когда я шел на фабрику, я сидел с документами в конференц-зале. Однажды Абдель Азиз Аль-Сакр пришел посетить фабрику. Увидев меня там, он спросил одного из своих служащих: «Кто этот человек?»

Когда они сказали ему, что я аудитор, он попросил, чтобы я уделил ему минутку.

Я поднял голову и увидел, что ко мне приближается один из его помощников. Когда он сказал мне, что Абдель Азиз Аль-Сакр хочет меня видеть, моё сердце начало биться чуть быстрее, но мне удалось ответить: «С удовольствием».

Я спрашивал сам себя: «Что я сделал не так?» Но Сакр не сердился на меня, а просто задал мне несколько вопросов. Он спросил меня, что я делаю, и я ответил, что провожу проверку.

Он спросил: «Что означает аудит? Что вы конкретно делаете, когда проводите проверку? Где вы проходили обучение?»

Он задавал много вопросов, и, на мой взгляд, не был осведомлён в этой области бизнеса. Будучи ничего не знающим молодым человеком, я отвечал на сотни вопросов по бизнес администрированию лидера делового сообщества Кувейта. Мы беседовали каждый раз, когда он приходил с визитом. Как будто он подметил что-то скрытое во мне, возможно то, что я по наивности говорил с ним откровенно. Но мой отец, всегда был сторонником открытости и с настойчивостью приучал меня придерживаться истины во всех делах. Он также учил меня, что авторитет другого человека не должен влиять на мою правдивость. Для меня было большой честью встречаться с Абдель Азизом Аль-

Сакром. Он был человеком, ради встречи с которым даже самые видные бизнесмены, политики или министры Кувейта готовы были преодолеть любые трудности.

Однако, благодаря случаю, он помог мне своими советами о кувейтской культуре и научил меня, как ориентироваться в деловых кругах. Абдель Азиз аль-Сакр был бесценным наставником.

## **ПРИЗНАЙ НЕУДАЧУ И ПРИМИ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА СЕБЯ**

Прошло несколько лет. Я стал старшим аудитором в «Саба». Поэтому я перестал ходить с проверками на завод «Пепси-Кола». Со временем и моя аудиторская работа в компании уменьшилась. После этого произошел факт крупной растраты со счетов Сакра в «Пепси-Кола».

Бухгалтеры компании украли крупную сумму денег. Этот инцидент стал чёрным пятном не только для Сакры, но в не меньшей мере и для «Сабы». Потому что наши бухгалтеры или ответственные лица за проверку счетов должны были заметить растрату. Это было неотъемлемой частью наших основных обязанностей. Я помню, как в один из дней Абдель Азиз Аль-Сакр позвонил мне и спросил, слышал ли я об этом деле, а я ответил: «Да, слышал». Когда я сказал ему, что мы начали расследование в «Саба», он попросил меня, чтобы я немедленно позвонил Сухейлу Сабе в Бейрут. Сухейл Саба был моим непосредственным начальником, одним из партнеров и сыном Фуада Сабы, основателя и владельца компании.

Сакр сказал: «Я хочу, чтобы он приехал сюда. Мне нужно с ним поговорить». Это было распоряжение, а не просьба.

Я ответил: «Сделаю».

«Сделай это немедленно. Я хочу, чтобы он прибыл сюда первым самолётом», сказал он.

Поэтому я позвонил Сухейлу Сабе и передал ему просьбу Абдель Азиза Аль-Сакра. Некоторое время он помолчал, а после сказал, что если Абдель Азиз Аль-Сакр намеревается посадить его в тюрьму, то он приехать не сможет. Аль-Сакр был очень влиятельным человеком и мог это осуществить. «Я не думаю, что убежать будет разумным решением», - ответил я. «Он настаивает. Я уверен, что если вы не приедете, будет еще хуже, потому что он подаст в суд на вас и на компанию».

По крайней мере, нас обвиняли в халатности, и я полагал, что нам нужно срочно разрешить эту проблему, принять на себя ответственность и последствия ситуации.

Поэтому я сказал ему: «Позвольте мне встретиться с вами и обговорить ситуацию».

«Как мы можем успокоить его?» - спросил он. В его голосе было сомнение. Я сказал ему: «Я менеджер, и я найду выход».

На самом деле я только недавно был назначен директором. Когда произошел случай с растратой, я был заместителем директора по другому региону. В момент, когда разразился скандал, директор, ответственный за Кувейт и бухгалтерию «Пепси-Кола», подал в отставку. Поскольку меня назначили на его место, я почувствовал, что это повышение в должности можно назвать, по крайней мере, подозрительным.

Сухейл Саба принял мое предложение и вылетел в Кувейт. Мы поговорили с ним и подготовились к встрече с Абдель Азизом Аль-Сакром.

«Сухейл, я очень хорошо знаю этого человека. Я знаю его много лет. Поэтому, пожалуйста, позвольте мне провести встречу. Ничего не говорите. Все, что вам нужно сделать, это выступить в роли моего начальника и всю вину переложить на меня», - сказал я.

Некоторые могут удивиться моей смелости. Я отдаю распоряжения своему начальнику. Вероятно, он чувствовал себя немного униженным и, если бы он не боялся наказания, ему не понравилось бы то, что я предлагал. На самом деле, с этим предложением я оказался на краю обрыва. Очень мало людей, которые примут и допустят такую ситуацию. Сухейл даже не спросил у меня, что я собираюсь сказать.

Итак, мы пошли к Абдель Азизу Аль-Сакру в здание Национального собрания Кувейта. Его кабинет был довольно большим, с окном позади стола, которое подчеркивало его и без того внушительную фигуру. Я помню каждую секунду этой встречи, как будто это случилось вчера. Сразу же, как только мы сели, Абдель Азиз Аль-Сакр приказным тоном сказал: «Господин Саба, расскажите мне, что случилось! Объясните мне, что происходит в моей компании, и почему вы не можете это предотвратить?»

Я тут же подоспел: «Пожалуйста, позвольте мне выступить первым, потому что я знаю о деле больше, чем Господин Саба».

Он ответил: «Пожалуйста».

Я сказал: «Мы потерпели неудачу и несем полную ответственность, как моральную, так и материальную. Мы готовы возместить все ваши убытки, чтобы компенсировать нашу неудачу. Все, что мы просим, так это ваше прощение и признание, что эта ошибка вызвана не злым умыслом, а нашей халатностью. Я могу заверить вас, что между нашими аудиторами и бухгалтерами, которые совершили кражу, не было сговора. Согласно моему расследованию, проверка инспекторов была проведена недобросовестно, но мы не были причастны к преступлению. Как только расследование будет завершено, мы готовы возместить все ваши убытки. Все, что нам нужно, это ваше терпение, ваше понимание и ваше прощение».

Абдель Азиз Аль-Сакр сидел в своем широком вращающемся кресле и слушал. Когда я закончил свою речь, он медленно повернулся чтобы посмотреть в окно. Когда он полностью развернулся, Сухейл Саба толкнув меня, пнул ногой, проворчав: «Ты идиот! Откуда ты собираешься взять деньги?»

Украденное количество было намного больше, чем могла себе позволить компания «Саба». Кабинет Абдель Азиза Аль-Сакра был настолько велик, а письменный стол настолько обширен, что Сухейл с легкостью мог пинать меня, не привлекая внимания Сакра.

В конце концов Абдель Азиз Аль-Сакр снова повернулся и сосредоточил свое внимание на моем боссе, который, совсем не испытывая облегчения, находился в напряжённом состоянии и сказал:

«Господин Саба, вы ранили меня дважды. Во-первых, потому что вы не предотвратили эту кражу с самого начала, что было вашей обязанностью, и за что я плачу вам. Во-вторых, потому, что вы назначили этого человека в качестве директора. И я не могу смириться с тем, что этот человек упадет на свой собственный меч по вашей вине, и я не желаю ставить под угрозу будущее его профессии. Если и есть будущее у бухгалтерской профессии в арабском мире, оно связано с этим человеком». Он указал на меня.

Абдель Азиз Аль-Сакр повернулся к Сухейлу Сабе и продолжил свою речь: «Я не прощу вас, но я забуду вас. Я хочу, чтобы вы не имели дело ни с одной из моих компаний. И не хочу, чтобы вы возвращали мои деньги. Вы уволены. Ваше дело закрыто».

Мы покинули встречу. Сухейл Саба от радости начал прыгать на улице.

Он сказал: «О, проклятый, как ты сделал это? Я был уверен, что твое признание сделает нас несчастными; но теперь мы свободны. Нам нечего терять, кроме нескольких паршивых проверок и нескольких динаров, которые мы заработаем на них». Я только кивнул в подтверждение. Я получил возможность сохранить свою честность; но я не собирался из-за этого танцевать на улице.

Время шло. Тем не менее, ценности, которым отец учил меня в детстве, руководили мной на каждом этапе моего пути. Чтобы добиться успеха, мне нужно было сохранить порядочность любой ценой.

Я поддерживал связь с Аль-Сакром. Иногда я навещал его. Во время одного из этих визитов он посмотрел на меня и сказал: «Что случилось? Ты выглядишь несчастным».

Я ответил: «Как я могу быть счастлив, если не имею доверия Абдель Азиза Аль-Сакра? Я хочу, чтобы вы вернули меня на должность аудитора в «Пепси-Кола». Я хочу провести эту работу бесплатно, мне не нужно за это денег».

Он долго смотрел на меня и произнес: «Я верну вам работу, но скажите, сколько я должен вам заплатить, чтобы предыдущая ошибка не повторилась, и чтобы вы провели вашу работу на высоком уровне?»

Мы договорились об определённой сумме. На следующий день я послал сотрудника на проверку. Это был один из лучших дней моей жизни. Я восстановил доверие человека, которого я уважал. Я вновь обрёл доверие наставника.

## **УВОЛЬНЕНИЕ С РАБОТЫ**

Я устроился в «Саба» в качестве второго аудитора в 1960 году. В 1964 году я стал директором. В 1968 году меня приняли в качестве партнера. Для этого был откорректирован устав компании. Потому что я был младше возраста, допустимого законом. Наконец, в 1972 году, когда я был на грани получения всей фирмы, меня уволили. Точнее сказать, у меня не оставалось другого выбора. Как этот головокружительный взлет так внезапно прервался?

Годом ранее владелец компании Фуад Саба встретился со мной и сказал, что хочет назначить меня главой фирмы. Несомненно, Фуад Саба был крестным отцом бухгалтерской профессии в арабском мире.

Он был выдающимся профессиональным лидером, выдающимся профессиональным лидером, я многому у него научился. И я его очень уважал. Когда я устроился на «Саба», ему было за шестьдесят, двенадцать лет спустя он собирался уйти в отставку. Ему нужен был помощник, и он обратился ко мне.

В то время я был самым молодым из десяти партнеров. Двое из партнёров были детьми Фуада Сабы - основателя компании.

Фуад Саба сказал, что мое назначение на должность директора не будет временным. Ему пришлось сделать выбор, и, несмотря на мою молодость, он решил довериться мне. Я сказал ему, что польщен, и хотел бы убедиться, что это назначение будет подходящим как для меня, так и для компании. По этой причине, на период полномочий в роли председателя правления, я подготовил план действий или, скорее, карту пути. Эта карта пути состояла из пяти пунктов или принципов, и я был полон решимости реализовать их, как только приступлю к своим обязанностям.

Я отправил эти пять пунктов остальным партнерам. Прочитав их, они решили, что я не только не должен вступить в должность председателя правления, но и вообще не должен оставаться в компании.

Принципы, которые я предложил, были теми, на которых строилось всё мое будущее. Я думаю, что моя собственная компания обязана большей частью своего успеха тому факту, что мы придерживаемся этих пяти принципов.

Содержание первого пункта: регулярные инвестиции в обучение и улучшение внутреннего потенциала. На самом деле радикальной частью этого предложения было не то, что я планировал обучать персонал, а то, что для этого должен был быть предоставлен бюджет. Формула, которую я предложил, заключалась в том, что на обучение должно было быть выделено 5% от общего дохода. Другими словами, деньги должны были быть выделены не из прибыли, а из общего дохода. Партнеры считали это своего рода безумием.

Содержание второго пункта: я планировал сделать обязательным, чтобы каждый партнер проживал в том месте, за которое он несёт ответственность. В то время остальные восемь партнеров - все, кроме меня - жили в Бейруте. Может потому, что город предлагал своим жителям удивительную жизнь. Ливан - красивая страна, там привлекательные

пляжи, а также богатая культурная жизнь. Я проживал в Кувейте потому, что он был моей областью ответственности. На мой взгляд, не имело смысла, что мой партнер, отвечающий за Саудовскую Аравию, будет резвиться на пляжах Бейрута, особенно в эпоху, когда ещё не было возможности организовывать совещания с помощью электронной почты или видеоконференций. Этот пункт означал, что колокола опасности звонили по комфортным условиям жизни партнеров. Я не был удивлен, что они отвергли это предложение. Это потребовало бы жертв, на которые, как оказалось, они ещё не были готовы пойти.

Содержание третьего пункта: я должен был быть назначен председателем правления сроком на один год, в течение этого периода они не могли уволить меня. Моё предложение состояло в том, чтобы они могли уволить меня в конце этого периода, а не раньше. Потому что мне нужно было достаточно времени, чтобы провести свои реформы.

Четвертый пункт заключался в том, чтобы на период первого года предоставить все полномочия мне. Цель состояла в том, чтобы я без обращения к партнёрам мог бы, например, уволить бухгалтера, нанять секретаря или приобрести канцелярские товары. Я намеревался уволить неподходящих сотрудников и применить самые высокие отраслевые стандарты к отделам нашей организации. Было ясно, что то, что я хотел сделать, было малопривлекательным. Так как в непередаваемой степени сказывалось влияние неприемлемых методов работы, прижившихся в компании на протяжении её пятидесятилетней истории, я не хотел вести борьбу с партнерами из-за попыток внести изменения в эти вопросы.

Содержание пятого пункта: в течение одного года я хотел расширить бизнес и вынести его за пределы арабского мира. Сферой деятельности «Саба» были только арабские государства. С другой стороны, территория так называемой «большой восьмерки» распространилась по всему миру. К ним относятся: Arthur Andersen, Arthur Ross, Coopers and Lybrand, Ernst and Whinney, Deloitte Haskins and Sells, Peat Marwick Mitchell, Price Waterhouse и Touche Ross. Их зоны охвата не были ограничены узкими рамками. Я не понимал, почему «Саба» должна была довольствоваться только арабскими странами. Я хотел конкурировать на мировой арене.

После представления этих пяти принципов партнерам, мне не пришлось долго ждать их реакции. Они принудили меня немедленно уйти, так как

считали меня большой опасностью для компании. Ни один из партнеров меня не поддержал. А Фуад Саба не в силах был противостоять всем, иначе он оказался бы втянутым в полномасштабную войну.

После того как я покинул «Сабу», у меня не было офиса, куда бы я мог пойти. У меня не было ничего, кроме коробки с моими личными вещами и картотеки. Но я должен сказать, что партнеры оказали мне услугу. Видите ли, я не ушел из «Сабы» с пустыми руками. В конце концов, «Саба» потеряла гораздо больше, чем я. В период написания этой книги, изучив текущую ситуацию «Саба», я был поражен, узнав, что несколько лет назад она была приобретена международной компанией Deloitte and Touche и перестала быть независимой бухгалтерской компанией. Всё это позволяет мне видеть благословение в основании моей собственной компании.

Я рад видеть, что «Талал Абу-Газале» с успехом продолжает лучшие традиции и наследие «Сабы», компании, которая, несмотря на любые решения, казалось бы негативные в прошлом, всё же фактически способствовала моему продвижению и послужила мне стартом. Но в те дни я не чувствовал благодарности или удовлетворение, которые я испытываю сегодня.

## **ГРУППА «ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ» РАСТЁТ ВМЕСТЕ С ЕЁ СОТРУДНИКАМИ**

Группа «Талал Абу-Газале» (TAG-Org) по сути своей является этической компанией. Её сотрудники характеризуются не только своими личными достижениями, а чем-то намного большим. И в самом деле, мне нравится думать, что это понятие берёт основу на вершине пирамиды и распространяется дальше вниз. Мы относимся друг к другу так, как будто мы члены одной семьи. Это совсем несовместимо с современным мышлением, но все в группе «Талал Абу-Газале» считают меня «Отцом». Я это утверждаю со всей скромностью. Потому, что они не приходят в офис только для того, чтобы получить зарплату. Нет сомнений, что зарплата важна, но есть и другие ценности. Они приходят каждый день, потому что им нравится работать с отцом. Когда я обращаюсь к коллективу или к каждому лично, я называю их «мой сын», «моя дочь» или «мои дети». Со своей стороны же они называют меня «учитель», «шеф» или «отец». Какой бы титул они ни использовали, они принимают то, что я

им говорю, как если бы это исходило от их собственного отца. Я могу говорить с ними откровенно и указывать им на их ошибки, и они поймут меня правильно, потому что это говорит их отец, который заботится о них и хочет, чтобы они преуспели.

В день моего отстранения от компании «Саба и партнеры» произошло редкое интересное событие в истории бизнеса. Через несколько часов после того, как меня уволили из кувейтского офиса, из других региональных офисов начали поступать телексы. Одно из сообщений было из Дубая, в нём говорилось, что сотрудники «Саба» массово подали в отставку и рады объявить об открытии региональной бухгалтерской конторы «Талал Абу-Газале». То же повторилось во всех арабских странах Персидского залива, Кувейте, столице Алжира и Саудовской Аравии. Семьдесят пять процентов всех сотрудников «Саба» со всего арабского мира подали в отставку, около двухсот пятидесяти человек. Они отказались от своих надежных рабочих мест только для того, чтобы присоединиться ко мне. А у меня в тот первый день не было ни офиса, ни учредительных документов, ни финансовой поддержки, ни даже телефона... У меня не было ничего, кроме моего доброго имени, хорошей репутации и связей, которые я приобрёл за двенадцать лет службы.

Я помню, как в кувейтском филиале «Саба» ко мне подошла телефонистка по имени Мэри Хайек. Она пришла ко мне со своими украшениями и сказала: «Я думаю, вам нужно финансирование. Я надеюсь, что эти украшения помогут вам начать». Я настоял, чтобы она сохранила свои драгоценности и попросил её продолжить работать в «Сабе». Мою первую просьбу о драгоценностях Мэри выполнила, а вторую нет. Она, как и многие ее коллеги, тоже покинула «Сабу» и присоединилась ко мне.

Интересно, почему они это сделали? Может одной из причин было то, что партнеры - те, кто показал мне красную карточку - все жили в Бейруте, а я жил в Кувейте? Другими словами, я был на месте, и сотрудники большинства региональных отделений знали и доверяли мне намного больше, чем другим партнёрам. Они доверяли мне как человеку, который давал им возможность получать средства к существованию, а не как людям, которые подписывали их чеки о зарплате. Так как я знал, что именно эти люди, а не имя «Саба» были настоящей причиной роста компании, я настаивал в своём предложении на том, что обучение должно быть главным приоритетом. Бухгалтерский учет, как и любая другая

сфера услуг, зависит от качества персонала и его способности завоевывать и поддерживать доверие клиентов. По своему опыту я знал, что талант можно найти не только в богатых домах, а где угодно. Даже на одной из улиц лагеря беженцев можно столкнуться с талантом. Это заставило меня понять, что только инвестируя в обучение можно гарантировать, что наша команда всегда будет лучшей.

## **НАШИМИ ОФИСАМИ БЫЛИ БАГАЖНИКИ АВТОМОБИЛЕЙ**

Для меня пребывание в «Сабе» при таких обстоятельствах не представлялось возможным, поэтому в некотором смысле у меня не было другого выбора. Но как насчет тех коллег, которые поднялись на борт моего корабля, плывущего в неизвестном направлении? Они присоединились ко мне ради обещания, которое я даже не был уверен, что смогу сдержать. Я планировал начать собственный бизнес, но без поддержки и необходимого капитала этот план был далек от реализации. Поэтому я уговаривал тех, кто работал под моим руководством в «Сабе», не спешить уходить в отставку. У меня не было денег, чтобы платить им зарплату. Я просил их не рисковать. Я не мог позволить себе это бремя. Но они все равно сделали это. Мне так повезло, что у меня были верные люди, которые работали на меня.

Сначала мы управляли делами из наших автомобилей. В наших багажниках были папки клиентов, которые пообещали воспользоваться услугами моей новой компании. Поэтому мы должны были как-то обслуживать их. Мы собирались утром для обмена информацией; иногда нам приходилось искать папки в багажниках наших автомобилей.

К счастью, наша кочевая жизнь быстро закончилась благодаря щедрости друга Абдель Азиза Эль Шакшира. Ко мне пришел Абдель Азиз и спросил, почему я веду дела из автомобиля, тогда как у него есть пустой офис, которым он сейчас не пользуется. Он сказал: «Пожалуйста, приходите и пользуйтесь им, пока всё не наладится». Первоначально Абдель Азиз выделил нам комнату в своей кувейтской компании; затем две комнаты... Такого рода щедрость проявлялась по всему региону. Люди работали без оплаты. Мне пришлось взять кредит, чтобы купить канцтовары и заправить автомобили.

## МОИ ДРУЗЬЯ - МОЕ НАСТОЯЩЕЕ БОГАТСТВО

Решение Абдель Азиза Аль-Сакра о расторжении контракта с «Саба» и переводе его бизнеса в недавно созданную компанию «Талал Абу-Газале» вызвало шок в деловых кругах. После того, как Аль-Сакр проанализировал истории, рассказанные ему Сухайлом Сабой, и решил сообщить всем причину моего увольнения из «Сабы», наша репутация стала ещё выше. Его поддержка была фактором доверия мне и моей молодой компании.

Наше первое дело поступило от моего друга и наставника Абдель Азиза Аль-Сакра, затем за ним последовали другие. Одним из моих клиентов, которого я никогда не забуду, был бизнесмен по имени Фейсал Аль-Марзук. В эти первые дни, у нас был небольшой оборот наличности, поэтому я послал одного из моих коллег попросить Аль-Марзука выдать нам авансовый платеж. Мой коллега вернулся очень удручённым.

Я спросил его: «Что случилось?»

Он с грустью ответил: «Он выгнал меня, сказав, что не делает авансовых платежей. Он заплатит, когда работа будет закончена».

Я сказал: «Все в порядке. Я понимаю. Мы попытались, но не получили желаемого результата. Попробуем что-нибудь другое». В тот вечер Аль-Марзук без предупреждения позвонил в дверь моей квартиры.

Аль-Марзук был богатым бизнесменом с очень плотным графиком работы, и я был удивлен, если не сказать больше, увидев его стоящим перед моей дверью. Когда я пригласил его сесть, он вынул чековую книжку и положил её на стол.

«Сколько ты хочешь?» - спросил он. Я сказал: «Я хочу авансовый платеж». Он ответил: «Это не то, что я имел в виду. Сколько тебе нужно, чтобы наладить свой бизнес?»

Я был озадачен. Я снова сказал ему, что все, что мне нужно, это первоначальный взнос.

Он сказал: «Я прошу тебя указать сумму, я немедленно подпишу тебе чек. Просто скажи мне, сколько?»

Он повторил свой вопрос несколько раз, а я настаивал, что мне кроме аванса ничего не нужно. Несмотря на мои возражения, он подписал чек на 50 000 динаров. Сумма была довольно большой, в настоящее время это соответствует нескольким миллионам долларов.

Я взял чек, но я конечно же не обналичил его. Я не хотел отказывать ему, потому что он был очень искренним. Он отрицательно ответил моему коллеге потому, что хотел финансировать нас. Он хотел передать мне всю сумму, которая была мне нужна, просто по-дружески. Именно тогда я понял, что если ты хороший человек и делаешь свою работу хорошо, то в этом мире блага тебя найдут сами. У меня есть жизненная философия: ты получаешь от жизни то, что заслуживаешь. Когда я вижу несчастного человека, я обнаруживаю, что он это заслуживает. А счастливый человек заслуживает того, чтобы быть счастливым. Вы можете решить быть несчастным или счастливым, и это будет именно то, что вы заслуживаете. Я решил быть счастливым и не позволять ничему тянуть меня вниз.

Вскоре мы начали собирать платежи за выполненную работу и создавать клиентскую базу, в которую входили не только Абдель Азиз Аль-Сакр и Аль-Марзук. Первоначально все наши клиенты были бывшими клиентами «Саба», но позже мы начали расти и привлекать новых клиентов. Люди слышали о нас и поняли, что мы перспективная организация.

## **НЕТ НИЧЕГО, КРОМЕ ПРАВДЫ**

Со своей стороны, «Саба» не так легко приняла это нападение на свой бизнес. После того, как я создал свою компанию, Сухейл Саба отправился к Абдель Азизу Аль-Сакру с просьбой о встрече. Но теперь завоевать Абдель Азиза Аль-Сакра было не так легко. Последняя встреча этих двух мужчин была в тот день, когда они вместе находились в кабинете Аль-Сакра после растраты. В тот день Абдель Азиз Аль-Сакр «умыл руки» и утратил интерес к «Саба». Но Аль-Сакр предоставил ему возможность встретиться с ним. При встрече Сухейль заявил, что у меня полно недостатков, и что я заслужил увольнение. Он сделал ряд ложных обвинений против меня.

Я бы не узнал об этой встрече, если бы не события, случившиеся после. Выслушав его рассказ, Абдель Азиз Аль-Сакр сказал: «Хорошо, спасибо, что сообщили мне об этом», и завершил встречу. Затем он позвонил мне и попросил меня приехать к нему. Я тут же приехал. Аль-Сакр был моим наставником, он научил меня нравственности, тому, как быть хорошим бизнесменом и как вести правильную жизнь. Каждый раз, когда он меня приглашал, я шёл к нему.

Когда мы встретились, он, не теряя времени, рассказал о беседе с Сухейлом Саба и о том, какие обвинения Саба выдвинул против меня. Закончив свои слова, он спросил: «Ну, каков твой ответ?»

Я ответил: «Не могли бы вы дать мне пятнадцать минут?»

Он сказал: «Почему?»

Я объяснил ему, что чтобы ответить на его вопросы мне нужно что-то принести. Я вернулся в свой офис для того, чтобы найти протокол заседания. В протоколе собрания причина, по которой меня уволили, была подробно расписана. Я должен был вести письменный протокол заседания, потому что я был одним из партнёров, и на этом собрании должно было быть принято решение о моём увольнении. Я принес протокол и передал его Аль-Сакру.

Абдель Азиз аль-Сакр провел несколько минут, читая протокол. Когда он закончил читать, он поднял голову и сказал: «Я был очень обеспокоен и, откровенно сказать, шокирован историей, которую мне рассказал Сухейл Саба. Это не мог быть Талал Абу-Газале, которого я знаю. Спасибо, что ты такой, каким я тебя представлял. Я ждал, пока Абдель Азиз Аль-Сакр обращался к своему секретарю.

Он сказал: «Позвоните Сухейлу Сабе и скажите ему, что у меня есть копия протокола собрания, на котором был уволен Талал Абу-Газале. В прошлом я говорил Господину Сабе, что не хотел бы видеть его в моей компании. Пожалуйста, снова повторите ему, что я не хочу его видеть. Потому что единственное, чего не может терпеть Абдель Азиз Аль-Сакр, это утаивание правды».

Сухейл Саба серьезно просчитался. Из-за его лжи история моего увольнения стала достоянием общественности, и все деловое сообщество Кувейта узнало, что меня уволили потому, что я пытался улучшить Сабу, а не из-за моей халатности. Конечным результатом стало повышение моей репутации, в то время как репутация Сабы пострадала еще больше. Тем не менее, число выпадов Сабы в мою сторону не прекратилось, а становилось всё больше. Я каждую неделю сталкивался с новыми слухами.

## **БЛАГО ОТ НАЛИЧИЯ ВРАГОВ**

На этом этапе Абдель Азиз Аль-Сакр был моим ангелом-хранителем. Однажды я пожаловался ему: «Положение меня всё больше тревожит. Они пытаются навредить моей репутации. Это уже личное».

Я рассказал ему о жестокой кампании, которую Саба и другие конкуренты вели против меня. Все, что он ответил, это: «Что с этого?» Я сказал: «Что вы хотите этим сказать?»

Я был удивлен, потому что думал, что он разделит мое смятение, а не отмахнется от него...

Он снова спросил меня: «Кажется, ты не доволен, что твой главный противник атакует тебя». Я сказал: «Конечно». «Хочешь быть счастливым?». «Без сомнения», - ответил я.

«Ты хочешь, чтобы никто не нападал на тебя и, чтобы никто из соперников не беспокоился о твоём существовании?» - спросил он. «Да, мне бы этого хотелось», - ответил я. «Тогда иди домой и оставайся там», - сказал он с презрением в голосе.

Аль-Сакр продолжил: «Если ты хочешь, чтобы твои противники любили тебя, значит, ты идиот. Если ты останешься дома и ничего не будешь делать, я гарантирую, что никто не побеспокоит тебя, и ты будешь счастлив. Но если ты хочешь создать организацию и сделать ее мировым лидером, тогда у тебя всегда будут враги, которые будут нападать на тебя».

Он преподавал мне урок. Затем его тон постепенно смягчился. «Правда в том, что чем больше на тебя нападают, тем сильнее ты становишься. Не давай им шанс отслеживать твои ошибки. Потому что если они найдут возможность поймать тебя, то они смогут тебя уничтожить.

Но если ты поступаешь правильно, твоя сила только увеличится при конкуренции с ними. Ты должен быть благодарен Богу за то, что у тебя есть конкуренты, потому что это указывает на то, что ты достоин конкуренции и что ты их пугаешь».

У него я научился смотреть на тех, кто соперничал со мной, как будто они оказывают мне услугу. Они благословение, потому что своими атаками они учат нас быть внимательными, честными, надёжными и сильными. Стало очевидным, что единственный способ добиться успеха - создать компанию, имеющую известность благодаря безупречной репутации, основанной на профессионализме и порядочности. Однако, это не идеальная краткосрочная политика, которую можно было бы применять в любых ситуациях. Время от времени мы теряли клиентов, которые хотели, чтобы мы делали то, что мы одобрить не могли. Тем не менее, такое отношение сделало нас достойными доверия хороших клиентов. Эти клиенты всегда возвращались к нам с более важными делами, так как знали, что могут нам доверять.

Если вы будете надежной и профессиональной компанией, в конечном счете обнаружите, что постоянно оказываетесь в выигрыше. Но это не простой путь. Так как приверженность этому принципу необходимо подтверждать каждый день. Все, что вам нужно сделать, это спросить об Артуре Андерсене, который поплатился за то, что не мог поддерживать связанную с его основными принципами дисциплину. Даже самые сильные могут быть повержены, если имеются значительные нарушения.

## **НИКТО НЕ МОЖЕТ БЫТЬ БЕСПОЛЕЗЕН**

Когда я встречаюсь с кем-то, я стараюсь увидеть, что в нем хорошего. Я думаю, многие люди пытаются сделать обратное. Люди чаще пытаются обнаружить негативные аспекты. Слишком ли высокого роста? Слишком ли глаза маленькие? Недостаточно ли личного обаяния, интеллекта или выдержки? Когда я встречаю кого-то, я пытаюсь определить его хорошие стороны. Затем я пытаюсь связать свои мысли об этом человеке с его хорошими сторонами. Иногда эти хорошие стороны совсем не имеют отношения к нашей встрече. Даже если мы говорим о трудовом соглашении, я пытаюсь не забывать о том, добр ли он к своим родителям, уважает ли он свою мать. Если человек порядочный, даже если у него имеются плохие качества, я стараюсь помнить только о его хорошей стороне. Допустим, человек некомпетентен или малопродуктивен. Вместо того, чтобы останавливаться на этих свойствах, я напоминаю себе о его честности. Таким образом, я могу попытаться устроить его на ту должность, где самое важное значение имеет честность.

В мире никто не бесполезен. Нет никого непригодного для труда. Все зависит от характера работы, подходящей для каждого индивидуально. Даже осужденный преступник может что-то производить. Как вы видите, вместо ненависти, которую я пытаюсь избегать, я стремлюсь к поиску хорошего. Если вы любите людей, они будут любить и вас. Как и в случае с моими коллегами из «Сабы», которые несмотря на риски последовали за мной. Факт в том, что я любил их и придавал значение хорошим сторонам каждого из них. Они отвечали мне взаимностью. Думаю, именно это и стало причиной того, что у меня множество друзей по всему миру. И я уверен, что если я однажды позвоню им и скажу: «У меня проблемы. Ты окажешь мне помощь?» - они всегда мне помогут.

## НАША РЕПУТАЦИЯ - ОСНОВА НАШЕГО БЛАГОСОСТОЯНИЯ

С самых первых лет моей жизни и в годы получения образования в 1960-х годах в Бейруте, в 1970-х годах проведённых в Кувейте я понял, быть на стороне правды, быть честным, быть патриотом гораздо ценнее, чем деньги всех банков мира. Все это дарит чувства счастья и удовлетворения от того, что вы любимы.

После массового разрыва с «Саба», компания «Талал Абу-Газале и партнеры» приобрела силу в области аудита. Прежде чем сосредоточиться на укреплении позиций в мире, мы сосредоточились на арабских странах.

В Египте мы имели честь быть единственной профессиональной компанией, которая работала под своим именем, а не под египетским названием. Мы достигли этого уникального положения благодаря счастливому стечению обстоятельств.

История такова: до 1978 года Египет не разрешал иностранным аудиторским компаниям открывать офисы на своей территории. Однако Кувейт был заинтересован в предоставлении египетскому правительству гранта на строительство жилья для малообеспеченных семей. Фонд предполагаемого финансирования был значительным - 400 миллионов кувейтских динаров, что для того времени было просто огромной суммой. Финансирующее агентство заключило контракт с «Талал Абу-Газале». С ратификацией соглашения, кувейтцы выразили желание, чтобы «Талал Абу-Газале» проверила инвестиции и проследила, как средства были распределены и использованы. Египтянам это не понравилось. Они ответили, что у «Талал Абу-Газале» нет офиса в Египте, поэтому мы не можем сотрудничать с ними.

На что кувейтская сторона сказала, что будут рады, если египтяне позволят «Талал Абу-Газале» открыть офис. Посол Египта однажды позвонил мне и спросил: «Хотели бы вы иметь офис здесь, в Каире?»

Я сказал: «Мы пытались, но действующие правила этого не позволяют».

Он ответил: «Если вы подадите заявку сейчас, я думаю, у вас будет возможность ...».

Действительно, когда мы подали заявку, все препятствия волшебным образом исчезли. В тоже время, президент Ассоциации бухгалтеров Египта обратился с жалобой к президенту Египта ныне покойному Анвару Садату. Он утверждал, что «Талал Абу-Газале» слишком силен, египетские компании не смогут конкурировать с нами, и что это будет концом для небольших компаний страны.

Когда он выдвинул этот аргумент, Садат ответил: «Какую ситуацию вы считаете более важной, экономические интересы Египта и огромный грант или будущее египетских бухгалтеров, которые не выполняют свою работу достаточно хорошо, чтобы защитить свой бизнес?»

Затем он добавил, что даст согласие, так как фонд помощи без «Талал Абу-Газале» не поступит. Другими словами, он сделал единовременное исключение. Ни одна иностранная компания как тогда, так и сейчас не имеет полномочий открыть офис. Я думаю, что может и повезти, только если ваш старт был очень хорошим. Мы были хороши в своем деле, и удача сопутствовала нам. Как результат, те, кто во многих странах боролся с нами, помогли только улучшить наше положение.

До свержения Муаммара Каддафи единственной арабской страной, в которой у нас не было офиса, была Ливия. Каждый раз, когда мы пытались это сделать, Саиф аль-Ислам Каддафи, один из сыновей лидера, выражал желание стать нашим партнером. Он говорил, что если мы станем с ним партнерами, мы сможем доминировать на всем рынке, а если мы откажемся, мы не сможем заниматься какой-либо деятельностью в этой стране. Мы не могли дать согласие на такой обмен, так как независимо от того, сколько контрактов бы это нам принесло, устанавливать партнерские отношения с политической партией мы не хотели, потому что эта ситуация подорвала бы нашу репутацию. Партнерство с семьей Каддафи было бы примером заключения сделки с дьяволом. Так что наш уход был единственным способом сохранить нашу хорошую репутацию.

Все, кто занимался бизнесом в Ливии до свержения Каддафи, должны были сотрудничать с кем-то из правящего режима. Я не мог этого сделать, потому что управлял профессиональной компанией, и партнерами нашей компании должны были быть только профессионалы.

## **ВСТРЕЧА С ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТОМ АМЕРИКИ**

В конце 1970-х годов прошлого века посол США в Кувейте был моим хорошим другом. Однажды он позвонил мне, чтобы узнать, планирую ли я посетить Соединенные Штаты. Когда я спросил почему, он сказал, что Нельсон Рокфеллер хотел бы встретиться со мной. Я рассмеялся.

Я ответил, что, возможно, он что-то напутал. Нельсон Рокфеллер был слишком важной персоной, чтобы хотеть встретиться со мной. Он

был губернатором Нью-Йорка, вице-президентом Соединенных Штатов, бизнесменом и человеком, заключающим соглашения мирового уровня. Я попросил его проверить еще раз и убедиться, не спутал ли он меня с кем-то другим. Он сказал: «Нет, никакой ошибки нет». Со мной действительно хотел встретиться Рокфеллер.

Я сказал: «Почему бы и нет?» Рокфеллер был интересным политиком. Это была особенность, которой обладают не все политики. Он был выходцем из американской семьи, состоящей из политиков и аристократов. Он также был человеком, который посвятил себя государственной службе и верил, что он действительно может достичь чего-то. Нельсон Рокфеллер верил в свои действия и, несмотря на все свои привилегии, не останавливался на достигнутом; в этом отношении он был очень похож на Кеннеди. Его желание действовать, несмотря на неосведомленность части партии о проблеме наркотиков в Соединенных Штатах и неудачных попытках решить ее, демонстрировало его готовность идти на риск. Это очень поразило меня (причем годами позже было доказано, что эти законы, сфокусированные на обязательном минимальном лимите наркотиков, имели серьезные недостатки). Всегда можно было увидеть политиков, которым не хватало лидерства. Рокфеллер же реализовывал интересные вещи. С ним было что обсудить. На тот момент мне было сорок лет, я все еще занимался созданием своей компании. Я готов был его выслушать. Посол спросил меня, когда я смогу выехать. Я ответил ему: «Завтра». Я действительно вылетел следующим рейсом. Я прибыл в Нью-Йорк прямо на утреннее совещание Нельсона Рокфеллера и его пяти заместителей.

Как только я сел, Рокфеллер спросил меня: «Вы знаете, зачем я хотел увидаться с вами?». «Конечно, нет», - ответил я. Затем я сказал ему, что обеспокоен тем, тот ли я человек кого он имел в виду. Рокфеллер рассмеялся и сказал: «Я хотел поговорить с вами о большом проекте, который мы собираемся осуществить». Говоря «мы», он имел в виду себя и президента Египта Анвара Садата. Задуманный ими проект был направлен на решение проблем демократизации Египта. Он смотрел на меня так, словно многое знал обо мне. Он мне сразу понравился. Ему было лет семьдесят, но выглядел он намного моложе. Он был очень дружелюбным человеком с большой индивидуальностью. Также он был скромным и любезным, и был рад провести утро, обсуждая со мной свой проект. Странно, но я по сей день не знаю точно, как он узнал обо мне.

Это случилось примерно в то время, когда мне отказали в открытии офиса в Египте. Возможно, мое досье оказалось на столе Садата только потому, что египетские бухгалтеры, с целью помешать мне открыть свой офис, объединились против меня под предлогом того, что я магнат, который сможет проглотить все их компании. Это еще один пример ситуации, когда мои конкуренты помогли мне. Садат и Рокфеллер никогда бы не узнали обо мне, если бы они не преувеличили мою значимость, превратив меня в акулу, которая могла доминировать над всем сектором аудита в Египте.

В любом случае, я до сих пор не понимаю, как судьба привела меня на эту встречу. Рокфеллер продолжил: «Все сетуют на процесс демократизации Египта. У нас есть идея, и мы хотим, чтобы ею руководили вы».

Я был растерян и сказал ему об этом. «Господин вице-президент, я всё ещё ничего не понимаю». Я сказал ему, что проблемы, стоящие перед египетской демократией, основаны на очень глубоких причинах (как и в наши дни), а также, что я готов сделать все возможное, чтобы улучшить ситуацию, но не совсем понимаю, что он от меня хочет.

Рокфеллер и его помощники представили концепцию решения проблемы демократизации в Египте. Рокфеллер и Садат договорились превратить гигантский корабль где-то в окрестностях Каира на реке Нил в зону, свободную от бюрократии. Которая будет функционировать как субъект, находящийся вне рамок закона, и не будет подчиняться египетскому законодательству и египетскому государству. Она будет как бы второстепенным государством в Египте, уполномоченным исправить неэффективность, коррупцию и внутренние недостатки, которые были на повестке дня в то время.

По его словам, это должен был быть своего рода остров, где они могли бы осуществлять в более упрощённом виде все виды деятельности, требующие профессионализма, такие как: финансы, управление, инфраструктура, телекоммуникации и другие. Это было бы новым прорывом и послужило бы образцом для реформ. Я откинулся назад, пока один из его помощников с рвением рассказывал мне об этой идее. Потом я улыбнулся и спросил: «Хорошо, а что ожидается от меня?» Рокфеллер ответил: «У меня к вам две просьбы. Во-первых, я хотел бы, чтобы вы провели анализ того, как организовать этот проект, а затем, как только он будет запущен, чтобы вы стали его руководителем. Во-вторых, я хочу, чтобы вы были моим партнером в созданной нами компании, управлять которой будете вы».

Я ответил ему, что мне не нужно времени на обдумывание, и что я не хотел бы тратить его время впустую. Я спросил, позволит ли он мне ответить «нет» на оба его предложения.

«Что?» - сказал он, вид у него был немного озадаченный.

«Боюсь, мое решение окончательно. Во-первых, я не хочу участвовать в проекте, который, как я предполагаю, и даже больше, я уверен, не сработает», - сказал я. Все в комнате заёрзали от неловкости. Рокфеллер был единственным, кто подался вперед. Он мне нравился. Он стал спорить, поэтому я продолжил свои слова: «Я думаю, что все бюрократические проблемы Египта будут на этом корабле, как бы вы ни старались их избежать. Может ли этот корабль выдать визу, не обращаясь в Министерство внутренних дел? Конечно, нет. Может ли корабль импортировать какое-либо оборудование, не проходя через египетскую таможню? Может ли корабль предоставить работу кому-либо, обойдя Министерство труда? Я так не думаю». Я объяснил, что независимо от того, что случится на борту корабля, будучи в море, египетская бюрократия все равно найдет способ помешать этому с берега. У египетских чиновников будет еще больший стимул сделать это, так как они будут видеть в этом корабле врага и соперника, который на их взгляд будет стремиться отодвинуть их в сторону.

Я высказал свои возражения настолько вежливо, насколько мог. Он возразил: «Вы не правы. И я докажу вам это. Я продолжу этот проект. А через двадцать лет на совместном нашем с вами обеде я покажу вам лично, чего мы достигли. Скорее всего, многие из коллег, присутствующих сегодня здесь, уйдут, но, когда мы встретимся, я смогу сказать - «Разве я не говорил вам?». Он улыбнулся.

Я засмеялся и сказал: «Почему вы предполагаете, что мы будем живы и все еще будем здесь сидеть?» Он сказал: «Потому что я просмотрел ваше дело. Ваш отец дожил до 107, а мой отец до 97 лет. С точки зрения генетики у нас обоих длинная линия жизни». Это заставило меня чувствовать себя неловко, и я сказал: «Господин вице-президент, я думаю, наш день смерти определен до нашего рождения, и в этом мире нет ничего, что повлияло бы на день нашей смерти. Это определяется Богом. Я могу умереть завтра. Это не зависит от генетики или науки; и не зависит от того, сколько прожил мой отец, это в руках Бога». Он искренне рассмеялся и снова возразил. Это была его натура.

Он сказал: «Нет, нет, нет! Вы ошибаетесь. В генетике есть доказательства, подтверждающие мое мнение, но давайте сменим тему. Давайте забудем о вашей оценке проекта и о вашем отказе стать моим партнером».

«Это отдельная проблема», - сказал я. «За всю свою жизнь я никогда не слышал о равноправном партнерстве между слоном и комаром».

Приподняв бровь, он сказал: «Я слон, а вы комар!» Я ответил: «Это же очевидно. Слон - это символ вашей партии, так что да, вы - слон». Нельсон Рокфеллер действительно относился к исчезающему виду, он был республиканцем, все еще верившим, что государство в ответе перед своими более бедными гражданами.

«Молодой человек, позвольте мне преподать вам урок».

Я сказал: «Пожалуйста, я всегда готов узнать что-то новое».

«Иногда комары могут быть сильнее слона. Если вы поместите комара и слона в закрытую комнату, комар сможет причинить страдания этому слону. И все, что он сможет сделать - это просто злиться и дрожать. Что же касается комара, то вполне возможно, что он заставит страдать слона. Поэтому никогда не стоит недооценивать свои силы, какими бы маленькими вы ни были», - пояснил он.

Мы пожали друг другу руки. Я сказал ему, что не собираюсь быть его деловым партнером и не буду пересматривать своё решение о корабле на реке Нил. Мы вместе пообедали. Он был удивительно щедр, уделив мне много времени.

Я покинул встречу. В тот вечер я направился прямо в аэропорт, чтобы сесть на транзитный рейс в Кувейт через Лондон. Я позвонил своей жене из аэропорта Хитроу и сказал, что погода штормовая, но я должен вернуться в Кувейт, так как должен присутствовать на ужине посла Соединенных Штатов Америки, организованном в честь Дэвида Рокфеллера, брата Нельсона Рокфеллера и президента Chase Manhattan Bank.

Но что-то было не так.

Моя жена сказала, что ужин отменен, потому что Нельсон прошлой ночью внезапно скончался. Очевидно, пока я летел через Атлантику, Нельсон Рокфеллер в сопровождении одного из своих помощников вернулся в свой кабинет. Там у человека, который собирался прожить

ещё сорок лет, который следовал своей научно-гарантированной линии жизни, вдруг случился сильный сердечный приступ и, как после было объявлено, он умер на месте.

Я был ошеломлен. Он был в добром здравии. Он не выглядел так, как будто ему было за семьдесят, он выглядел намного моложе.

Из этой встречи с Нельсоном Рокфеллером я извлек два урока. Во-первых, мои религиозные убеждения укрепились. Смерть - это факт, который не может быть изменен никаким решением или каким-либо процессом. Когда ты должен умереть, ты умрешь. Вы можете вести здоровый образ жизни. Вы можете жить, заботясь о себе. Все это конечно хорошо и прекрасно. Но смерть наступает внезапно и не сообщает вам, что она придет. Вы должны быть готовы. После этого дня я стал намного счастливее, потому что я перестал беспокоиться о смерти. Потому что я умру ... Может быть уже завтра; и это реальность. Когда я просыпаюсь утром и все еще дышу и наслаждаюсь подаренным мне новым днём, я чувствую счастье. Потому что я знаю, что это действительно подарок; у меня есть ещё один день, чтобы жить. Утром я причиняю дискомфорт окружающим; так я счастлив, что живу. Я открываю глаза, пою, кричу и готов даже выпрыгнуть из кровати.

Я знаю, что большинство людей, особенно в свои семьдесят пять лет - мой возраст, когда я пишу эту книгу - беспокоятся о смерти. Однако, это меня ничуть не беспокоит. Тем не менее, у моей семьи есть с этим проблемы, они не хотят, чтобы я говорил о своей смерти. В свою очередь, мне это нравится. Я хочу обсудить, что произойдет, когда я умру, и я буду делать это совершенно откровенно. С их точки зрения я искушаю судьбу. Они думают, что смерть - это грустная вещь, и я не должен был говорить об этом.

Я знаю, что все мы пытаемся удержать время. Не беспокойтесь об ушедших днях; думайте о каждом полученном дополнительном дне. Я хотел бы, чтобы мы продолжили то, что начали. Поэтому важно всё распланировать заранее. Наша организация имеет уникальную миссию. За прошедшие годы у нас было много возможностей получить невообразимые финансовые выгоды, если бы мы одобрили некоторые соглашения, согласились брать комиссионные и совершать различные биржевые операции. Но я этого не стал делать. Да, наша компания была прибыльной,

но я всегда настаивал на том, чтобы наша прибыль была направлена на возможности внесения большего вклада в наращивание потенциала людей, которых мы нанимаем, и обществу, которому мы служим: сначала в арабском мире, а теперь и по всему миру. Я полон решимости создать необходимые условия и потратить все свое время, чтобы обеспечить продолжение нашей деятельности.

Другой величайший урок, который я получил от Нельсона Рокфеллера, касался силы комара над слоном. Мне был нужен этот урок. Он заключался в следующем: что-то очень маленькое может взять вверх над чем-то большим. Давид может столкнуться и даже повергнуть Голиафа. Это было то, что я должен был помнить, так как я часто сталкивался с компаниями, намного большими, чем моя. Я должен был помнить, что если буду неподвижно сидеть и ждать слишком долго, они меня раздавят. Если же я буду проворным и изменю свою тактику, я смогу опередить их. Я должен был быть комаром.

## **Я ВСЕГДА НА РАБОТЕ**

После всего этого у меня появился уникальный способ проводить выходные. С тех пор у меня ни разу не было выходных, проведённых без связи с моей работой. Я ухожу с работы, чтобы быть со своей семьей, но я никогда не бываю недоступен, сотрудники моей компании всегда и в любое время могут связаться со мной. Это то, что нужно сделать, чтобы добиться успеха, взяв за образец комара. В любой момент может потребоваться ваше решение, и если вы недоступны, то, что вы с таким трудом возвели, может рухнуть. Говорят, что репутация, созданная за многие годы, может быть разрушена за считанные минуты. Поэтому, где бы я ни находился, в любой день недели, в любое время, я всегда наготове и всегда доступен. На новогоднем ужине в прошлом году, 31 декабря, незадолго до полуночи, сотрудникам компании в Эр-Рияде нужно было обсудить со мной техническую проблему.

Если бы они не смогли связаться со мной, возможно, было бы принято решение, которое привело бы к катастрофе. На новогоднем ужине в 23.00 я с готовностью давал советы по профессиональным вопросам. Мы нашли способ все уладить. Этот год был для меня счастливым, потому что я помог разрешить проблему.

Источником всего этого является высказывание, которым мой отец поделился со мной, когда я был ещё ребенком: «Всё сделанное вами когда-либо вернется к вам либо чем-то продуктивным, либо чем-то бесполезным...» Я счастлив и благодарен за каждый данный мне день. Независимо от того, добился ли я успеха или потерпел неудачу в моих начинаниях, важно то, что я сделал лучшее из возможного.

## **ДЕНЬГИ - ЭТО СРЕДСТВО, А НЕ ЦЕЛЬ**

За всю свою карьеру я обанкротился четыре раза. Четыре раза я был на самом дне обрыва. Однако, каждое из этих банкротств по разным причинам озаряло меня. Я хотел бы рассказать вам одну такую историю. В 1990 году всё было потеряно, будто автомобиль, передвигающийся с большой скоростью по трассе, вдруг ударился о бетонную стену. Я находился вместе со своей семьей в Зальцбурге, Австрия. Каждый год мы ездили туда с нашими маленькими детьми, чтобы посетить знаменитый музыкальный фестиваль. Я помню, как однажды мой сын спросил меня: «Ты уверен, что ты мой отец? Каждый год ты заставляешь меня проходить через это мучение, слушание этой ужасной музыки!» Однако, когда он вырос, он стал таким же любителем музыки, как и я. Поскольку тогда он был маленьким, он не получал удовольствия от прослушивания симфоний.

Рано утром 2 августа, когда мы еще были в постели, в нашем номере гостиницы зазвонил телефон. Это был менеджер моего офиса в Кувейте. Он сказал мне, что иракская армия вошла в страну. Они заняли город Кувейт.

Почти сразу после вторжения Совет Безопасности Организации Объединенных Наций ввел жесткие санкции и принял чрезвычайные меры. К ним относилось блокирование всех активов как правительства Кувейта и кувейтских граждан, так и просто проживающих в Кувейте, а также были аннулированы все кредитные карты. Я думаю, они сделали это, чтобы помешать Саддаму Хусейну разграбить страну. Но это означало, что мы оказались на распутье, имея только наличные в наших карманах.

Войны становятся причинами огромных перемен. Как айсберг, плавающий в открытом море; большая часть мощи, которая может нанести урон, находится вне поля зрения. Моя жизнь и средства к существованию были на пути этого айсберга. Из-за вторжения мы не смогли вернуться домой. Иракская армия осадила страну. Поэтому мы уехали в Париж.

В Париже был филиал Национального банка Кувейта, где у меня был счет, и я думал, что смогу использовать его как базу, чтобы попытаться вернуть свою жизнь.

Я пошел в банк и сказал: «У меня есть деньги в вашем банке. Я должен обеспечивать свою семью, пока не смогу добраться до Кувейта. Вы можете мне помочь?»

Сотрудник банка сказал: «Извините, мы не можем дать вам денег, но мы можем оплатить ваши счета».

«Вы хотите сказать, что я должен пойти со своей семьей в ресторан, затем попросить счет, оставить их в ресторане и прийти к вам со счетом, получить наличные в обмен на счет, вернуться в ресторан и заплатить?» - сказал я.

«Да», - ответил банковский служащий.

Они были готовы оплатить только расходы на проживание и основные нужды. Однако это было невыполнимо. Нам приходилось передвигаться только пешком. Мы не заходили в кафе, потому что тогда нам пришлось бы платить. Мы не могли есть ничего, кроме пиццы, каждый день в течение трех недель, потому что это была самая дешевая еда, которую мы могли найти.

К счастью, мы справились с ситуацией. Когда у нас деньги закончились, близкие друзья предложили помощь и поделились со мной всем, что имели. Действительно, это было одним из преимуществ наличия друзей. Это обнадеживало. Я знал, что мои друзья были такими же искренними, как Фейсал аль-Марзук много лет назад, когда я покинул Сабу. Однако я чувствовал, что должен что-то предпринять.

Я представил в банк счета на оплату за обучение детей в школе; это было всё, что я мог сделать, но я не был расстроен. Если бы мне предложили описать мои чувства, я бы сказал, что испытываю радость. Я расхаживал, постукивая каблуками по Елисейским Полям в Париже, и улыбался. Мои дети не могли этого понять, а я знал, что значит быть бедным и что значит иметь деньги.

Деньги - это последнее, что сделает вас счастливыми или успешными. Они не делают тебя тем, кто ты есть.

## **В ТЕНИ ВЕРХОВЕНСТВА ЗАКОНА В КУВЕЙТЕ**

Для нас освобождение Кувейта от иракской оккупации означало, что теперь мы можем начать восстанавливать по кусочкам нашу жизнь. После войны мы переехали в Каир, который стал убежищем для нашей новой региональной базы обслуживания клиентов по арабскому миру.

В то время было абсолютно бесполезно искать виновные стороны. Вторжение вызвало большие проблемы с моим бизнесом, которые были более длительными, чем временные трудности в моей денежной наличности. Мой партнёр был подданным Кувейта, потому что для ведения бизнеса в стране после оккупации необходим был кувейтский партнер. После вторжения мой партнер решил присвоить мой офис и имущество и полностью избавиться от меня. Война - грязное дело. Были и другие случаи, когда люди, пользуясь таким положением, извлекали выгоду из подобной ситуации. Несмотря на это, большинство наших кувейтских друзей остались верными и благородными.

То, что случилось со мной, когда мой партнер занял наш офис, было примером того, что происходило как с бедными, так и с влиятельными людьми. Многие не решались оказать сопротивление. Но я решил бороться. Когда война в Персидском заливе закончилась, я вернулся в Кувейт, чтобы попытаться вернуть то, что потерял. Я решил привлечь моего партнера к суду. Все говорили, что мои усилия тщетны.

Они сказали: «Как вы, будучи палестинцем, можете надеяться взять вверх над членом одной из лучших семей Кувейта».

Я упрям. Провала или неудачи недостаточно, чтобы удержать меня. И в этом случае я был прав.

Я обратился в арбитражный суд. Всё зависело от того, поступит ли суд правильно. Суд оправдал мою веру в порядочность кувейтцев, которую я приобрел в течение многих лет.

Моя компания не проиграла ни одного дела в суде. Некоторые могут подумать, что мне везло, и я с ними соглашусь. Мне действительно везло, но не в том, что мы выигрывали дела, а в том, что наши дела рассматривались справедливыми судьями и присяжными заседателями. Иногда, даже если вы правы, проигрыш может быть неизбежным. Невинные могут столкнуться с рядом неудач, например, оказаться перед коррумпированным

или глупым судьей, перед жюри присяжных, которое не видит вещи такими, какими их видит подсудимый, или могут столкнуться с взяткой, заплаченной другой стороной. Мы всегда были невиновной стороной. Я благодарен, что мы каждый раз оказывались правыми. Это не было чем-то обычным, я не думаю, что крупные компании интеллектуальной собственности или бухгалтерские компании могут утверждать то же самое.

Я выиграл дело в Кувейте и в итоге открыл там свой новый офис.

До захвата имя моего кувейтского партнера и моё имя в офисе использовались совместно. По решению суда я мог открыть новый офис только под моим собственным именем. Это был приятный и справедливый результат. Я был одним из немногих счастливицов. Отныне кувейтцы будут относиться ко мне как к полноправному гражданину. Мало кто из палестинцев мог такого добиться.

Судебные разбирательства, как бы они ни упоминались, всегда отражаются на репутации. Что имеет очень большое значение для меня. По моему мнению, я предпочел бы потратить деньги, чтобы доказать свою правоту, чем заключать сделки и соглашения, которые докажут мою вину. Поэтому, как бы ни была мала надежда относительно судебного дела, я всё же предпочитаю бороться.

## **В ТЕНИ ВЕРХОВЕНСТВА ЗАКОНА В ИОРДАНИИ**

Одна из моих самых больших войн началась с сомнительного акта бюрократии.

В июне 2005 года муниципалитет города Аммана издал распоряжение, запрещающее работы, строительство, продажу и лицензирование земель, расположенных на участке № 14 в районе Аль-Абдали в столице Иордании. Что послужило началом огромного испытания для меня и компании «Талал Абу-Газале» (TAG-Org).

Участок № 14 состоял из принадлежащих мне четырех прилегающих участков. Я построил на нем четыре офисных здания, в которых размещены компании и штаб-квартира группы «Талал Абу-Газале».

Количество сотрудников, занятых в этом центре, было около 500 человек. Оттуда мы управляли группой компаний глобального масштаба,

состоящей из 60 офисов и их 180 филиалов. Когда был издан приказ, группа «Талал Абу-Газале» потратила пять месяцев, пытаясь получить необходимые разрешения на строительство для дальнейшего расширения офисов. Планы были готовы. Мы собирались приступить к строительству. Затем внезапно нам пришлось полностью всё приостановить. Потому что в районе проводились «исследования». И несмотря на то, что мы много раз писали в муниципалитет Аммана, чтобы узнать о результатах, или, по крайней мере, о сроках проведения исследований, мы не получили никакого ответа.

Наконец, ко мне пришел мэр Аммана Омар Эль Маани. В его обязанности входила разработка плана развития города. В 20 веке Амман превратился в крупный мегаполис, в котором практически не было городского планирования. Он нуждался в капитальной перепланировке. Это было, конечно, хорошо. Эль Маани был инженером и бизнесменом. В течение двадцати пяти лет он управлял Maani Ventures, группой компаний, которые выполняли производственные и инженерные работы. Его опыт соответствовал его должности.

Эль Маани пришел ко мне в сопровождении представителей инвестиционно-девелоперской компании Абдали. Эта компания являлась частным акционерным обществом, образованным из различных организаций в результате консорциума. Одна из владеющих долями организаций принадлежала правительству. Остальные акции принадлежали частным компаниям. Руководителем проекта был Бахаа Эль Харири, ему принадлежал один из крупнейших пакетов акций.

Эль Харири происходил из влиятельной семьи. Его отец, Рефик Эль Харири, заработал миллиарды на недвижимости, являлся бывшим премьер-министром Ливана и погиб в результате взрыва бомбы, заложенной в автомобиль. Он также являлся братом Саада Эль Харири, который ранее занимал пост премьер-министра.

Оба стали информировать меня о проекте. Я был осведомлен о нём, но они сделали еще одну презентацию. Это был проект по сооружению офисных башен, строительства многоэтажных жилых комплексов и торговых площадей, состоящих из выставочных залов, галерей, торговых центров, театров и ресторанов на просторном участке земли в центре Аммана, который ранее был занят государственным органом безопасности.

Этот проект был одним из самых дорогих и крупных проектов в сфере недвижимости, которые становились распространёнными как в Иордании, так и в регионе, и мало кто задумывался о том, соответствует ли этот проект потребностям населения, подавляющее большинство которого никогда не сможет даже надеяться на то, что сможет приобрести недвижимость такого рода.

Наконец, они добрались до сути. Они сказали, что хотят купить мою землю и предложили свою цену. С моей точки зрения ни предложение, ни цена не были приемлемыми. Переезд означал для нас неприятности. Я должен был перенести штаб-квартиру моей компании и пять сотен сотрудников.

Я не собирался ничего продавать. Причём это было сказано им неоднократно. Я думал, что можно договориться, не теряя всего моего имущества. Но они намекнули, что если я не продам недвижимость, она будет отнята у меня, потому что это необходимо на пользу обществу. Общественное благо – это правовая основа, которую они собирались использовать против меня. Этот термин был частью иорданского права. Правительство могло экспроприировать имущество, если имелась возможность использовать его во благо обществу.

Во многих странах есть соответствующий этому действию термин. В Соединенных Штатах используется термин - «право государства на принудительное отчуждение собственности». Но существуют правила, регулирующие экспроприацию собственности, а также условия, которые должны быть соблюдены. Правительство не может продать собственность частным лицам. В то же время, место не может быть предоставлено владельцам частных проектов. Кроме того, как было указано ранее, это место должно использоваться для «общественной пользы». Я был не из тех, кто сдаётся.

Это была лишь одна из нескольких встреч, которые я провел с мэром Аммана и представителями проекта «Аль-Абдали», но история растянулась на несколько встреч, и на каждом этапе становилось ясно, что Маани использовал авторитет и влияние государственного должностного лица не для общественного блага, а для интересов компании. Если конфликт интересов сначала не был достаточно явным, он стал ещё более значительным, когда Маани в июне 2006 года вошел в правление компании «Аль-Абдали». Через год он заморозил наши активы.

Однажды один из людей Эль Харири, не желающего говорить со мной лично, позвонил мне. Он хотел узнать, можно ли найти простое решение проблемы с местом под проект. Он спросил у меня, каков мой предел. Я ответил: «Небо». Я также сказал, что это принципиальный вопрос. Никакое давление не может повлиять на меня.

Несмотря на незаконные и нелегальные действия муниципалитета Аммана, я приложил все усилия для достижения компромисса на всех этапах судебного дела. Я предложил отдать городу часть участка бесплатно, чтобы они могли расширить дорогу. Если бы это было действительно для общественного блага, я бы не испытывал сомнений, предлагая это пожертвование, напротив, я бы действительно посчитал это большой честью. Я предложил скорректировать наши планы зданий группы «Талал Абу-Газале», чтобы они были совместимы с их проектом. Кроме того, мы рекомендовали, чтобы некоторые участки проекта «Аль-Абдали» использовались так же, как офисы группы «Талал Абу-Газале», и в обмен на отказ от зданий мы предложили отстроить цокольные этажи. Однако они трижды меняли чертежи, чтобы иметь возможность заполучить всю собственность и показать, что не могут принять ни одно из предложенных мною решений. Каждый раз, когда они приходили ко мне с просьбой, я делал встречное предложение, и чертежи менялись так, чтобы моё предложение не сработало. Таким образом, они отклоняли каждое предложение, которое я им делал.

Нам стало ясно, что история с «расширением дороги» была лишь прикрытием их истинных намерений. Владельцы компании просто хотели получить землю, и они не собирались платить за неё её рыночную стоимость. Это было понятно из тактики, которую они использовали. В то время как указ об «исследованиях» запрещал нам продавать или улучшать нашу собственность, полученные нами документы о регистрации земель показали, что муниципалитет немедленно снял эти ограничения, наложенные на любого землевладельца, который хотел продать свою землю, при условии, что продажа была осуществлена инвестиционно-девелоперской компании Абдали. Кроме того, компания Абдали была освобождена от запрета на строительство. Несмотря на это вопиющее злоупотребление государственной властью с целью принуждения собственников в интересах более могущественных частных интересов, мы твердо стояли на своем. Наконец, отклонив мои многочисленные предложения о решении проблемы,

в апреле 2007 года Маани опубликовал публичное уведомление о том, что муниципалитет Аммана намеревается экспроприировать несколько участков в районе Аль-Абдали, включая всю нашу собственность, и направил правительству запрос на ратификацию решения.

Чтобы возразить против экспроприации, мы представили Совету министров полностью задокументированные нарушения законодательства и Конституции, а также факты о двойном стандарте в действиях муниципалитета Аммана. Я также опубликовал в иорданских газетах открытое письмо тогдашнему премьер-министру Господину Маруфу Эль-Бахиту, подробно описав в нём положение. В письме я объяснил, что данная экспроприация была ужасной ошибкой и не имеет законного основания. Я также добавил, что считаю этот проект катастрофой для страны. В заключение я обратился с призывом: «Ваше решение о прекращении данных нарушений выразит вашу заинтересованность в создании государства, основанного на законе и институтах. Подчеркивая неприкосновенность права на собственность, этот порядок станет сильным стимулом для поддержки экономики, завоевав доверие у нас, граждан и инвесторов, что никто не может быть принужден отказаться от своей собственности в пользу других, даже если ее стоимость будет возмещена, даже если это необходимо для общественной выгоды, и что управление будет беспристрастным и справедливым для всех».

Но, к сожалению, премьер-министр не приостановил эти нарушения и Совет министров в мае 2007 года утвердил данное решение. Благодаря всему этому этот инцидент попал в прессу и стал одним из главных вопросов, представляющих общественный интерес, превратившись в противостояние между двумя сторонами, направленное на завоевание общественного мнения. Я с легкостью вышел победителем из этой конфронтации. Газеты предпочитали историю о том, что проблема состоит в противостоянии между Эль Харири и мной. Одна из газет вышла под заголовком «Конфликт между двумя сторонами». Во многих отношениях это было правдой.

На всех этапах процесса я не собирался сдаваться, особенно после действий Эль Маани, Аль-Абдали и тех, кто их окружал. Наши офисы (и земли, которые муниципалитет намеревался изъять в пользу частной компании) были расположены на пересечении двух основных транспортных магистралей в Аммане. Каждый день здесь проезжали тысячи автомобилей. Я воспользовался этим выгодным местоположением, и мы

вывесили на каждом из наших зданий большие плакаты с надписью «Мы остаемся здесь», указав адрес нашего веб-сайта с подробным описанием всех фактов нашего дела, который мы создали, чтобы противостоять распространяющимся вокруг нас злонамеренным слухам о том, что мы сопротивляемся, только чтобы получить больше денег.

То, что некоторые говорили, было правдой: «Эта земля не территория Палестины». Возможно, в самом разгаре противостояния я мог запросить большую сумму, купить место рядом с дорогой в аэропорт и отстроить самое большое здание, какое я только мог пожелать.

Все это было бы верным, если бы в начале они пришли ко мне с коммерческим предложением и четко сказали: «Талал Абу-Газале, давайте договоримся с вами», я бы с ними поторговался и, возможно, продал бы. Но они не пришли ко мне таким образом. Они угрожали мне. Если бы они отнеслись ко мне подобным образом, то они должны были бы действовать аналогично в отношении всех соседей. Кто-то должен был противостоять им и доказать, что они неправы.

Я знал о рисках. Хотя у меня было несколько неверных представлений, люди, ведущие переговоры по проекту Аль-Абдали, безусловно, устранили их. Они сказали мне, что если я не продам, я потеряю все. Если они возьмут землю для «общественного блага», то я не получу даже 25 % от их предложения. Действительно, они выполнили свои обещания.

Моя компания занимается консалтингом. Финансовые технико-экономические исследования являются одной из услуг, которые мы делаем постоянно. В какой-то момент во время нашего противостояния одним из решений, предложенных людьми Аль-Абдали, было предоставление мне в долгосрочную аренду другого участка земли вместо моей собственности в проекте. Они прислали мне проект контракта на рассмотрение. Этот проект позволил мне увидеть, как они действительно занимались бизнесом, и как выглядели их полные планы. Было ясно, что этот проект не осуществим. Поскольку его местоположение было в худшей точке городского движения, и более широкая дорога не смогла бы разрешить эту проблему. Разработчики собирались получить свои комиссионные от строительства; им было все равно, что произойдет после этого. И они хотели, чтобы я принял участие в этом сомнительном контракте.

Это был нереальный проект, поэтому я и не принял их предложения. В момент написания этих строк проект Аль-Абдали все еще не завершен.

Эти здания не приносят радость министрам. Здесь, в одном из самых густонаселенных районов города, никто не знает, что делать с этими зданиями.

В своем открытом письме я предупреждал, что это произойдет, я также пообещал подать в суд на премьер-министра и все другие вовлеченные стороны, если они заберут мою собственность. И я это сделал. Я возбудил в суде три дела. Одно против мэра Омара Эль Маани и муниципалитета Аммана было заведено в Верховном суде, который специализировался на делах против правительства. Еще одно дело я подал в арбитражный суд, чтобы предъявить иск о возмещении ущерба и компенсации.

Третье дело я подал в уголовный суд, потому что Омар Эль Маани сделал ложное заявление в Верховном суде.

Эль Маани представил документ, в котором утверждалось, что моя собственность не была конфискована или передана какой-либо частной компании. Помните, как я сказал, что Маани и его соратники были высокомерными и неуклюжими? У нас были документы, взятые из земельного кадастра, подтверждающие, что в определенную дату участки были экспроприированы, а через две недели они были проданы инвестиционно-девелоперской компании Абдали. Указанные документы были подписаны, заверены печатью и утверждены. С этого момента муниципалитет Аммана начал заботиться о том, чтобы снова не испытывать подобных неловкостей. Отдел регистрации был передан под их контроль.

Тем не менее, даже имея четкие и реальные доказательства, я находился в крайне рискованном положении. Мои друзья думали, что я сошел с ума. Но опять же, если бы моя борьба велась исключительно из-за денег, я бы выбрал себе другой жизненный путь и, возможно, стал бы миллиардером. Я думаю, что ситуации, в которых я подвергаю себя риску, многим могут показаться глупыми. Но я знаю, зачем я это делаю. Я не стремлюсь, и никогда не стремился заработать денег. Деньги - это только инструмент для служения высоким целям. Если вы хотите, чтобы ваша жизнь имела смысл, вы должны иметь высокую цель.

Я боролся, потому что многие, кто потерял свою землю в нашем районе, не имели возможности защитить себя. Я боролся, потому что мне не нравилось, когда кто-то давал мне указания, как распорядиться моей землей. Несмотря на мои попытки приостановить это, ситуация продолжала развиваться.

В марте 2008 года Верховный суд отклонил мое ходатайство с просьбой об отмене решения об экспроприации. Суд принял заведомо ложное утверждение муниципалитета о том, что земля конфискована для строительства дорог и общественных парков.

После полуночи 27 июля 2008 года проект Аль-Абдали направил краны и бульдозеры для выполнения задачи. К утру здания были снесены и оставлены в разрушенном виде. Хотя остальная часть проекта не была готова к началу строительства, они заранее намеревались снести принадлежащие мне здания. Здания были моей гордостью и радостью - не потому, что они были прекрасны - а из-за того, что они собой олицетворяли. Они были результатом моих долгих трудов и усилий моих сотрудников. Мы видели в них не центр нашей компании, а рассматривали их как сокровенное место, где мы собирались и определяли принципы, которые составляли основу нашей деятельности. Теперь они лежали в руинах. Общественность признала, что это была кража.

Незнакомые люди выражали мне благодарность за вступление и продолжение борьбы, которую они не могли вести. Мне не передать вам степень этой эмоциональной связи, которая установилась между нами. Я шёл, и люди пожимали мне руку и говорили: «Вы дали нам в этой стране надежду».

Однажды я был на приёме у короля, и один из полицейских на контрольно-пропускном пункте спросил:

«Вы Талал Абу-Газале?»

Я дал положительный ответ. Он сказал: «Я хочу пожать вам руку. И пойти и сказать своей семье, что я пожал руку Талалу Абу-Газале. Вы замечательный человек. Мы гордимся вами».

В газетах, на телевидении, повсюду не было ни одного негатива в отношении меня. Многие думали, что я проиграю. Но никто не хотел, чтобы я проиграл. Это говорит мне о двух вещах: во-первых, коррупция - это проблема, которая кипит в Иордании. Проект Аль-Абдали был способом для немногих богатых использовать законы и правительство как средство для обогащения. Он прогнил от начала до конца, и люди были в ярости от происходящего. К сожалению, вместо того, чтобы быть исключительным, то, как Аль Абдали управлял, похоже, было

симптоматичным для богатства нескольких элитных бизнесменов в течение предыдущего десятилетия. Эти бизнесмены, слишком часто вступавшие в сговор с властями, пожирали лучшие участки земли под обширные, высококлассные строения, на которые практически не было реального спроса, в то время как в быстро развивающемся городе почти полностью игнорировалось создание общественных благ, таких как доступное жилье, парки и детские площадки. Во-вторых, он сказал мне, что если ты отстаиваешь что-то правильное, все тебя уважают. Излишне говорить, что они никогда не приходили ко мне.

В начале 2011 года Омар Эль Маани и руководитель проекта Аль-Абдали были арестованы по обвинению в мошенничестве. Оба находятся в тюрьме, ожидая суда, и я свободно могу написать эту историю.

Наконец, с финансовой точки зрения дело обошлось мне не дешево. Но вердикты были разные. Ранее я проиграл дело в Верховном суде, а затем уголовное дело против Эль Маани было приостановлено. Его Величество Король Абдалла II ибн Хуссейн объявил всеобщую амнистию. Арбитражный суд постановил, что будет выплачена компенсация, эквивалентная стоимости земли на момент выплаты компенсации, хотя согласно закону стоимость была намного ниже, чем цена земли при первой конфискации. В настоящее время вместо собственности в одном месте, у нас есть пять зданий в четырех разных местах Аммана. Однако то, что я получил, бесценно.

В глазах людей группа Талал Абу Газале защищала верховенство закона. Мы были готовы бороться за то, во что верили, несмотря на то, что против нас выступали мощные враги.

Я отстаивал свои принципы и приобрел репутацию человека, которого нельзя запугать или шантажировать. Рукопожатие с полицейским возле дворца короля стоило больше всего того, что я потерял. Это рукопожатие многое значило. Все это было доказательством того, что у нас был шанс получить в Иордании некоторые блага. Потому что ни один государственный чиновник или учреждение не пытались оказать давление на меня или моих заместителей. Это была честная борьба. Страна отнеслась ко мне справедливо. Королевство было победителем.

## **НАГРАДЫ ЕГО ВЕЛИЧЕСТВА ОСНОВАНЫ НА ВЕРХОВЕНСТВЕ ЗАКОНА**

Прежде чем закрыть этот политически деликатный вопрос, я хотел бы добавить, что, когда кто-то в Иордании твердо отстаивает свои законные принципы во имя защиты своих прав гражданина, процесс в конечном итоге не наказывается, а вознаграждается.

Сразу после окончания этого дела, 25 октября 2010 года, я с удивлением узнал, что был удостоен чести решением Его Величества Короля Абдаллы II ибн Хуссейна назначить меня членом сената Иордании, верхней палаты Национального собрания Иордании.

Как правило, эта большая честь обычно присваивается высокопоставленным чиновникам за особые достижения, принесённые стране. В то время, как другие высокопоставленные иорданские сановники пытаются получить эту степень, для меня это стало полной неожиданностью.

Еще один сюрприз произошел 8 декабря 2012 года. Его Величество Король Абдалла II ибн Хуссейн назначил меня членом Королевского Совета по укреплению системы справедливости. Совет состоит из избранной группы высококвалифицированных специалистов, которые дают рекомендации и устанавливают стандарты для обеспечения наивысшего уровня справедливости и честного управления в стране.

Эти две награды свидетельствуют о том, что смелые и принципиальные позиции, безусловно, будут высоко оценены в этой стране.

## **ИСТОРИЯ ВПИСАЛА МЕНЯ В АРАБСКИЙ МИР**

В военном лагере, атакованном противником под покровом ночи, каждый сражается в одиночку. Суть в том, что никто не спрашивает о ранге или звании человека, который поднимает боевой дух и делает первый призыв, чтобы мобилизовать повстанцев.

*Шарль де Голль (дядя французского лидера)*

Я один из тех, кто твердо верит во влияние истории и географии на судьбу. У Шарля де Голля было много книг по истории, а также карт, вывешенных на стенах его кабинета. Он говорил, что невозможно принять

разумное решение, не обратившись к истории или географии. В некоторых случаях он возвращался к словам своего дяди и тетки, цитату которого я представил выше.

Когда я обращаю взгляд на прошедшие десятилетия, мне становится ясно, что арабский мир связан друг с другом. У нас было славное и благородное прошлое. На протяжении тысячелетий арабский мир был единым регионом. От Касабланки до Персидского залива нас объединяла торговля. Более того, арабское влияние простиралось далеко за пределы границ, которые сегодня именуются «арабским миром», достигнув Китая и Индии. Действительно, именно арабские ученые переводили древние тексты по математике, астрономии и философии, и таким образом они передавались в Европу. Книги арабских путешественников (таких, как Ибн Фадлан, который в X веке вел хронику своего времени и оставил нам описание викингов) сегодня являются основными историческими источниками. Вот такого рубежа достигла любознательность и влияние арабов на протяжении веков. Они имели возможность свободно передвигаться без какого-либо таможенного контроля и политического вмешательства. Однако арабы, конечно же, жили большую часть прошлого века под колониальным правлением то Османской империи, то англичан и французов... Мы пережили несколько волн колонизации. Но все они были просто волнами, пришли и ушли. Если французы за сто тридцать два года не смогли убедить алжирцев в том, что они являются частью Франции, то это только потому, что алжирцы знают, что они арабы, а не французы.

Я думаю, что в арабском мире есть механизм самообороны, называемый арабским национализмом. Это не политическая структура. Это не нормативная база, которая объединяет государства. Это чувство возникает из наследия нашей истории и географии. В настоящее время, некоторые могут утверждать, что стремления Турции не параллельны с основными целями арабского мира. Нет проблем.

Я не знаю ни одной страны в мире, которая не имела бы амбиций по отношению к соседним регионам или же на международном уровне. Однако, из-за амбиций возникают разногласия. Разногласия и войны - это одно. Видение - это другое. Я думаю, что есть сознание, которое объединяет всех арабов в регионе. Я верю и надеюсь, что при наличии благоприятных обстоятельств арабы могли бы работать бок о бок, чтобы улучшить свое положение.

Я считаю, что арабский мир сможет создать эффективный альянс, аналогичный тому, который существует в Соединенных Штатах. В этом будущем мире каждая арабская нация будет действовать немного схоже со штатами Америки. Это будет не точная копия. Думаю, что каждая из стран должна будет поддерживать определенный уровень независимости. Если бы мы имели возможность разработать систему, которая была бы чем-то средним между моделью Соединенных Штатов и более гибкими формированиями Европейского союза, то это мог бы быть тот арабский мир, которым я смог бы гордиться.

Многие скажут, что мое видение - несбыточная мечта. Они будут утверждать, что национальные государства арабского мира никогда не смогут сотрудничать друг с другом. Могу напомнить этим критикам, что Европейский Союз был основан после двух мировых войн, в которых было убито более пятнадцати миллионов человек. Более того, менее чем за 50 лет ... они создали союз из пепла, после самых ужасных конфликтов, которые когда-либо видел мир и которые были более серьезными, чем те, что в настоящее время существуют в арабском мире. Если европейцы смогли научиться работать вместе, то и у арабов есть возможность сделать это.

Тем временем мы становимся свидетелями роста амбиций Индии и Китая в данном регионе. Я приветствую это. Потому, что я приветствую стремления всех стран мира. В 2009 году новоизбранный президент Америки - Обама, посетил регион и выступил в Каире со знаменитой речью, целью которой было восстановление отношений его страны с арабским и мусульманским миром. Многие люди приветствовали эту речь, как становится уже ясно теперь, с неуместным оптимизмом. На мой взгляд, это вмешательство было глубоко оскорбительным. Почему арабский мир должен быть пленником взглядов одной сверхдержавы или иностранного лидера? Не имеет значения, является ли эта сверхдержава Соединенными Штатами. Американцы говорили нам: «Мы здесь, чтобы помочь вам, и мы хотим реализовать наше видение для вас».

У меня есть собственное видение. Мое видение - это великий арабский мир, который самодостаточен, и ему не нужно подчиняться стремлениям Соединенных Штатов или кого-либо еще. И я считаю, что арабы способны создать свое собственное видение и направить все средства для его реализации.

Так что пусть другие страны придут и попытаются оставить свой уникальный след в регионе. Чем больше будет этих попыток, тем лучше. Я также одобряю активные позиции как Турции, так и Ирана.

Кроме того, Китая, Индии и других стран. Потому что я хотел бы видеть десять или двадцать игроков, конкурирующих за наше партнерство, торговлю, политическое и экономическое взаимодействие. Проблема, с которой мы столкнулись, заключалась в том, что в прошлом веке существовала одна доминирующая сила или же несколько сил боролись за построение своей гегемонии, а за это расплачивались мы.

Будь то англичане, французы или американцы, которые хотели получить контроль над нами, ситуация всегда была связана с влиянием одной страны. Но, надеюсь, наступят времена, когда наш регион будет более открытым.

По мере увеличения числа сил, входящих в регион в поисках влияния и союзников, вероятность того, что кто-либо из них станет доминирующей силой снизится, и арабы, устав от всех этих вмешательств, в конечном итоге проложат свой собственный путь. Я не говорю, что они смогут сделать это завтра. Это будет долгий и болезненный процесс. Европа на протяжении нескольких веков переживала тёмные времена, и в итоге стала маяком свободы и демократии. Нет сомнений в том, что с точки зрения сегодняшнего дня, с учётом потрясений, войн и разрушений последних лет, трудно быть оптимистичным. Но, в значительной степени, хаос был посеян старым укладом, пытающимся сохранить себя. Слишком легко упустить из виду огромный нереализованный потенциал региона или его жителей. Моя миссия - помочь раскрыть этот потенциал. Вот почему многие компании группы «Талал Абу-Газале» сосредоточены на стажировке и обучении, а также создании основ для инноваций.

Арабский мир когда-то простирался до самого Китая. У него снова может быть такая возможность. Потому, что у нас есть что-то, что нас объединяет, а не разделяет. Мы все говорим на одном языке, и у нас общая история. В арабской культуре существует бесконечное множество различий, но и в тоже время существуют чувства близости и общей судьбы. Могут быть различные аргументы, почему мы не сможем объединиться в Союз; я с пониманием их принимаю. Но есть нечто более весомое, чем аргументы скептиков - это наша общая география и история.

В 2008 году мы основали Институт Конфуция им. Талала Абу-Газале, чтобы сблизить арабский мир с Китаем. Это совместный проект с институтом Конфуция в Китае. В рамках своей деятельности институт предлагает стипендии для изучения китайского языка, истории и литературы. Во время моего недавнего визита в Китай я посетил храм, которому более 5000 лет. Над входом в храм была выгравирована надпись на китайском языке: «Все хорошее приходит с востока».

Я спросил: «С востока ... А где для вас восток?» Мне ответили: «Вы. В Китае мы видим вас [арабский мир] востоком».

В одном из американских стратегических докладов, который я недавно читал, говорится, что в течение следующих двадцати лет благосостояние будет перемещаться с севера на юг и с запада на восток. Места роста и достатка перемещаются. Это не моя точка зрения, а американцев. По общему мнению, Китай станет следующей сверхдержавой, которая займёт лидерскую позицию. Экономика Китая процветает. Они на подступах свершения этого. Похоже, перед ними нет никаких серьезных препятствий.

Здесь нужно обратить внимание на то, что если, как прогнозируется, богатство и влияние продолжит распространяться на восток и юг, менее чем через пятьдесят лет арабский мир займет место сверхдержавы. И на мой взгляд, ситуация в остальной части Африки будет аналогична. Я считаю, что Африка, как и арабский мир, благодаря их молодому населению с большими идеалами имеет большой нереализованный потенциал.

Китайцы сейчас инвестируют в любой крупный товарный ресурс Африки, и менее чем через двадцать лет они будут контролировать основные товарные рынки мира. Китай благодаря своему экономическому влиянию и, возможно, благодаря своему политическому доминированию в Африке, уже выиграл борьбу. Поскольку Африка развивается, в будущем она сможет конкурировать с Китаем. Но несомненно и то, что новые мировые взаимодействия выйдут за пределы традиционных центров экономических и финансовых сил, находящихся в Европе и Соединенных Штатах.

Возможно, именно поэтому Соединенные Штаты выступают против Азиатского банка инфраструктурных инвестиций, новой международной финансовой организации, создание которой было предложено Китаем. Явным признаком смены глобального влияния является то, что несмотря на возражения США, к банку решили присоединиться Великобритания, Франция и Германия.

## **В ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ**

Успех моей компании обеспечил мне возможность быть единственным человеком из арабского мира, который стал кандидатом на вступление в Рабочую группу Организации Объединенных Наций по информационно-коммуникационным технологиям (Целевая группа ООН по ИКТ). Это явилось для меня большой честью и заслугой, которой я особенно горжусь.

Эта рабочая группа была сформирована, и члены её были избраны Генеральным секретарём Организации Объединенных Наций Кофи Аннаном. Рабочая группа состояла из 52 членов, представляющих правительственные организации, отраслевые ассоциации, научные круги, неправительственные организации и международные организации. Моё назначение состоялось 12 ноября 2001 года, через два с половиной месяца после событий 11 сентября.

«Ваше превосходительство, благодарю Вас за то, что Вы выбрали меня в качестве члена и сопредседателя Рабочей группы и Совета директоров, зная о том, что я палестинец, иорданец, мусульманин и араб». Эти четыре прилагательных в то время означали «виновный». В зале воцарилась глубокая тишина. Молчание было нарушено через полминуты послем США Дэвидом Гроссом, который стал аплодировать. Все последовали его примеру. Я чувствовал, что мое сообщение было понято. По крайней мере, на тот момент, американцы и другие государства-члены хотели донести сообщение о том, что стереотипы о странах и нациях были абсолютно неверными.

Я участвовал в Рабочей группе ООН по информационным и коммуникационным технологиям как частное лицо. Я не представлял ни арабское правительство, ни какую-либо другую организацию. Я был просто палестинским беженцем. Это была величайшая честь, которую любой работающий в области информации и коммуникаций хотел бы достичь. Я сделал все это, чтобы осуществить мечту о том, что один палестинский беженец может чего-то достичь и стать примером успеха для других палестинцев. Я всего лишь один из многих людей, которые достигли успеха. Палестинцы вышли на первый план во многих областях. Именно по этой причине я попытался создать организацию «Все для Палестины». Цель этой организации - подчеркнуть успехи палестинцев в мире. Нас не интересует политика. Мы не делаем никаких политических заявлений и не поддерживаем какую-либо политическую позицию. Многие считают

палестинцев террористами. Они чувствуют себя комфортно в своем невежестве. Я надеюсь преподать им новые уроки. Палестинцы не менее глубоки, не менее разнообразны и успешны, чем любая другая нация.

Я не собирался отделять свои цели в бизнесе от своей веры и моих обязательств перед нацией. Я использую слово «вера» сознательно. Потому, что это вера. Я верю в арабский национализм. Я также считаю, что арабский мир един. Это убеждение, которое в моем сознании ещё с университета, и я все еще привержен ему. Без арабской националистической перспективы я не принимаю деловых решений. Я араб, и как араб я всегда должен помнить, что где бы я ни был, я являюсь представителем арабской нации. Я верю, что в будущем мы станем свидетелями единства арабского мира. Я также считаю, что по мере моих возможностей, моя речь и поведение должны поддерживать это убеждение.

Я больше не тот молодой иммигрант-палестинец. Я араб и палестинец. Видение о том, что я являюсь арабом, придаёт мне уверенности в себе. Считать себя только палестинцем слишком ограничено, потому что палестинцы похожи на песчинку в огромном океане, которую слишком легко выбросить на далекий берег. Однако быть частью арабского мира является силой и надеждой для палестинцев. Потому что, если мы, палестинцы, останемся одни, мы исчезнем.

Однажды в Лиге арабских государств была принята резолюция, которую приняла Организация освобождения Палестины. В резолюции говорилось, что Организация освобождения Палестины является «единственным и законным представителем палестинского народа». Это был печальный для меня день. Я всегда верил, что «Израиль» оккупировал не только Палестину, но и часть арабского мира. Контроль над арабским миром во имя иностранных интересов был одной из причин прихода израильтян. Если Палестина станет проблемой для всего арабского мира, тогда ее можно будет спасти только совместными усилиями арабов. Палестина, представляемая только Организацией освобождения Палестины, не имеет ни силы, ни легитимности, ни власти. Лучшим вариантом для всего мира было бы активизироваться и выступить в качестве представителя палестинского народа.

Однако я понимаю причины этого решения. Это было самое логичное решение для того времени, потому что палестинцы имеют право на определение своей судьбы и на восстановление всех своих прав. И для этого

им нужно представительство, в том числе в Организации Объединенных Наций. Однако, по моему мнению, это был ещё один пример распада палестинского дела. Палестинцы по-прежнему остаются песчинкой. Мы все еще потеряны, но до сих пор меня поддерживает моя вера.

Каждый раз, когда я участвовал в семинарах или политических дебатах, я всегда настаивал на том, чтобы меня называли выходцем из арабского мира. Я очень горжусь своим иорданским подданством и очень ценю своё палестинское происхождение. Но я всегда чувствовал, что моя миссия была более всеобъемлющей. Я хотел бы выступать от имени всего арабского мира, а не от имени какой-либо отдельной страны или нации. Если я присутствую там как араб, меня поддержит слава народов Египта, Сирии, Ливии, Саудовской Аравии, Объединенных Арабских Эмиратов, Йемена, Иордании, Ирака, Кувейта, Туниса, Марокко, Бахрейна, Катара, Омана, Судана, Алжира и Палестины. Я верю, что это величие выживет и переживет трагические и горькие конфликты, которые происходят в нашем регионе. Следовательно, создание общего и прекрасного арабского видения и достижение солидарности среди арабов (путем установления открытой и всеохватывающей связи с миром) станет главной победой над теми, кто сегодня разжигает национальные и межконфессиональные конфликты с целью сохранить свою власть.

Однажды я был на конгрессе в Нью-Йорке, где обсуждался так называемый арабо-израильский конфликт. Я всегда считал, что этот вопрос не следует называть арабо-израильским делом или палестино-арабским конфликтом или мирными переговорами. Я думаю, что мы должны назвать это оккупацией Палестины, вот и все. Однако эта ситуация никак не может быть названа как «Сложные дружеские отношения!»

Во время конгресса, когда за обедом я рассказывал об оккупации, сидевший рядом со мной американец мне возразил. «Но Израиль - мирная страна», - сказал он. Я ответил: «Да, я согласен с вами. Действительно, очень мирная. Но, однако, состоящая из разных частей - кусочка Ливана, кусочка Египта, кусочка Сирии и всей Палестины».

Мы продолжили разговор. Он больше мне не возражал. Я надеюсь, что я изменил его фантазии о том, что «Израиль» является мирной страной, причём вторгаясь в пять стран одновременно. Никто не сможет назвать это мирным решением. Но люди верят в заблуждения, а званые обеды - не лучшее из мест, чтобы пытаться изменить чье-то мнение.

## **ТОЛЬКО ПОД ФЛАГОМ ПАЛЕСТИНЫ**

Я не пойду. Я не пойду туда, пока там не будет поднят палестинский флаг.

Я помню, как после того, как я получил признание в палестинском обществе, кто-то нашептал на ухо Ясиру Арафату, что я отказываюсь посетить Палестину. Ситуация выглядела как проявление неуважения к нему. Встретившись с ним в Лондоне, я сказал: «Надеюсь, вы понимаете моё положение. Когда вы начнете выдавать визы, я буду первым, кто приедет. Но моя виза должна быть одобрена теми же людьми, которые выслали мою семью, и это уже слишком. Однако я могу служить людям, не возвращаясь назад».

Ясир Арафат отнёсся к моему положению с пониманием. Это было моим личным выбором. Это не выбор, который я ожидаю от других или которому они должны следовать.

Я понимаю людей, которые возвращаются по уважительным причинам, и еще больше восхищаюсь теми, кто остался жить под оккупацией. Но я не могу согласиться с тем, что оккупанты должны ставить печать на моем паспорте. Я до сих пор храню документ, подтверждающий право собственности на наш семейный дом. Так же я до сих пор храню свидетельство о рождении, выданное британцами и где имеется запись - Палестина. В моей стране существовала гегемония более чем одной страны. Но я не вернусь туда, пока моя родина не станет свободной.

## **ДЖУМАНА ПОСЕТИЛА НАШ ДОМ В ЯФФА**

Однажды моя дочь Джумана позвонила домой из Нью-Йорка, где она жила. На звонок ответила моя жена Ноха. Джумана сказала ей: «Я хочу поговорить с отцом». Моя жена с подозрением во взгляде передала мне телефон.

«Я хочу поговорить наедине», - сказала Джумана загадочным тоном.

«Хорошо», - ответил я.

Она продолжила: «Поговорим без мамы, потому что она не согласится с тем, что я хочу тебе сказать».

Я сказал своей жене, что должен выполнить какие-то поручения, а затем снова позвонил своей дочери. Джумана рассказала мне, что планирует

поездку в Палестину с международным движением солидарности, которое противостоит оккупации путём проведения ненасильственных акций.

«Я хочу это осуществить», - сказала она мне. «Я думаю, ты тоже хотел бы, чтобы я сделала это. Так что убеди маму и объясни, что нужно делать в этом случае, потому что я хочу это сделать».

Она была права. По личным соображениям я действительно хотел, чтобы она поехала туда. Я хотел, чтобы кто-то из семьи увидел, откуда мы родом, и получил вести от тех, кто всё ещё жил там. Но если отец забеспокоился, то мать будет волноваться ещё больше. Поэтому я должен был быть уверен, что она все продумала.

«Твое решение окончательно?» - спросил я.

«Да», - ответила она.

«Ты учла все риски?»

«Да», - сказала она. Мне было этого достаточно. Ведь это были слова моей дочери, которая всегда говорила то, что думала.

«В этом случае я поддержу тебя и хочу, чтобы ты поехала туда от моего имени. Ты можешь поехать вместо меня» - сказал я.

Когда я вернулся, жена спросила меня: «Что происходит?» Я ответил ей: «Мы с тобой в счастливом браке уже много лет, и я никогда ничего не скрывал от тебя». Когда я с ней говорил, мне ужасно хотелось, чтобы я мог утаить от нее всё. Но я не стал этого делать. Моя жена начала плакать, прежде чем я завершил свои слова. Она была права в своих страхах, потому что это случилось вскоре после того, как в Газе в марте 2003 года израильский бульдозер раздавил насмерть молодую студентку из Олимпии (штат Вашингтон, США) Рейчел Корри, которая пыталась предотвратить снос дома палестинской семьи. Беззаветное мужество Корри и борьба ее родителей за справедливость по отношению к их дочери и другим жертвам оккупации и в наши дни вызывают восхищение у широкой аудитории во всем мире. Однако, как родители, мы должны были быть осторожны, чтобы не оказаться на месте матери и отца Рэйчел.

«Ты хочешь, чтобы я умерла», - сказала Ноха. «Я этого не переживу. Ты должен был остановить её. Почему ты этого не сделал? Ты же её отец, ты мог сказать ей «нет»».

Я должен был признаться жене, что у меня не было возможности сказать «нет» моей дочери.

Я знал, что, будучи арабом, попасть на оккупированную Израилем территорию, это невероятный риск.

Но я также знал, что плохие вещи могут случиться с людьми где угодно, и я знал, что это было то, чего моя дочь хотела от всего сердца.

Джумана поехала туда, но с момента приземления столкнулась со многими трудностями. При пограничном контроле у неё возникли неприятности из-за ее имени - как признал даже Государственный департамент США, израильские власти обычно выбирают людей с арабскими или мусульманскими именами и независимо от их гражданства создают им особые трудности.

«Цель вашего визита?» - спросил у неё солдат.

«Я хочу исследовать ситуацию с образованием в Палестине», - ответила она. «Что? Образование? Палестина? Эти определения противоречивы», - рявкнул солдат. «Палестинцы не должны учиться или получать образование. Палестинцы рождены, чтобы быть рабочими. И это лучшее, что они могут делать».

Моя дочь рассудительная женщина, поэтому она не попала на эту наживку.

Она ответила: «Ну, я еду с целью исследования. Если я найду то, что вы говорите верным, то так и напишу».

Они позволили ей пройти. Во время своей поездки Джумана добралась до Яффы и в конечном итоге нашла путь к дому, где я родился. Это была нелегкая задача, так как не было ни адреса, ни номера, по которому она могла бы найти наш дом. Небольшая коренная палестинская община, все ещё живущая в Яффе, была вынуждена противостоять давлению по осуществлению планов восстановления старых микрорайонов под предлогом благоустройства города. Большая же часть древнего города Яффа, прекрасной жемчужины моего детства, была уничтожена.

Джумана провела в Яффе несколько дней в расспросах и, наконец, нашла старика, который знал моего отца; он отвел её домой. Когда она собиралась войти в дом, над косяком она увидела надпись: «Это

здание принадлежит Тауфику Абу-Газале». Прочитав надпись, моя дочь постучалась. Через несколько секунд кто-то подошел к двери.

Джумана объяснила, что ее отец родился в этом доме, и что она хотела бы посетить место, где он родился. Когда Джумана закончила свои объяснения, люди, живущие там, забеспокоились. Я считаю, что они были трусами. Так как живя в чужом доме, они пытались оправдываться.

Они попросили её не быть против них. «Забрать ваш дом - не наше решение. Нас попросили пожить здесь. Правительство разместило нас сюда. И мы не знали, кому принадлежал дом. Так что это не наша вина», - оправдывались они.

Моя дочь не хотела вступать в спор, она сказала, что не собирается их винить, а только хочет увидеть дом. Затем она сфотографировала здание снаружи. Я никогда ранее не был так близок к дому, в котором вырос, который мой отец купил на свои деньги, и в который я все еще мечтал вернуться однажды...

## **ОДЕЖДА ИЗ ОДЕЯЛА**

Однажды я отправился пообщаться с группой студентов в Шатиле, одном из лагерей беженцев на окраине Бейрута, имя которого, наряду с соседней Саброй, является синонимом печально известной расправы над палестинскими мирными жителями, совершенной в 1982 году ополченцами, сотрудничающими с Израилем. Приглашение пришло от директора БАПОР в Ливане. Студенты в лагере Шатила считали себя угнетёнными. У них не было паспортов. У них не было разрешений на работу после окончания учебы. У них не было возможности уехать в другие страны в поисках работы. Тем не менее, многие из них выезжали, а их семьи были в долгу перед недобросовестными контрабандистами, которые зачастую обманывали их. БАПОР решил, что я смогу дать им надежду, потому что в прошлом я был в намного худших условиях, чем они.

После моей речи я предоставил им время для вопросов. И в этот момент все разочарования всплыли на поверхность. Они жаловались на несправедливости, с которыми столкнулись. Ливан по-прежнему ограничивал палестинских беженцев в выборе профессии при устройстве

на работу. Гнев может быть двусторонним оружием; он может подтолкнуть вас к действию или стать вашим концом. Им нужно было сосредоточить их энергию.

Я сказал им: «Да, я был таким же, как и вы, и в таких же условиях, как и у вас. Но ваше положение намного лучше, потому что вы живете в век информации. Я был беженцем, который был отрезан от внешнего мира. У вас есть доступ к чему угодно посредством сети Интернет. Вы имеете возможность быть на связи, не выходя из ваших домов. Все, что вам нужно, это подключение к Интернету».

Пока студенты слушали меня, моё внимание привлекли тарелки с сэндвичами, приготовленными для них. Я сказал им: «Вы знаете, однажды мой бутерброд был украден, и я остался без обеда. Никто не предлагал нам никаких бутербродов, как вам предлагают сейчас. Вы должны знать о предоставленных вам милостях. Но вы избалованы!» - сказав это, я подмигнул им, и некоторые засмеялись.

Я рассказал им историю: «Однажды, когда я еще учился в школе, мои одноклассники подшутили надо мной и украли мой бутерброд. Поскольку я не мог позволить себе купить обед, я обычно приносил с собой бутерброд. Это был просто хлеб с заатаром. Украв мой бутерброд, мои друзья предложили: «Давай, пойдем, пообедаем», а я сказал: «У меня есть обед». Конечно, они знали, что я лгу, потому что украли мой бутерброд. Затем их постепенно осенило, что я не могу позволить себе купить обед, и именно поэтому у меня с собой такой простой бутерброд». Я рассказал эту историю студентам, так как хотел, чтобы они поняли, что трудности могут быть благословением. Все, что они могли видеть, только свои собственные несчастья. Они полагали, что они бедные и несчастные люди и поэтому страдали. Я сказал им, что они должны быть благодарны этим страданиям, так как они сделают их более сильными.

У них была возможность стать лучше. Я сказал: «Признайте свои возможности. Вы можете делать переводы. Вы можете проводить исследования, писать статьи и завершить свое образование. Вам доступно высшее образование и множество профессий, к которым у меня не было доступа. И когда я закончу говорить, вы сможете съесть один из этих бутербродов! Поэтому не стоит жаловаться на то, что у вас чего-то нет. Узнайте свои сильные стороны и используйте их». Я думаю, что мои слова,

в лучшем случае, являются лишь частью решения - объективная реальность их ситуации заключалась в том, что они сталкивались с огромными, иногда сокрушительными, не зависящими от них самих препятствиями. Когда десятки тысяч палестинцев, покинувших свои дома в результате войны в Сирии, собрались в лагерях, положение стало ухудшаться. Вот почему я лично и группа «Талал Абу-Газале» сосредоточены на поиске возможностей и создании среды, в которой люди с амбициями и целеустремленностью могут получить образование и добиться успеха независимо от того, насколько скромны их условия. Это моя обязанность и обязанность тех, кому, как и мне, повезло в жизни.

А ответственность молодых людей, подобных тем, перед кем я выступал, заключается в том, чтобы не упускать предоставляемые им возможности и никогда не позволять ухудшаться своему положению.

На стене в моем офисе висит одна моя фотография. На фотографии я молод и выгляжу немного задумчиво, но решительно. На мне плохо сидящий, скромный пиджак. Эта фотография напоминает мне, откуда я, и как я стал тем, кем являюсь сегодня. Пиджак был сшит моей мамой. Тяжелая ткань, из-за которой пиджак выглядел странным и громоздким, была когда-то старым одеялом...

## **АМЕРИКАНСКОЕ ВДОХНОВЕНИЕ**

Я один из тех, кто верит в необходимость быть первым. Я всегда ищу новые идеи, инновации и открытия. Если вы будете первым, реализующим новую идею, то сможете изменить мир.

В 1969 году я был в городе Сан-Франциско, который в то время был центром культурной и политической жизни Соединенных Штатов. Улицы были полны протестующими против войны во Вьетнаме.

Это был период экстремальных перемен. Но я находился там совсем по другой причине. Я пришел в костюме и галстук для участия в конференции, организованной компанией TIME-LIFE. Но то, что я там узнал, было не менее революционным как для моего бизнеса, так и для меня самого.

Основной темой конгресса была тема роста человеческих знаний. До начала двадцатого века человеческие знания удваивались примерно

каждые сто лет. Однако, все были поражены тем фактом, что к концу двадцатого века знания стали удваиваться каждое десятилетие или около того. Сейчас так много исследований, и мы настолько взаимосвязаны, что знания удваиваются менее чем за год. В один из дней конгресса я присутствовал на полуденном заседании, но не имел представления об основных идеях, представляемых докладчиком, чье имя я не могу сейчас вспомнить.

Когда я уходил оттуда, единственное, что осталось в моей памяти, была одна из его идей, лежащих в основе его аргументов - это защита прав интеллектуальной собственности. Именно там я впервые узнал об этом понятии и о Патентном ведомстве США. И там я впервые понял, что подразумевается под правовой основой защиты идей от кражи или охраны творческих работ. Соединенные Штаты были лидером в этой области.

В то время страны арабского мира, в которых действовали законы об интеллектуальной собственности, почти не соблюдали их. Здесь главное, чтобы люди поняли, что соблюдение этих законов не является навязыванием извне, как иногда некоторые могут подумать. Однако важно вывести арабский мир из его нынешнего положения, далекого от творчества и технологий, и выдвинуть его на передовой край инноваций, каким он может и должен быть. У нас есть таланты, но нам не хватает структуры, которая сможет защищать и продвигать изобретения и инновации. Мне приятно осознавать, что я был одним из пионеров, начавших эту революцию и подтолкнувших страны арабского мира к развитию в области интеллектуальной собственности.

Всё началось на том конгрессе. Я покинул Сан-Франциско, полный волнения, а затем отправился в «Сабу», где я тогда работал. Я хотел представить арабскому миру идею защиты интеллектуальной собственности. Я думал, что и «Саба» продвинется в этой приобретающей всё большее значение области.

В то время «Саба» занималась предоставлением услуг в сфере регистрации товарных знаков. На самом деле, регистрация товарных знаков в арабском мире стала применяться около ста лет назад. Первый товарный знак в арабском мире был зарегистрирован человеком по имени Тауфик Абу-Газале, но он не был моим отцом. Если мы сравним защиту интеллектуальной собственности со зданием, регистрация товарного знака

представляет его первый этаж. Поэтому я хотел войти в более сложные сферы, чем товарные знаки. Я хотел узнать, как защитить владельца от посягательств на его товарный знак, как разрабатывать и защищать патенты, и какие законы следует принять, чтобы соблюдать соглашения о международной торговле и интеллектуальной собственности. Для небольшого числа компаний по всему миру можно было сделать намного больше, чем просто регистрация товарных знаков. Но мои партнеры отказались участвовать в этом новом проекте и сказали мне: «Если вы хотите играть в эту игру, играйте в одиночку».

Так я и сделал. Я взял эту идею с собой, когда покинул «Сабу». Это было скромное начало пожизненного обязательства. Менее чем через два десятилетия мы создали «Арабскую ассоциацию интеллектуальной собственности», которая первоначально называлась «Арабская ассоциация по защите промышленных предприятий».

Некоторые поддержали моё начинание по созданию надежной среды для интеллектуальной собственности. Франклин Д. Рузвельт говорил, что наличие системы защиты промышленной собственности - это топливо, которое зажигает огонь креативности в обществе. Только в условиях, где интеллектуальная собственность защищена, люди готовы вкладывать капитал, инвестируя в новые идеи. Кроме того, правовые нормы, защищающие интеллектуальную и промышленную собственность, являются основным условием для развития. Благие намерения, двусторонние соглашения и обещания ничего не значат, если они не сопровождаются законами и строгими полномочиями по обеспечению соблюдения этих законов. Возможно, важнее только культура уважения к интеллектуальной собственности, столь же сильная, как и культура уважения к материальной собственности. При наличии законов об интеллектуальной собственности те, кто инвестирует в творчество, могут быть уверены, что их инвестиции будут вознаграждены, если идея, в которую они вкладывают, будет достаточно убедительной. Тогда, возможно, мы вспомним, что девять из десяти мировых инноваций возникли в странах, где действует строгая система защиты. В некоторых отраслях инновации просто не могли бы быть без эффективных правил интеллектуальной собственности. На каждые пять тысяч разработанных косметических или бьюти-продуктов только один успешно используется в коммерческих целях и подходит для использования человеком. Кроме того, затраты на исследования и

разработки одного фармацевтического препарата составляют более одного миллиарда долларов, а фармацевтические компании тратят 20% своих доходов на исследования и разработки.

Я знаю, что некоторые, особенно в арабском мире, утверждают, что система интеллектуальной собственности служит иностранным интересам и способствует иностранной монополии на технологии за счет национальной промышленности. Верно то, что некоторые государства, которые являются влиятельными за пределами своего региона, отдают приоритет соблюдению законов об интеллектуальной собственности для обеспечения того, чтобы их национальные компании-экспортёры оставались прибыльными.

Но я хочу бросить вызов некоторым людям, которые пользуются отсутствием защиты, чтобы противостоять идеям. С древних времен арабы доказали свою изобретательность, поэтому я абсолютно убежден, что эта защита будет работать в наших интересах.

В налаженной глобальной системе арабы способны преуспеть во всех областях инноваций, в индустрии, инженерии и коммерции. По всему миру арабы вовлечены в научные, биомедицинские, академические и творческие сферы. Поэтому возникает следующий вопрос: как мы можем способствовать развитию этого потенциала в своих странах? С моей точки зрения, интеллектуальная собственность определенно является его составляющей.

Когда компания «Талал Абу-Газале. Интеллектуальная собственность» (AGIP) начала применять свой опыт в области интеллектуальной собственности, одним из первых направлений, на которых мы сосредоточились, было оказание поддержки правительствам арабских стран в создании правовой инфраструктуры и обеспечении соблюдения законов. В рамках этой поддержки, в арабских странах мы неоднократно организовывали образовательные семинары и конференции для судей, адвокатов и бизнесменов. Мы заключили партнерское соглашение со Всемирной торговой организацией (ВТО) о переводе Бизнес-путеводителя по Уругваю на арабский язык, основные разделы которого были посвящены требованиям Соглашения ТРИПС (приложение к соглашениям ВТО, касающимся интеллектуальной собственности). Помимо всего этого, благодаря нам, арабские СМИ взглянули на законы об интеллектуальной собственности в новой, современной перспективе.

Одним из наиболее важных аспектов нашего содействия вступлению арабских государств во Всемирную торговую организацию было то, что для участия требовалось наличие систем защиты интеллектуальной собственности, которых в то время не было во многих странах региона.

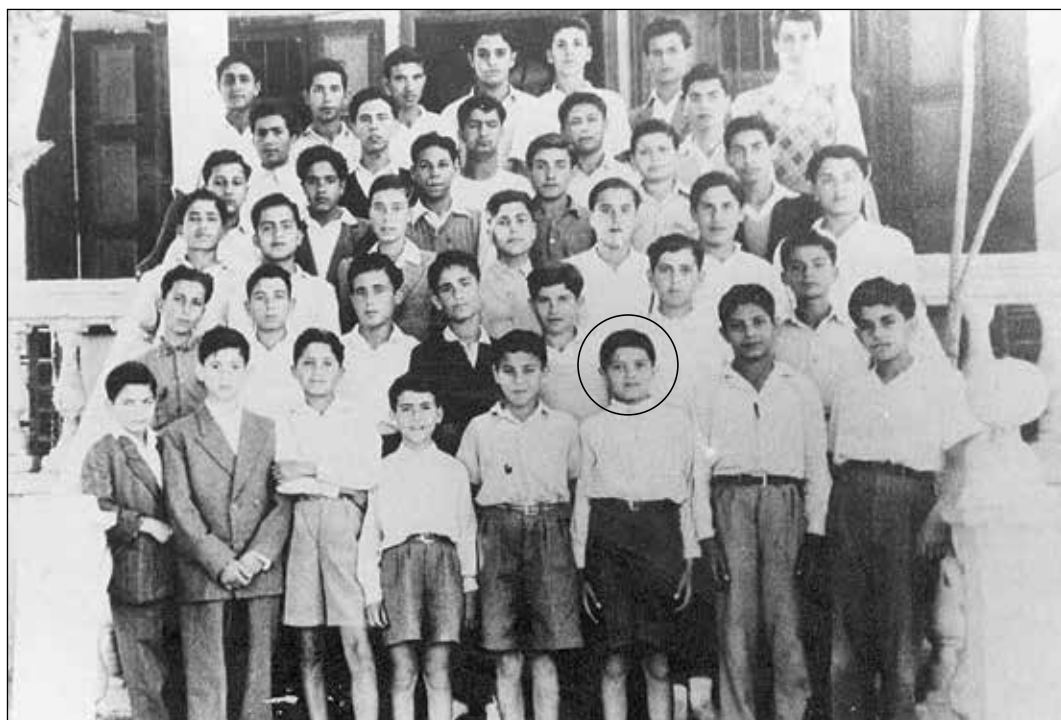
После того, как внедрение современных систем интеллектуальной собственности во всем арабском мире будет завершено, мы получим возможность работать в сфере подготовки и содействия исполнению законов.

## ИЗБРАННЫЕ ФОТОГРАФИИ

---



Талал Абу-Газале в детстве, 1951 год



Вместе с друзьями по школе «Аль-Макассед» - Бейрут



На выпускном этапе Американского университета Бейрута



Главный докладчик в Американском университете Бейрута



**В беседе с министром иностранных дел США Генри Киссинджером**



**С председателем арабского фонда экономического и социального развития (АФЭСР) - бывшим министром финансов Кувейта Абдулатифом Аль-Хамадом**



С советником эмира Кувейта шейхом Абдаллой аль-Джабером ас-Сабахом



С советником эмира Кувейта шейхом Абдаллой аль-Джабером ас-Сабахом и имамом Мусой ас-Садром



**С Генеральным секретарем ООН Пан Ги Мун**



**С президентом Туниса Хабибом Бургибой**



**Выступление Талала Абу-Газале по случаю получения ордена Почетного легиона,  
Елисейский дворец - Париж**



**С президентом Америки Джимми Картером**



**С председателем Британской ассоциации бухгалтеров**



**С премьер-министром Великобритании Эдвардом Хитом**



**С президентом Франции Франсуа Миттераном - Париж**



**С хранителем двух Священных мечетей королем Салманом бен Абдель Азизом  
Аль Саудом в кабинете принца провинции Эр-Рияд**



**С королем Хусейном бен Талалом**



С Его Высочеством принцем Халифой бен Салманом аль-Халифой, Бахрейн



С Пан Ги Мунем на встрече Глобального договора ООН, Нью-Йорк



**С президентом Ясиром Арафатом, Палестина**



**С премьер-министром Ливана Рафиком аль-Харири**



С президентом Ливана Эмилем Лахудом - Бейрут



Талал Абу-Газале выступает на XVI Международной конференции по дистанционному обучению и техническим средствам обучения. «Берлинская конференции по дистанционному обучению и техническим средствам обучения», Берлин, 2010



С Ее Величеством королевой Нур аль-Хусейн и Ассоциацией Иорданского Национального оркестра



С президентом Турции Абдуллахом Гюлем



**С кронпринцессой Швеции Викторией**



**С премьер-министром Великобритании Эдвардом Хитом**



**С Его Величеством принцем аль-Хассаном бен Талалом**



**С Его Величеством королем Абдаллой II ибн аль-Хусейном и Его Величеством королем Хамадом бин Исой аль-Халифой**



**С г-ном Кофи Аннаном в штаб-квартире ООН - Нью-Йорк**



**С принцем Теймуром бин Асаадом аль-Саидом - Четвертая ежегодная конференция «Сеть образовательных и научно-исследовательских учреждений арабских государств»**



С Мухаммедом Хасанейном Нейкалом



Концерт - Ассоциация Иорданского Национального оркестра под руководством Ее Величества королевы Нур аль-Хусейн, 24 июня 2014 г.



С министром иностранных дел Кувейта и нынешним принцем Его Высочеством шейхом Сабахом аль-Ахмадом аль-Джабером ас-Сабахом и г-ном Юсефом Ибрагимом аль-Ганемом, Кувейт, 26 марта 1978 г.



С генеральным директором ЮНЕСКО Боковой Ириной - в штаб-квартире ЮНЕСКО в Париже



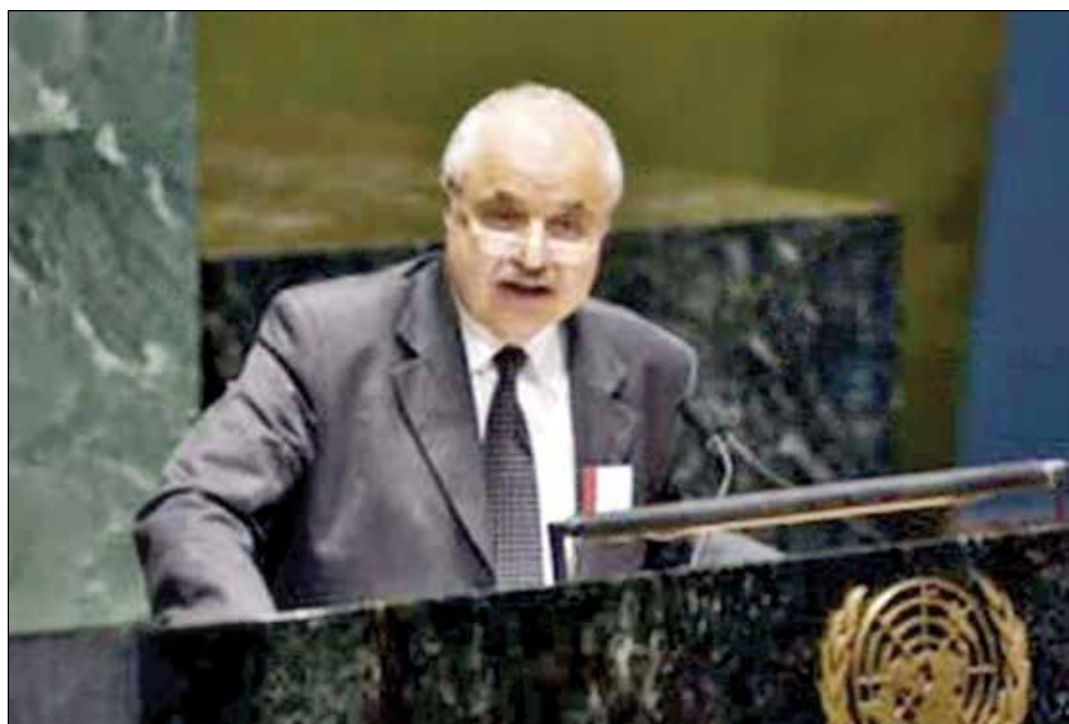
**С вице-президентом Объединенных Арабских Эмиратов, премьер-министром и правителем Дубая Мохаммедом бин Рашидом аль-Мактумом**



**Удостоен чести Его Величества короля Абдаллы II бен Аль-Хусейна быть избранным в члены Сената**



**С президентом Германии Кристианом Вульфом - Третий немецко-арабский водный форум - Амманская торговая палата**



**На трибуне ООН**



С Его Высочеством, правителем Рас-эль-Хаймы шейхом Сакром бен Мухаммадом аль-Кассими, Объединенные Арабские Эмираты



С г-ном Биллом Гейтсом (в центре) и Лубной аль-Касими, Али Салехом аль-Салехи и д-ром Ахмедом аль-Назифом на Форуме лидеров правительства Майкрософт в Каире



**С председателем Торгово-промышленной палаты Кувейта и первым председателем парламента Кувейта прошлых лет г-ном Абдулазизом Хамадом аль-Сакром – Кувейт, 1978**



**С бывшим Генеральным секретарем ООН г-ном Кофи Аннаном во время заседания, посвященного открытию Глобального форума по управлению Интернетом**



**С вице-президентом Объединенных Арабских Эмиратов, премьер-министром и правителем Дубая шейхом Мохаммедом бен Рашидом аль-Мактумом**



**С шейхом Хамданом бин Рашидом аль-Мактумом – Дубай, 1989**



Церемония подписания протокола о сотрудничестве между Институтом информационных систем при Вооруженных силах Египта (AFISI) и Организацией «Талал Абу-Газале» (TAG-Org)



С семьей: рядом с ним его супруга г-жа Ноха Абу-Газале и позади него его дети г-н Луай, г-жа Мэй, г-жа Джумана и г-н Гусай (справа налево)



**Родители Талала Абу-Газале: г-н Тауфик Абу-Газале и его супруга г-жа Адиба Абу-Газале**



**С Его Высочеством принцем Бахрейна Иса бен Салман аль-Халифа - Манама - Королевство Бахрейн**



**Вручение Его Величеством королем Абдаллой II ибн аль-Хусейном Ордена Независимости Талалу Абу-Газале за вклад в секторы экономики, образования и технологии - Иорданское Хашимитское Королевство, 2016**



**С Его Высочеством наследным принцем Бахрейна Салманом бен Хамадом бин Исой аль-Халифой в Совете эмира – Бахрейн, 2012**



**С Его Высочеством премьер-министром Кувейта шейхом Джабером аль-Мубараком аль-Хамадом ас-Сабахом – Кувейт, 2012**

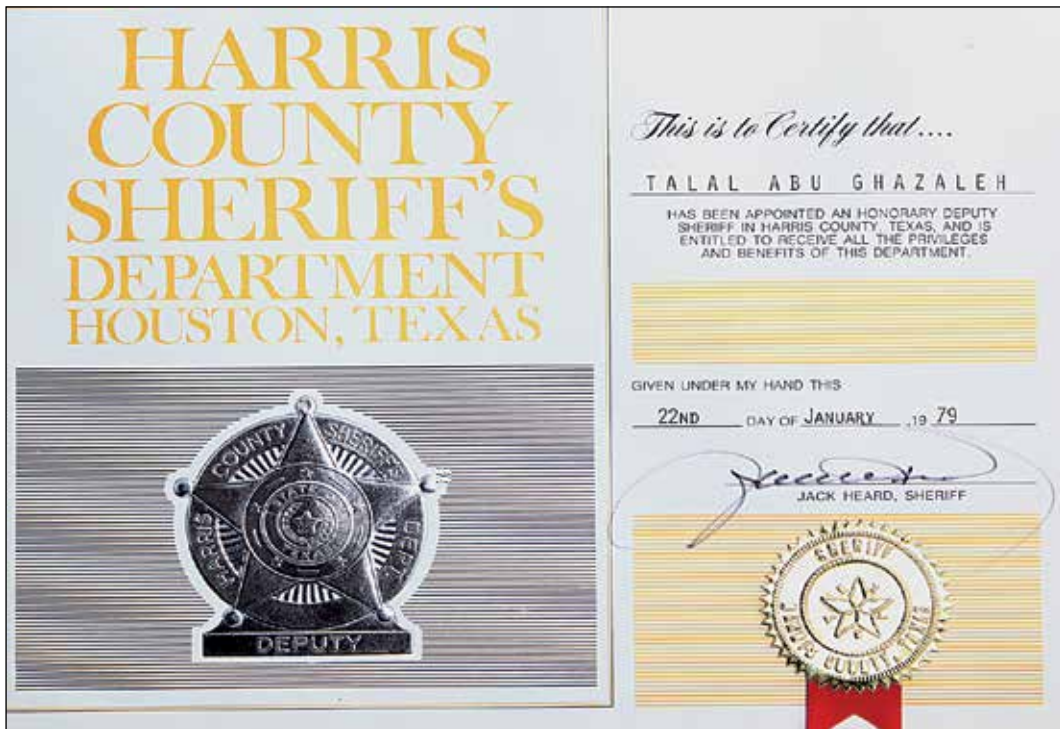


Выступление г-на Талала Абу-Газале с вступительной речью на церемонии вручения дипломов в Шэньянском университете - Китай, 22 июня 2009 г.



Отец д-ра Талала Абу-Газале с губернатором Аль-Газии, г. Сайда – Ливан, 1941

# СЕРТИФИКАТЫ, НАГРАДЫ И ЗНАКИ ОТЛИЧИЯ



# The Canisius College of Buffalo

By the authority of the Board of Trustees and  
in recognition of Distinguished Merit  
has conferred on

**Talal Abu-Ghazaleh**

the honorary degree of

**Doctor of Humane Letters**

with all the rights and privileges  
pertaining thereto

In Witness Whereof we have hereunto affixed our signatures and  
the Seal of the College at Buffalo in the State of New York,  
this twenty-eighth day of May, nineteen hundred and eighty-eight.

*James M. Donahoe, A.J.*  
President



*John W. Kocourek*  
Chancellor, Board of Trustees

*This certifies that the IP Hall of Fame Academy inducted*

*Talal Abu Ghazaleh*

*Into the IP Hall of Fame in*

*October 2007*

*In recognition of a lifetime of service and  
an outstanding contribution to the development  
of intellectual property law and practice*

*J. White* 26th October 2007

*IP Hall of Fame*

**iam**



# INTERNATIONAL LEADERSHIP AWARD

"I.B.A.T. ....Keeping You Connected"

PRESENTED TO

*Dr. Talal Abu-Ghazalch*

FOR HIS LEADERSHIP QUALITIES, ACHIEVEMENTS AND ROLE  
IN PROMOTING EXCELLENCE IN ACCOUNTING EDUCATION  
AND PRACTICE NATIONALLY AND INTERNATIONALLY



INSTITUTE OF BUSINESS ADMINISTRATION AND TECHNOLOGY  
INTERNATIONAL CONFERENCE  
JULY 1997  
LONDON, ENGLAND

## Bethlehem University

*By authority of the Governing Boards of  
Bethlehem University and upon the  
recommendation of the Executive Council  
the University confers upon*

**HE Dr. Talal Abu-Ghazaleh**

*the Degree of  
Doctor of Humanities,  
Honoris Causa*

*with all the rights, privileges and  
responsibilities pertaining to that degree.*

*Given in Amman on 09 August 2014*

*+ / H. Harout*

رئيس الأمانة للجامعة  
Chancellor of the University



## جَامِعَةُ بَيْتِ لَحْمٍ

إستناداً إلى صلاحية مجلس جامعة بيت لحم  
وبناءً على توصية المجلس التنفيذي  
قررت الجامعة منح

سعادة الدكتور طلال أبو غزالة

الدكتوراة الفخرية

في

العلوم الإنسانية

مع جميع الحقوق والامتيازات والمسؤوليات المتعلقة بهذه الشهادة.

أعطيت في عمان بتاريخ ٩ آب ٢٠١٤



*Dr. Peter Bray*

نائب الرئيس الأعلى للجامعة  
Vice Chancellor of the University



ISAR30

On the special occasion of the 30th anniversary of  
the Intergovernmental Working Group of Experts on International Standards of Accounting and Reporting,  
this certificate is awarded to

## Talal Abu-Ghazaleh

In recognition of his outstanding contribution as Chair of the 11th session  
of ISAR held in 1993 with the aim of improving the international comparability and quality of accounting  
and reporting, as part of UNCTAD's mandate on inclusive and sustainable growth and development.

Geneva, Switzerland  
6 November 2013

Mukhisa Kituyi  
Secretary-General of UNCTAD

ITP  
EXECUTIVE  
PUBLISHING

The world's  
MOST INFLUENTIAL ARABS

Arabian  
Business

500  
POWER

The world's  
MOST INFLUENTIAL ARABS

The Directors of ITP would like to congratulate

*Talal Abu Ghazaleh*

for your inclusion in the 2012 Arabian Business Power 500

Walid Akawi  
Chief Executive Officer  
ITP Publishing Group



## H.E. Dr. Talal Abu Ghazaleh Doctor of Humanities, *Honoris Causa*

"His master replied, 'Well done, good and faithful servant! You have been faithful with a few things; I will put you in charge of many things. Come and share your master's happiness!' (Matthew 25:21)

Your Excellency, **Dr. Talal Abu-Ghazaleh**, the City of Jaffa was your birth place in 1938. Later on, you moved to the village of Ghaziye in Lebanon. While still an undergraduate, you worked as a teacher and translator. Your first job after graduating was in an audit firm.

In 1969, upon hearing a speech on Intellectual Property (IP) at a Time-Warner conference in San Francisco, USA, you decided to launch a career in the fields of Intellectual Property Rights (IPRs) and Accounting.

In 1972, two Jordan based firms Talal Abu-Ghazaleh Company (TAGCO) and Abu-Ghazaleh Intellectual Property (AGIP) were set up specializing in the fields of accounting and IP respectively. Since then, you have founded a total of fourteen professional service firms specialized in various fields such as management, consulting, legal services, and information technology. One of those firms, Abu-Ghazaleh Educational Consulting (TAGEC), provides affordable solutions to the educational needs of the Arab region by:

- Strengthening the institutional capacity of Arab Ministries of Education.
- Designing and building educational management systems.
- Enhancing English language learning projects in the Arab region.
- Offering school management consulting services.
- Boosting teacher training and professional development.

Over the years, you have established close partnerships with global organizations such as the United Nations and the World Trade Organization.

On April 4, 2007, the UN Secretary General Ban Ki Moon appointed you, as Deputy Chairman of the UN Global Compact during its second meeting held at the UN Headquarters in New York.

On October 24, 2007, you were inducted to the IP Hall of Fame in Chicago, USA, to become the first expert from outside of the G8 Countries to join the world's most prominent figures in IP.

On June 17, 2009, the UN appointed you Chair of UN Global Alliance for Information and Communication Technologies Development Task Force, composed of representatives from public, private and civil society sectors as well as international organizations.

On November 25, 2010, you were appointed as a member of the Upper House of Jordan according to a Royal Decree by His Majesty King Abdullah II.

You are recognized as **one** of the most influential leaders in the Arab World and on the international scene, with lifetime achievements, distinctions and outstanding contributions to Education, Accountancy, Intellectual Property, Business Administration, Commerce, Science and Technology, and Law.

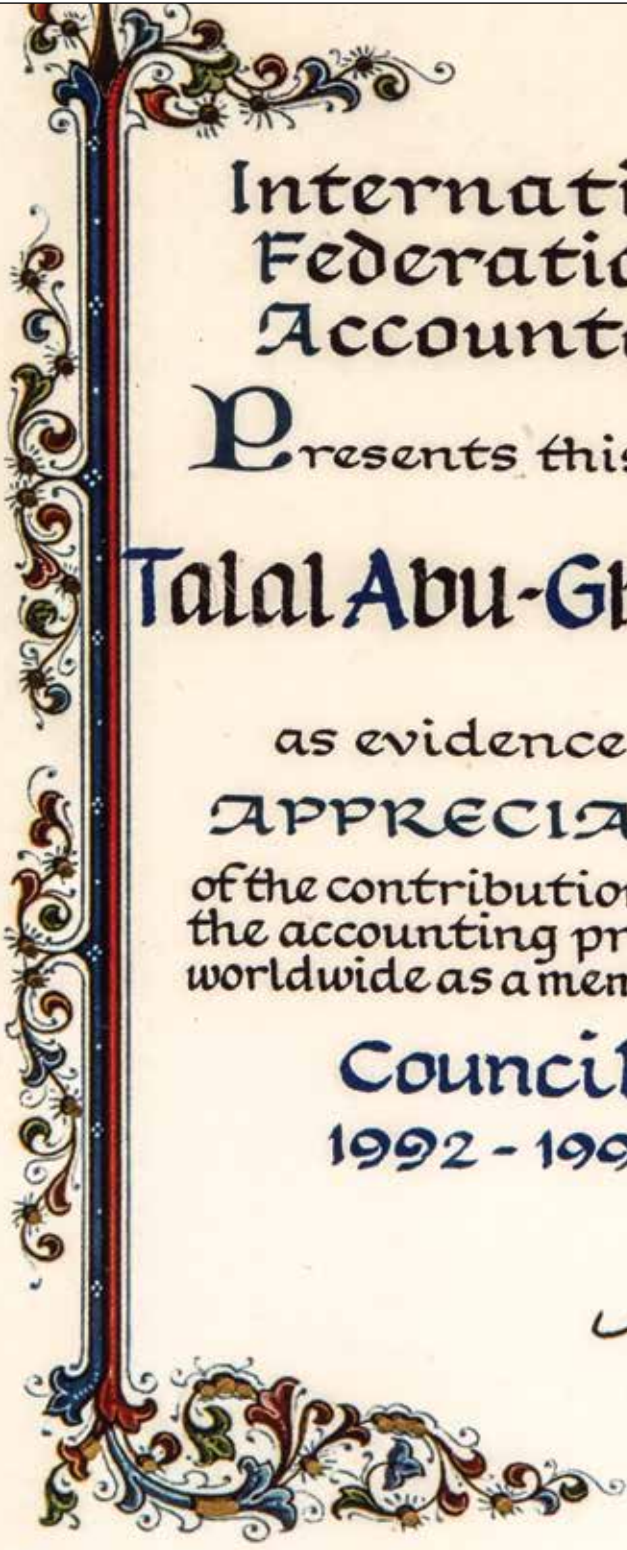
In acknowledgement of your achievements, you have received a number of Decorations from different governments as well as from academic and non-academic institutes.

Your Excellency, **Dr. Talal Abu-Ghazaleh**, as a tribute to and in recognition of your work as builder of institutions with a sense of history and vision for the renaissance of the Arab World, we are honored to hereby accord you this Doctor of Humanities, *honoris causa*, from Bethlehem University in the Holy Land, on this day, 9th August 2014.

His Excellency Archbishop Giuseppe Lazzarotto  
Apostolic Delegate to Jerusalem and Palestine  
Chancellor



Brother Peter Bray, FSC, FSB  
Vice Chancellor



International  
Federation of  
Accountants

Presents this Scroll to

Talal Abu-Ghazaleh

as evidence of its

APPRECIATION

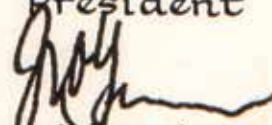
of the contributions made to  
the accounting profession  
worldwide as a member of the

Council

1992 - 1994



President



Director  
General



# GOLD MERCURY INTERNATIONAL AWARD

assigned to

*Talal Abughazaleh & Co.*

*State of Kuwait*

لتنمية الإنتاج  
والتعاون الدولي

For the productive development  
and international co-operation

President  
of International Presidential Committee

CESARE MARRONI  
*C. Marroni*



*Khalifa A. Khalifa*  
The Honorary President  
of the International Honorary Committee  
SHEIKH KHALIFA BIN SULMAN AL-KHALIFA  
Prime Minister of the State of Bahrain

Bahrain 1978

*AB*

The  
**American Biographical Institute**

takes honor in presenting

*Talal Abu-Ghazaleh*

with

*The  
International Cultural  
Diploma  
of Honor*

selected on the basis of

*Chairman, Arab Management Society  
President, Arab Society for Certified Accountants  
President, Talal Abu-Ghazaleh International Group  
Council Member International Federation of Accountants  
Board Member International Accounting Standards Committee*



Limited Diploma # 217

Granted August 10, 1994  
rightfully recommended as a most worthy recipient by  
the American Biographical Awards Panel sitting in the  
United States of America. Basis of merit determined by  
overall contributions to the international community of  
mankind and for the achievements cited above.

*[Handwritten signatures]*

Awards Panel

*AB*



# INSTITUTE OF DIRECTORS

This is to certify that

*Talat J. Abu-Gharateh*

was elected a Fellow of the Institute of Directors on

*10th December 1981*

*Erroll of Hale*

The Lord Erroll of Hale *FC* *FRS*  
President

*William Mather*

Sir William Mather *FRS* *FRSE*  
Chairman

*Walter Goldsmith*

Walter Goldsmith  
Director General





## VISIONARY LEADER AWARD

*Presented to*



**H. E. DR. TALAL ABU-GHAZALEH**

Chairman & Founder

Talal Abu-Ghazaleh Organization



24th September, 2013 | Mövenpick Hotel Jumeirah Beach, Dubai

Supported by



Endorsed by



# WORLD EDUCATION CONGRESS ASIA AWARDS

25<sup>th</sup> September, 2011 | Taj Palace Hotel, Dubai



Award for Best Educational Institute in  
Management

*Presented to*



Talal Abu-Ghazaleh School of  
Business



Endorsed by





## ОСТАВАТЬСЯ ЛИДЕРОМ

Продолжая развиваться, мы приняли решение сформировать коммерческую сторону нашей компании иначе, чем любая другая компания интеллектуальной собственности в мире. В то время компании по интеллектуальной собственности были юридическими фирмами, что на самом деле практикуется и до сих пор. Многим из этих компаний не хватает знаний в области информационных технологий и их деятельность ограничена только их собственным опытом.

Если вы намереваетесь вести деятельность в области интеллектуальной собственности в Иордании, Японии и Малайзии, в каждой из этих стран вам потребуется местный юрист, чтобы обеспечить правильное продвижение патентных разработок. Я же решил создать глобальную сеть интеллектуальной собственности, единое окно, где можно эффективно удовлетворять свои потребности в независимости от того, в какой стране вы находитесь.

Мы были одними из первых, кто сосредоточился на информационных технологиях, с целью стать лидером данного рынка. В конце восьмидесятых и девяностых годов прошлого века мы создали отделы информационных технологий, чтобы иметь возможность предоставлять текущую и полную информацию.

По мере того, как наш опыт в области этих знаний расширялся, мы перенесли «Талал Абу-Газале. Интеллектуальная собственность» (AGIP) в веб-сервис. Таким образом, когда наши клиенты хотят зарегистрировать бренд или планируют вести бизнес, им не нужно звонить в наши офисы в конкретной стране или отправлять обременительные документы по электронной почте или факсу, вместо этого они могут получить доступ к своим файлам через комплексную онлайн-систему. Клиент может отправлять любые запросы круглосуточно, семь дней в неделю. Поскольку у нас теперь есть офисы в восьмидесяти двух странах, мы имеем возможность беспрепятственно заниматься регистрацией в любой точке мира. Для клиента это простой процесс через единый интерфейс. Я с гордостью могу утверждать, что мы создали эту систему, используя наш уникальный опыт в области информационных технологий.

Компания «Талал Абу-Газале. Переводы», которая специализируется на переводе с английского на арабский и с арабского на английский, стала крупнейшей переводческой компанией в мире. Развитие этой

сферы деятельности было связано с потребностями нашего бизнеса в сфере интеллектуальной собственности. Каждая заявка, поданная нам из арабского мира, будь то патент, товарный знак или авторское право, должна была быть переведена.

Со временем мы стали аккредитованными переводчиками международных организаций, таких как Всемирный банк, несколько учреждений Организации Объединенных Наций, Всемирной торговой организации, Всемирной организации интеллектуальной собственности, Международного совета по стандартам бухгалтерского учета, Международной федерации бухгалтеров, а также правительств, авиакомпаний и международных организаций, таких как «Фонд спасения детей».

Каждая из услуг, которые мы предоставляли нашим клиентам, была организована таким образом, чтобы выполняющая работу группа могла принимать независимые решения, не будучи обремененной центральной бюрократией. С помощью этого метода мы обеспечили себе рост и многообразие. Поскольку каждая услуга прокладывала путь к следующей.

Я горжусь нашими достижениями и теми методами, с помощью которых мы создали ведущую компанию на рынке. Но я также восхищен тем, что наша деятельность оказывает поддержку независимому арабскому миру. Помимо вышеупомянутых преимуществ, таких как поощрение капиталовложений и защита предпринимателей, сильные системы интеллектуальной собственности побуждают арабские умы оставаться и продолжать вести бизнес в своих странах. Мы больше не должны мириться с утечкой мозгов, потому что кто-то не может рассчитывать на защиту собственных идей в своей стране. С защитой интеллектуальной собственности арабский мир становится сильнее, и по мере улучшения этой защиты будет становиться ещё сильнее.

В сентябре 2012 года группа «Талал-Абу Газале» организовала первую конференцию арабских брендов. Эта конференция объединила крупнейших владельцев торговых марок арабского мира. Когда в 1972 году я начал работать в области интеллектуальной собственности, в арабском мире не было ни одной торговой марки. Все они – Coca-Cola, сигареты Camel и Kleenex - пришли с запада. Однако в настоящее время у нас есть целый ряд торговых марок, таких как: Umniah и Zain в области связи, Agamex - глобальная служба транспортных и закупочных услуг, Aljazeera в средствах

массовой информации и прессе или Emirates Group, чье имя ассоциируется с международными спортивными группами, отелями и авиакомпаниями.

Арабы создали торговые марки мирового класса, представляющие реальную ценность. И я горжусь тем, что группа «Талал Абу-Газале» сыграла роль в подготовке этой среды.

## **ВЛАДЕТЬ «ЧУЖИМИ УМАМИ»**

В начале восьмидесятых годов прошлого века мой великий наставник Абдель Азиз Аль-Сакр представил меня президенту Торговой палаты Бахрейна Али Фахро. Аль-Сакр сказал Фахро, что я одаренный молодой человек, и он должен выслушать меня. Я поделился с ним своими знаниями в области интеллектуальной собственности. В течение многих лет я интересовался этим вопросом и пытался, насколько мог, привлечь к нему внимание.

Он выслушал меня и пожал мне руку, но почти ничего не сказал, когда уходил. Я мог бы сказать, что ему не понравилась моя презентация, но к тому времени я привык к скептицизму. Вот почему я просто ушел, и все.

Несколько лет назад, проработав более 10-ти лет президентом Торговой палаты Бахрейна, в 2001 году Фахро ушел в отставку. Он выступил с речью на церемонии, посвященной этому событию, и рассказал историю: «Однажды ко мне пришёл молодой человек. Мне сказали, что он очень одарен, и мне нужно обязательно встретиться с ним. После нашей встречи я позвонил своим коллегам и сказал: «Как жаль, с этим юношей что-то не так... Мне сказали, что у него многообещающее будущее, но, к сожалению, этот молодой человек безнадёжен». Они спросили: «Почему?» Я ответил им, что он говорил со мной об «интеллектуальной собственности - собственности ума». «Тогда это казалось безумием. И нам потребовалось двадцать пять лет, чтобы понять, что с ним все в порядке, а с нами что-то не так. Нам потребовалось двадцать пять лет, чтобы понять, о чем говорил Талал Абу Газале». Я сидел в зале и слушал его. К тому времени мы стали близкими друзьями. История, которую он рассказал, была не просто для меня честью, я также понял, что это оправдывает тот риск, на который я решился много лет назад.

С моей точки зрения, я все еще пытаюсь оставаться первым. Но это всегда даёт повод для конкуренции. Потому что интеллектуальная

собственность столкнулась с силой, которая способна изменить мир, и мы до сих пор не знаем, как эта сила повлияет на тех, кто «владеет разумом». Эта сила всем известна и называется она - Интернет.

До сих пор законы об интеллектуальной собственности справлялись с реальным миром документов, компакт-дисков и других активов, но они плохо справляются с Интернетом. Единственная существенная защита в сети Интернет (с точки зрения применимости и надежности) - это защита доменных имен, которые мы вводим в наши браузеры, чаще всего заканчивающиеся на «.com», «.net» или «.org».

Когда власти ссылаются на Корпорацию по управлению доменными именами и IP-адресами (ICANN), они говорят, что эта организация управляет Интернетом, но на самом деле это не так. Американцы отказываются вести дискуссию о защите интеллектуальной собственности в виртуальном мире.

Я принимал участие в дебатах Всемирной торговой организации об уровнях защиты и типах соглашений, которые могут быть подписаны. Я пытался вести переговоры в рамках Всемирной торговой организации, чтобы создать основу для защиты интеллектуальной собственности в Интернете. До сих пор никакого соглашения достигнуто не было. Учитывая скорость технологических изменений, это не удивительно.

В ходе дебатов во Всемирной торговой организации и Организации Объединенных Наций я говорил, что наступит день, когда Соединенные Штаты будут сожалеть о том, что сопротивляются установлению правил в киберпространстве. Европейцы «за»; единственным камнем преткновения являются США. Соединенные Штаты заявляют, что киберпространство никому не принадлежит, поэтому здесь не должно быть никаких юрисдикций или границ. В сфере интеллектуальной собственности в реальном мире права защищаются в рамках национальных границ. Когда я регистрирую товарный знак в Иордании, я буду защищен в Иордании. Кто будет определять и обеспечивать соблюдение правонарушений в киберпространстве? Это сложный вопрос, но его необходимо решить. Виртуальный мир разрастается огромными темпами день ото дня, но до сих пор нет действующей международной системы защиты интеллектуальной собственности. Однако она действительно необходима.

Американцы изобрели Интернет. Я всегда говорю, что мы благодарны им за это. Это лучший подарок, который Америка сделала миру. Поскольку они создали его, ничего предпринять невозможно, если только Соединенные Штаты не решат действовать. Большинство основных серверов Интернета (серверов, контролирующей инфраструктуру Интернета) базируются в Соединенных Штатах. Все доменные имена хранятся в Сан-Хосе, штат Калифорния. Несмотря на то, что данные и ответственность за них распространяются широко по всему миру, в настоящее время реальность такова, что ничего не может быть сделано без одобрения Соединенных Штатов.

## **БЕСПЛАТНАЯ СТРИЖКА ДЛЯ СОБАК!**

Американцы говорят, что есть реальный мир, и если вы хотите подать в суд иск на какое-то нарушение в виртуальном мире, вам следует обратиться в суды реального мира. Бред какой-то. Теоретически это может сработать, но на практике реальные препятствия делают невозможным судебное преследование в реальном мире, если кто-то нарушает ваши границы в Интернете.

Например, однажды пятнадцать лет назад, проснувшись утром, я увидел сайт, на котором говорилось, что моя компания предлагает бесплатные стрижки для собак. Кто-то завладел моим доменным именем «talalabughazaleh.com». Название принадлежало парикмахерской для собак в Самоа. Они сделали это, чтобы воспользоваться моим именем и заработать на нем деньги. Представьте себе, если бы я должен был поехать в Самоа и подать в суд там для того, чтобы вернуть моё имя.

Тем не менее, благодаря тому, что существует особая защита доменных имен, я смог привлечь к ответственности за это нарушение с помощью системы, управляемой Всемирной организацией интеллектуальной собственности (ВОИС), под названием Единая политика рассмотрения споров о доменных именах (UDRP). UDRP вынес решение в мою пользу и закрыл доменное имя, используемое магазином по уходу за собаками.

Я бы не выиграл дело, если бы домен не был зарегистрирован на меня. Если бы он просто использовал мое имя на веб-сайте, мне пришлось бы искать другой, более дорогостоящий способ, чтобы обеспечить соблюдение моих прав. Теперь представьте себе ситуацию - что уже не редкость - когда вы не можете определить, в какой стране находится веб-сайт. Или

задумайтесь о еще более сложной ситуации, когда несколько копий этого веб-сайта размещены на серверах в разных странах, и проблема становится еще более неприятной.

Я перешел в мир интеллектуальной собственности по одной причине: я хотел вывести арабский мир в ряд передовых стран. Это было для меня не только выбором, а национальным долгом. Создание лучших систем защиты промышленной собственности, несмотря на все трудности, особенно на переходном этапе, который мы должны выдержать, является одним из лучших способов достижения этой цели. Нет ни одной волшебной таблетки, которая обеспечивала бы наш прогресс. Это потребует усилий. Частью моего вклада в эти усилия стало руководство работой над первым в своем роде словарем интеллектуальной собственности на арабском языке, который был опубликован в 2000 году.

Эта книга была плодом десятилетней кропотливой работы и частью серии исследований, направленных на определение общего рабочего языка в области интеллектуальной собственности в регионе. Кульминацией этих усилий стала публикация в 2012 году «Словаря патентных терминов». Всё это показывает, что арабы серьезно относятся к защите интеллектуальной собственности, и теперь есть общий ресурс для ее разработки. В дополнение к этому группа «Талал Абу Газале» подготовила переводы законов о защите интеллектуальной собственности и собрала все соответствующие решения арабских судов в качестве источника для общего блага. Но предстоит проделать невероятную работу. Последние два десятилетия я боролся с тем, что часто называют цифровой пропастью (разрывом). С одной стороны, цифровые технологии, казалось бы, предоставляют равные возможности всем людям во всем мире, но, с другой стороны, особенно в 1990-х годах для многих развивающихся стран существовал страх, что, так сказать, поезд покидает станцию. Передовые предприятия и правительственные лидеры в арабском регионе были особенно обеспокоены статистикой распределения телекоммуникаций, таких как Интернет и электронная почта. Потому что на графиках арабский мир оказывался в нижней части мирового рейтинга, только чуть выше Африки к югу от Сахары.

В период бума доменов с 1997 по 2001 годы, интернет-предприниматели, владельцы инвестиционного капитала, фондовый рынок и множество онлайн-трейдеров с Запада часто раздували стоимость практически бесполезных компаний, пока этот пузырь не взорвался, и чувство реальности не вернулось. Теперь кажется удивительным, что в разгар бума новая медиакомпания

под названием «America Online» купила крупнейшую в мире медиакомпанию «Time Warner». В те бурные годы конца девяностых прошлого века в организациях, занимающихся вопросами развития, нарастало волнение и беспокойство по поводу того, что все это может означать для развивающегося мира. Именно этот период, когда проходили дискуссии и возникали идеи, привел к появлению большого числа организаций в области информационных и коммуникационных технологий в целях развития. Наиболее заметной из них была Рабочая группа по информационно-коммуникационным технологиям Организации Объединенных Наций. Когда в 2001 году пузырь лопнул, лагерь развития ИКТ только начинался. Когда интернет-пузырь лопнул, в мире разработок наступила депрессия.

Как будто мы работали над созданием фантомов. Стоило ли прилагать столько усилий, чтобы сохранить этот бизнес, или всё как с какой-либо интернет-компанией, от которой осталось всего лишь воспоминание?

К счастью, взрыв пузыря был как тоник. Это помогло тем из нас, кто работал в сфере ИКТ, сосредоточиться на том, чтобы сделать наши цели более реалистичными. С практической точки зрения это означало, например, не навязывать компьютеры и Интернет сельским жителям, если имеется какая-либо другая, более подходящая технология (информационные технологии или иная). Телевидение и радио, хотя они относительно устарели и непривлекательны, зачастую могут сделать столько же или даже больше, чем интернет-кафе в деревне или пустыне.

Достигнут огромный прогресс. Согласно данным Международного союза электросвязи, в 2006 году 82% населения мира не пользовалось Интернетом. К 2011 году этот показатель снизился до 65%. Но что было самым интересным, так это то, что использование Интернета было выше в развивающихся странах, чем в развитых. За этот период общее количество пользователей увеличилось с 44% до 62%.

Но есть еще один факт. Это то, что с технологией можно обращаться по-разному. Например, мобильные телефоны сегодня повсеместны, дешевы и доступны во всем мире, но возник новый цифровой разрыв между теми, кто может использовать свои мобильные телефоны для доступа в Интернет, и теми, кому приходится быть ограниченными голосом и текстом. На Западе компьютеризация вышла на передний план с подключением к настольным и домашним компьютерам, в то время как многие части мира пропустили этот период и вместо этого обратились напрямую к

мобильным устройствам. Мобильная широкополосная связь доказала, что страны Африки могут преодолеть инфраструктурные ограничения и обеспечить доступ в Интернет в ранее недоступных районах. Тот факт, что существуют обширные районы, которые не охвачены Интернетом, возможно, менее важен, чем тот факт, что ситуация постоянно меняется.

Возможно, что эти технологии могут сыграть важную социальную роль. Например, в 2012 году Исследовательский центр «Pew» опросил глобальных пользователей социальных сетей (таких как Facebook и Twitter) и обнаружил, что пользователи в арабских странах в два раза чаще (60-68%) используют социальные сети для обсуждения политических, религиозных и социальных тем, чем пользователи в США, Великобритании, Франции и других «развитых» странах.

Эта статистика бросает вызов печальному и стереотипному образу арабского народа и доказывает, что арабский мир может быть лидером в адаптации технологий для удовлетворения социальных потребностей.

Следовательно, цифровой разрыв не исчез, но он уменьшается и меняется по мере развития технологий и способов их использования людьми. Я уверен, что с течением времени он исчезнет. Поскольку Интернет продолжает изменять все аспекты жизни во всем мире, обмен информацией, создание и управление интеллектуальной собственностью станут еще более важными. Учитывая тот факт, что большая часть населения мира сегодня еще не имеет доступа к Интернету, и, тем не менее, Интернет так важен в нашей жизни, можно предположить, как его значение возрастет, если к нему подключатся миллиарды людей. Возможно, у нас больше шансов достичь глобального равенства доступа к Интернету или чего-то более близкого к этому, прежде чем мы усовершенствуем глобальную структуру интеллектуальной собственности. Тем не менее, это показывает нам огромный объем работы, которую мы должны провести.

Во-первых, и прежде всего, мы должны настоятельно призывать правительства арабских стран оперативно разработать и усовершенствовать системы защиты интеллектуальной и промышленной собственности для того, чтобы они соответствовали международным стандартам. Большинство этих систем устарели или недостаточно хорошо реализованы. Если мы хотим раскрыть подлинную креативность заинтересованных в этом вопросе арабских граждан, продвижение интеллектуальной собственности является необходимым условием.

что страны Африки могут преодолеть инфраструктурные ограничения и обеспечить доступ в Интернет в ранее недоступных районах. Тот факт, что существуют обширные районы, которые не охвачены Интернетом, возможно, менее важен, чем тот факт, что ситуация постоянно меняется.

Возможно, что эти технологии могут сыграть важную социальную роль. Например, в 2012 году Исследовательский центр «Pew» опросил глобальных пользователей социальных сетей (таких как Facebook и Twitter) и обнаружил, что пользователи в арабских странах в два раза чаще (60-68%) используют социальные сети для обсуждения политических, религиозных и социальных тем, чем пользователи в США, Великобритании, Франции и других «развитых» странах.

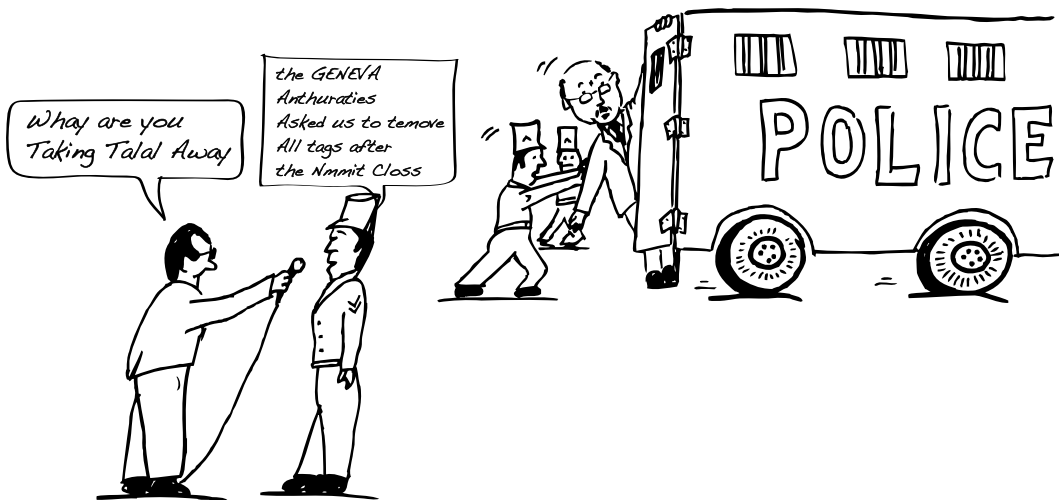
Эта статистика бросает вызов печальному и стереотипному образу арабского народа и доказывает, что арабский мир может быть лидером в адаптации технологий для удовлетворения социальных потребностей.

Следовательно, цифровой разрыв не исчез, но он уменьшается и меняется по мере развития технологий и способов их использования людьми. Я уверен, что с течением времени он исчезнет. Поскольку Интернет продолжает изменять все аспекты жизни во всем мире, обмен информацией, создание и управление интеллектуальной собственностью станут еще более важными. Учитывая тот факт, что большая часть населения мира сегодня еще не имеет доступа к Интернету, и, тем не менее, Интернет так важен в нашей жизни, можно предположить, как его значение возрастет, если к нему подключатся миллиарды людей. Возможно, у нас больше шансов достичь глобального равенства доступа к Интернету или чего-то более близкого к этому, прежде чем мы усовершенствуем глобальную структуру интеллектуальной собственности. Тем не менее, это показывает нам огромный объем работы, которую мы должны провести.

Во-первых, и прежде всего, мы должны настоятельно призывать правительства арабских стран оперативно разработать и усовершенствовать системы защиты интеллектуальной и промышленной собственности для того, чтобы они соответствовали международным стандартам. Большинство этих систем устарели или недостаточно хорошо реализованы. Если мы хотим раскрыть подлинную креативность заинтересованных в этом вопросе арабских граждан, продвижение интеллектуальной собственности является необходимым условием.

**Талал Абу-Газале  
В Организации  
Объединенных Наций  
Глазами Бруно Ланвина**

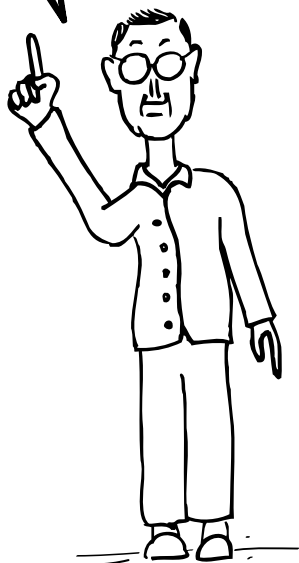






WHEN BIG PEOPLE MEET

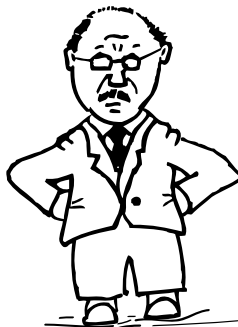
The future is  
about ARTIFICIAL  
INTELLIGENCE



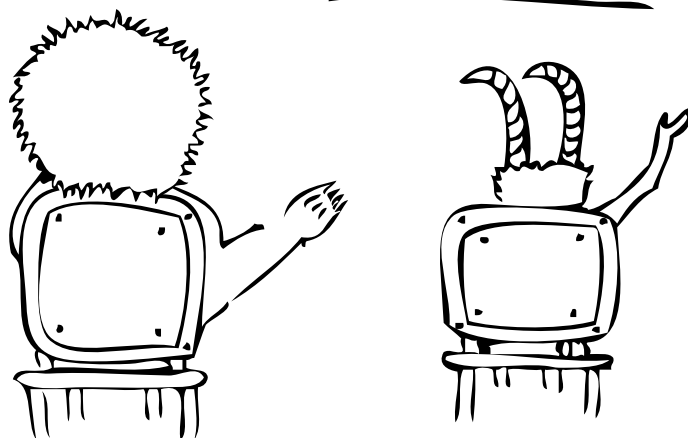
Is this About  
weasons of mas  
Destruction in IRAQ



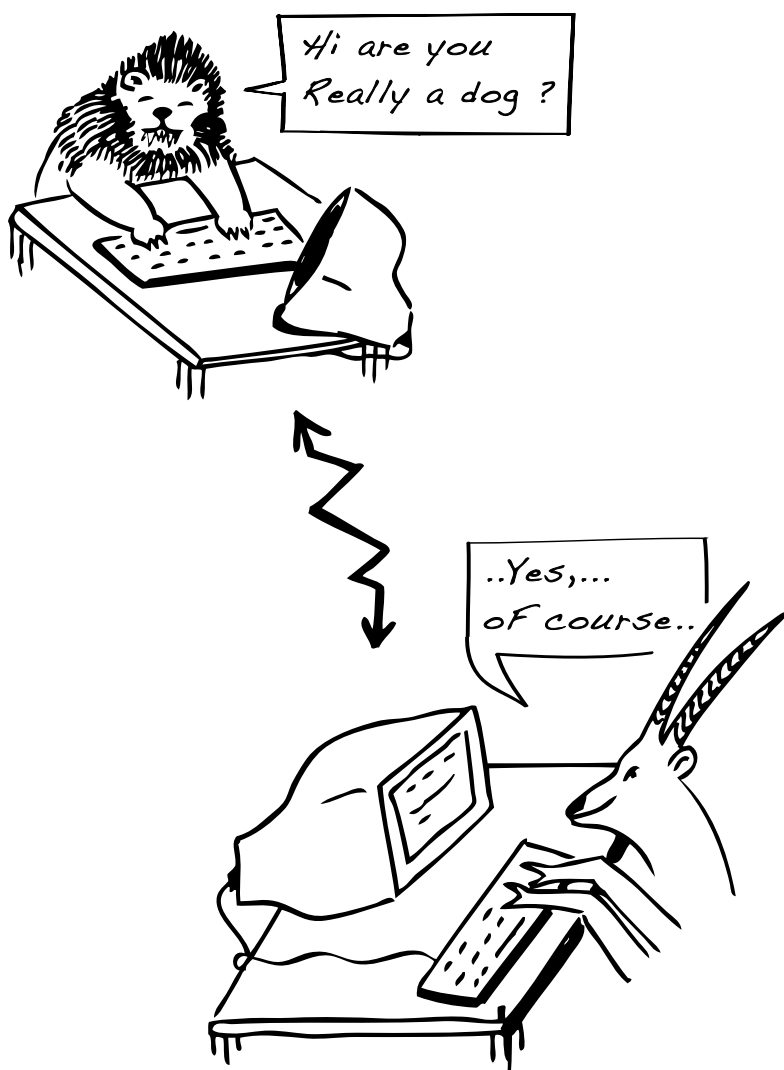
?



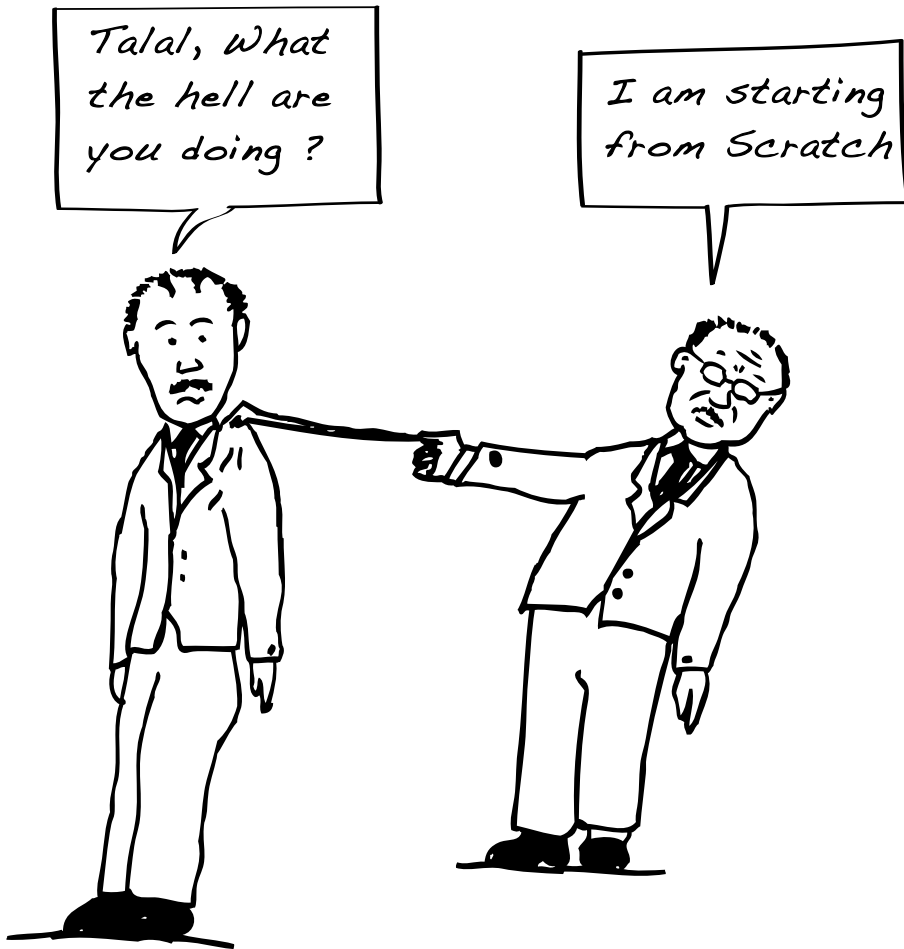
*Aman with many hats ...*



TALAL "on the internet"



## UNICTTF BUSINESS MODEL DISCUSSION



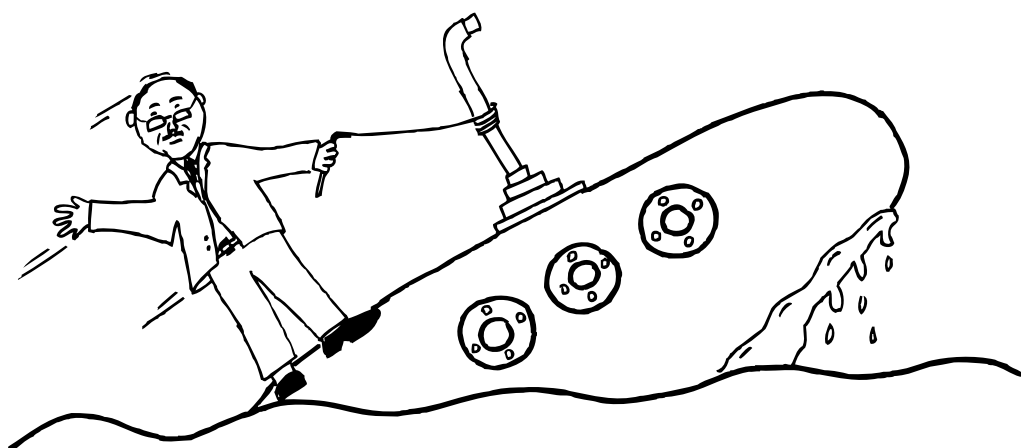
Geneva  
13/9/2003  
UN ICT TF



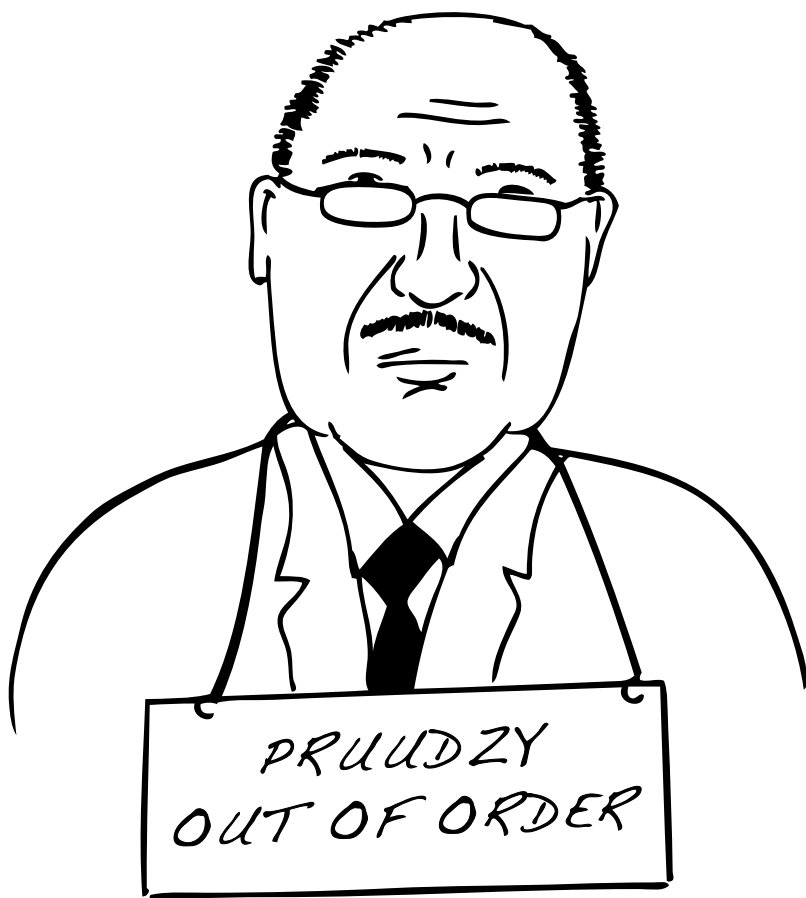


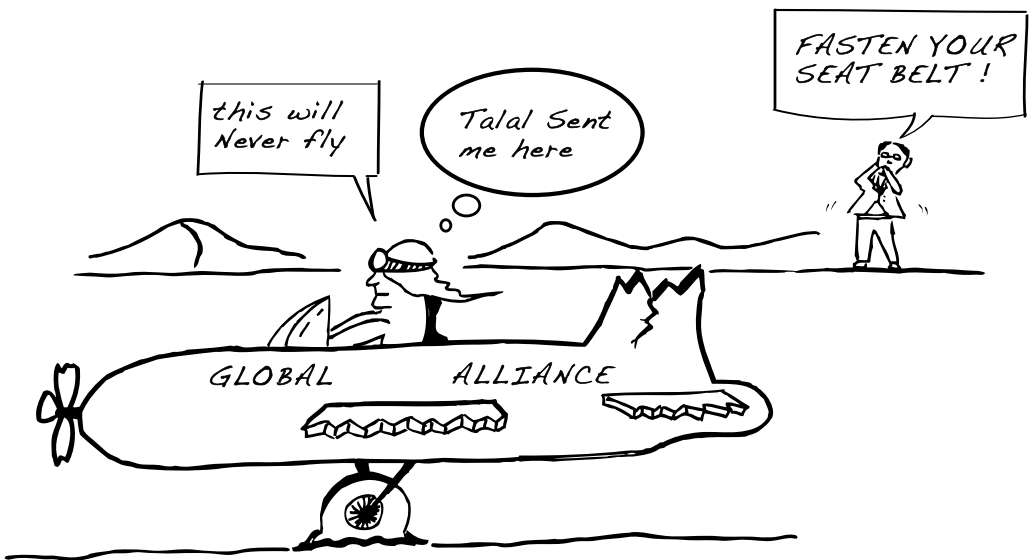
7 April 04

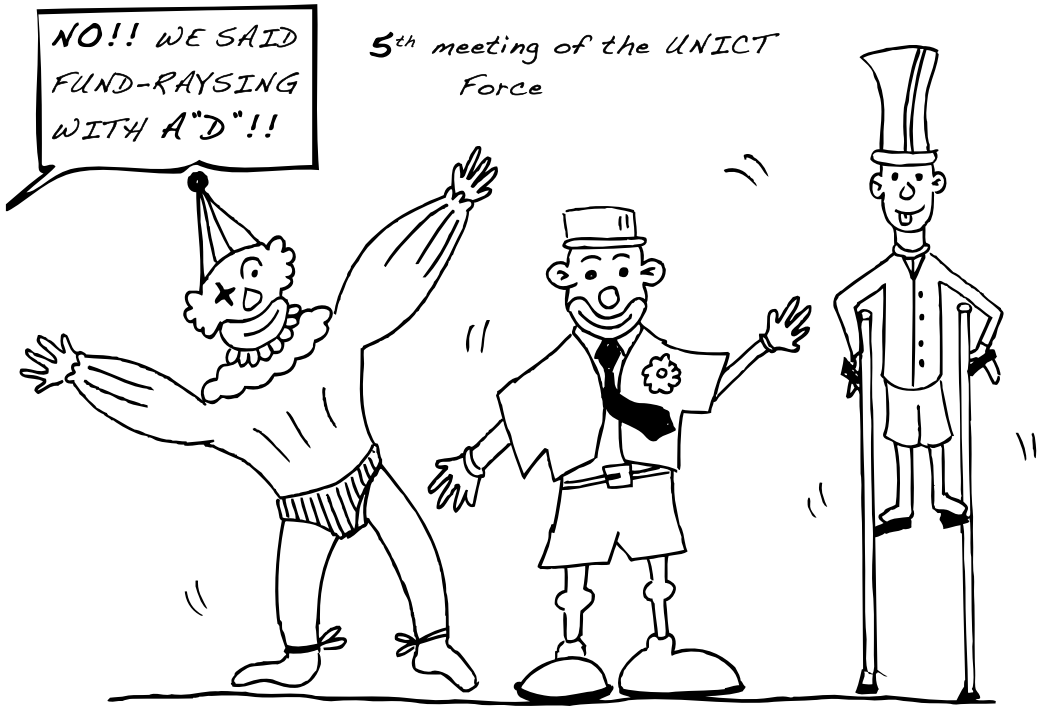
TALAL, HARNESSING EMERGING MARRETS













*New Governanco for an Emerging  
world When Her Majesty Has  
real, Teroolus Problems ...*

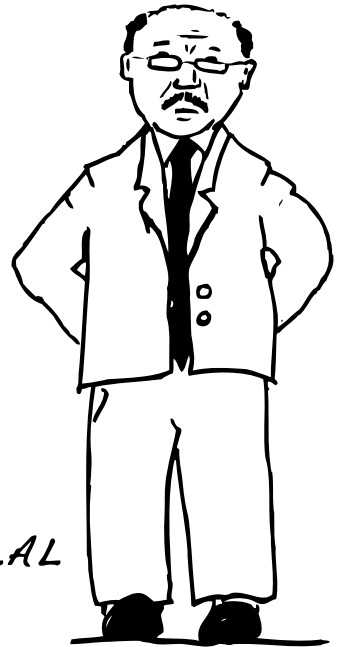


AND Now  
LET ME INTRODUCE  
A FOREIGN CHARACTER ..



AKRAM

A capital  
one!



TALAL

# **Компании TAG.Global**

- 1. Talal Abu-Ghazaleh Global (TAG.Global)** **tag.global**  
Всемирная организация профессиональных услуг и образования
- 2. Talal Abu-Ghazaleh & Co. International (TAG-Audit)** **tagi.com**  
Бухгалтерские и аудиторские услуги
- 3. Talal Abu-Ghazaleh & Co. Consulting (TAG-Consult)** **tag-consultants.com**  
Услуги по управленческому, экономическому и финансовому консалтингу
- 4. Talal Abu-Ghazaleh Valuation (TAG-Value)** **tagvaluation.com**  
Услуги по оценке активов
- 5. Talal Abu-Ghazaleh Domains (TAG-Domains)** **tagidomains.com**  
Аккредитованный ICANN (Корпорацией по управлению доменными именами и IP-адресами) регистратор
- 6. Talal Abu-Ghazaleh Information Technology International (TAG-ITI)** **tagiti.com**  
Услуги по консалтингу, развитию и внедрению в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)
- 7. Talal Abu-Ghazaleh E-Solutions (TAG E-Solutions)** **tagesolutions.com**  
Услуги по электронным решениям, анализу системы и программированию
- 8. Talal Abu-Ghazaleh Intellectual Property (AGIP)** **agip.com**  
Регистрация и защита прав интеллектуальной собственности
- 9. Talal Abu-Ghazaleh Legal (TAG-Legal)** **tag-legal.com**  
Юридические услуги
- 10. Talal Abu-Ghazaleh International Advertising (TAG-Media)** **media.tagorg.com**  
Консультационные услуги по связям со СМИ
- 11. Talal Abu-Ghazaleh International Press & Publishing (TAG-Publish)** **tag-publication.com**  
Услуги и консалтинг в области печатного и издательского дела
- 12. Talal Abu-Ghazaleh Recruitment & Human Resources Development (TAG-Recruit)** **tagirecruitment.com**  
Услуги по трудовым ресурсам и занятости
- 13. Talal Abu-Ghazaleh Tenders (TAG-Tenders)** **tagtenders.com**  
Тендеры и конкурсные предложения

14. **Talal Abu-Ghazaleh Translation (TAG-Translate)** [tagtranslate.com](http://tagtranslate.com)  
Профессиональные услуги устного и письменного перевода
15. **Talal Abu-Ghazaleh Visa Services - Chinese Visa Section (TAG-Visa)** [tag-visa.com](http://tag-visa.com)  
Услуги по визовой поддержке в Китай
16. **Talal Abu-Ghazaleh International University (TAGI-UNI)** [tagiuni.com](http://tagiuni.com)  
Аккредитованные онлайн-образовательные академические и профессиональные программы
17. **Talal Abu-Ghazaleh Digital University (TAG-DU)** [tag-du.com](http://tag-du.com)  
Дистанционные образовательные программы
18. **Talal Abu Ghazaleh University College for Innovation (TAGUCI)** [taguci.com](http://taguci.com)  
Прикладной колледж бизнеса и информационных технологий
19. **Talal Abu-Ghazaleh University College of Business-Bahrain (TAG-UCB)** [tagucb.com](http://tagucb.com)  
Степень бакалавра в области делового администрирования
20. **Talal Abu-Ghazaleh Educational Consulting (TAG-Education)** [tageducational.com](http://tageducational.com)  
Академический консалтинг в области высшего образования
21. **Talal Abu-Ghazaleh Confucius Institute (TAG-Confucius)** [tagconfucius.com](http://tagconfucius.com)  
Изучение китайского языка
22. **Talal Abu-Ghazaleh E-Training (TAG E-Training)** [tagitc.com](http://tagitc.com)  
Аккредитованные сертификаты в области образовательных услуг и информационных технологий
23. **Talal Abu-Ghazaleh Academy (TAG-Academy)** [tag-academy.com](http://tag-academy.com)  
Организация, проведение и спонсорская поддержка учебных курсов, мастер-классов и семинаров
24. **Talal Abu-Ghazaleh Knowledge Society (TAG-KS)** [tagks.com](http://tagks.com)  
Предоставление помощи и поддержки посредством проведения курсов обучения в целях привлечения молодежи на рынок труда
25. **Talal Abu-Ghazaleh Knowledge Forum (TAGKF)** [tag-forum.org](http://tag-forum.org)  
Услуги по организации мероприятий
26. **Electronic Arabic Encyclopedia Registration Website (TAGEPEDIA)** [register.tagepedia.org](http://register.tagepedia.org)  
Обогащение мира Интернета арабским контентом
27. **Talal Abu-Ghazaleh Laptop (TAGITOP)** [tagitop.com](http://tagitop.com)  
Поставка современного и доступного по цене портативного аппаратного оборудования (лэптоп)

- 28. International Arab Society of Certified Accountants (IASCA)** [iascasociety.org](http://iascasociety.org)  
 Профессиональные сертификаты (Международное арабское общество дипломированных бухгалтеров (аудиторов), Международное арабское общество бухгалтеров по управленческому учету и эксперт по международным стандартам финансовой отчетности), членство, курсы повышения квалификации и профессиональные публикации
- 29. Arab Society for Intellectual Property (ASIP)** [aspip.org](http://aspip.org)  
 Обучение и повышение осведомленности в области права и интеллектуальной собственности
- 30. Licensing Executives Society - Arab Countries (LES-AC)** [lesarab.org](http://lesarab.org)  
 Продвижение и поддержка бизнеса в сфере интеллектуальной собственности в глобальном масштабе
- 31. The Arab International Society for Management Technology (AIMICT)** [aimict.org](http://aimict.org)  
 Развитие потенциала и повышение квалификации ИТ-специалистов
- 32. Arab Center for Mediation and Arbitration (AIPMAS)** [aipmas.org](http://aipmas.org)  
 Разрешение споров, связанных с интеллектуальной собственностью
- 33. Arab Organization for Quality Assurance in Education (AROQA)** [aroqa.org](http://aroqa.org)  
 Услуги по обеспечению качества образования
- 34. Arab States Research and Education Networks (ASREN)** [asrenorg.net](http://asrenorg.net)  
 Высокоскоростные исследовательские и образовательные сети и услуги электронной инфраструктуры
- 35. Talal Abu-Ghazaleh for Cloud Computing Services (TAG-Cloud)** [tagicloud.com](http://tagicloud.com)  
 Консалтинговые услуги по облачным вычислениям
- 36. Family Business Governance Center (FBGC)** [fbgc.jo](http://fbgc.jo)  
 Семейный бизнес и управление
- 37. Arab Omani Management Training Institute (AOTI-Oman)** [tagi-aoti.com](http://tagi-aoti.com)  
 Организация, проведение и спонсорство образовательных курсов, учебных практикумов и семинаров
- 38. Abu-Ghazaleh Intellectual Property News Agency (AG-IP News)** [agip-news.com](http://agip-news.com)  
 Предоставление медиа-услуг в области интеллектуальной собственности
- 39. All 4 Palestine Organization (All4Palestine)** [all4palestine.com](http://all4palestine.com)  
 Продвижение выдающихся личностей Палестины

40. **Talal Abu-Ghazaleh Information Technology International News Agency (TAG-IT News)** tagitnews.com  
Предоставление медиа-услуг в области информационных технологий
41. **TAG-knowledge and Wealth Creation (TAG-Creation)** tagcreation.com  
Бизнес-консультирование, создание инноваций и повышение благосостояния
42. **Talal Abu-Ghazaleh Training-Bahrain (TAGI-Training Bh.)** tagitraining.bh  
Услуги по обучению
43. **Talal Abu-Ghazaleh Education News Agency (TAG-Educa News)** tageducanews.com  
Предоставление медиа-услуг в области образования
44. **Arab Center For Dispute Resolution (ACDR)** acdr.aipmas.org  
Урегулирование споров в области доменных имен
45. **Talal Abu-Ghazaleh Proctored Testing Centers (TAGI-Metric)** tagimetric.com  
Экзамены и оценки под надзором третьей стороны
46. **Talal Abu-Ghazaleh Capital Services (TAG-Capital)** tag-capital.com  
Финансовые консультации
47. **Talal Abu-Ghazaleh University Management Advisory Services (TAG-Universities)** taguniconsult.com  
Консалтинг в области высшего образования
48. **Talal Abu-Ghazaleh for Dispute Resolution Center (TAG-Resolution)** Acdr.aipmas.org  
Арбитраж для разрешения конфликтов в области товарных знаков
49. **Talal Abu-Ghazaleh Computer Refurbishment Center (TAG-CRC)** tagcrc.com  
Реконструкция и разработка компьютеров
50. **Talal Abu-Ghazaleh Design & Publishing (TAG-Design)** tagidesign.com  
Консалтинг в области проектной и издательской деятельности
51. **Talal Abu-Ghazaleh Research Center (TAG-Research)** tagrsc.com  
Исследования в области бизнес-образования
52. **Talal Abu-Ghazaleh Academy for Languages (TAG-Lingual)** tag-languages.com  
Учебно-образовательные курсы по обучению иностранным языкам
53. **Talal Abu-Ghazaleh Internal Audit (TAG-Audit)** taginternalaudit.com  
Услуги по внутреннему аудиту

- 54. Talal Abu-Ghazaleh Foundation (TAG-Foundation)** [tag-foundation.org](http://tag-foundation.org)  
Создание форумов развития, занятости и научно-исследовательских деятельности в области экономики и образования, социальной сфере
- 55. TAG-International Institute for Social Responsibility (TAG-IISR)** [tag-foundation.org](http://tag-foundation.org)  
Инициативы в области социального развития, экономики и образования
- 56. Talal Abu-Ghazaleh Partners in Development (TAG-PID)** [tag-foundation.org](http://tag-foundation.org)  
Осуществляемые вместе с партнерами инициативы в области развития
- 57. Talal Abu-Ghazaleh Patents (TAG-Patents)** [tagip-search.com](http://tagip-search.com)  
Патентные услуги
- 58. Talal Abu-Ghazaleh International Diploma in IT Skills (TAG-DIT)** [tagitc.com](http://tagitc.com)  
Предоставление услуг по аккредитованию и сертификации в области образования и информационных технологий
- 59. ICTDAR – Talal Abu Ghazaleh for Small and Medium Enterprises (ICTDAR-TAG SME)** [tag.global](http://tag.global)  
Разработка устойчивых методов в отношении малых и средних предприятий и предоставление учебно-образовательных программ, позволяющих им возможность доступа к финансам
- 60. Talal Abu-Ghazaleh Business and Culture Radio (TAGBC.FM)** [tagbc.fm](http://tagbc.fm)  
Радиоканал для распространения идей, культуры и образования
- 61. Talal Abu-Ghazaleh International Records (TAGI-RECORDS)** [tagirecords.com](http://tagirecords.com)  
Защита и регистрация авторских, издательских и смежных прав в области музыкальной индустрии, юридические услуги компаниям и регистрация их доменных имен
- 62. Arabic Fluency Certificate (TALAQA)** [arabicfluency.com](http://arabicfluency.com)  
Предоставление услуг по подготовке к экзамену на свободное владение арабским языком, преподавание арабского языка и методы обучения
- 63. Talal Abu-Ghazaleh Advisory (TAG-Advisors)**  
Консультационные услуги по вопросам управления и проекты по передаче технологии
- 64. Jordanian National Orchestra Association (JORchestra)**  
Организация концертов

## Аудит и контроль

1. Внешний аудит
2. Внутренний аудит
3. Разработка финансовых систем и приложений
4. Налоговые услуги и закят
5. Возврат налогов с продаж на любые покупки туристов и посетителей во время их пребывания в Иордании
6. Создание и ликвидация компаний
7. Аудит системы управления организации
8. Рассмотрение промежуточных финансовых отчетов
9. Аудит информационных технологий (ИТ)
10. Специализированный аудит
11. Оценка бизнеса

## Юридические услуги

1. Услуги, связанные с иностранными инвестициями и компаниями, включая операционные компании, компании свободной зоны и представительства, а также другие сопутствующие услуги, такие как изменение типа компании, ликвидация, слияния и поглощения
2. Создание офшорных компаний и продление их лицензий
3. Услуги, связанные с трудовым законодательством и делами трудоустройства, а также составление и рассмотрение трудовых договоров
4. Юридические консультации по всем видам налогов
5. Юридические консультации по вопросам проведения рекламных кампаний и получения необходимого лицензирования
6. Получение лицензий на маркетинг и распространение лекарственных средств и фармацевтической продукции
7. Составление и рассмотрение всех видов договоров
8. Изучение местных рынков контрафактной продукции и товарных знаков, а также сотрудничество с местными органами власти в целях изъятия такой продукции
9. Юридические консультации, связанные с интеллектуальной собственностью и нарушениями прав. Принятие судебных и административных мер по отмене регистрации товарных знаков с нарушениями законодательства
10. Принятие пограничных мер в сотрудничестве с местными органами власти по приостановлению пропуска контрафактной продукции
11. Составление и рассмотрение всех видов соглашений в области интеллектуальной собственности, включая франчайзинг и лицензионные соглашения
12. Составление и отправка письменных предупреждений для прекращения нарушений прав интеллектуальной собственности
13. Принятие надлежащих судебных мер против правонарушений и недобросовестной конкуренции
14. Правовая экспертиза исследований
15. Подача жалоб на нарушение доменных имен в аккредитованные центры и местные органы власти

## **Мультимедиа**

1. Фото- и видеосъёмка

## **Интеллектуальная собственность**

1. Регистрация товарных знаков, патентов и авторских прав
2. Поиск опубликованных товарных знаков
3. Услуги по наблюдению за товарными знаками
4. Составление заявок на выдачу патента
5. Проверка патента
6. Мониторинг и контроль нарушений патентов
7. Поиск опубликованных патентов
8. Поиск по владельцам
9. Регистрация доменных имен
10. Обновление прав интеллектуальной собственности
11. Оценка интеллектуальной собственности
12. Управление портфелем объектов интеллектуальной собственности
13. Лицензирование и франчайзинг

## **Цифровой маркетинг**

1. Планирование цифрового маркетинга
2. Улучшение ранжирования веб-сайтов в поисковой системе
3. Реклама на цифровом дисплее
4. Маркетинг по электронной почте
5. Маркетинг через сайты социальных сетей
6. Система маркетинга с оплатой за клик (PPC)
7. Контроль и аудит в области цифрового маркетинга
8. Маркетинг через мобильные телефоны
9. Цифровой блог

## **Образовательные услуги**

1. Помощь студентам в выборе программ обучения и учебного заведения
2. Контроль образовательной программы
3. Помощь студентам в принятии осознанного выбора
4. Помощь в заполнении визовой формы
5. Всесторонняя помощь студентам
6. Проведение приемных экзаменов
7. Предложение вступительных экзаменов через TAGI-Metric
8. Помощь студентам с переводом соответствующих документов через TAG-Translate
9. Подготовительные курсы IELTS и TOEFL
10. Курсы китайского языка
11. Организация образовательных ярмарок

## **Печатная продукция**

1. Полиграфические консалтинговые услуги
2. Публикация и распространение
3. Контроль и развитие

## **Консалтинг**

1. Интегрированные системы менеджмента
2. Системы качества ISO 9001
3. Системы качества по удовлетворенности потребителей ISO 10001
4. Системы качества по работе с претензиями потребителей ISO 10002
5. Системы качества по учебному процессу ISO 10015
6. Системы экологического менеджмента ISO 14001
7. Системы аккредитации лабораторий ISO 17025
8. Системы охраны труда и техники безопасности OHSAS 18000 и ISO 45001
9. Системы услуг в области информационных технологий ISO 20001
10. Системы менеджмента безопасности пищевых продуктов ISO 22001
11. Системы менеджмента информационной безопасности ISO 27001
12. Системы надлежащей производственной практики
13. Стратегические планы
14. Стратегии и системы ценообразования и рентабельности
15. Сбалансированная система показателей и система управления эффективностью деятельности
16. Стратегия и система цепей поставок
17. Системы семейного управления
18. Системы корпоративного управления
19. Руководство по политике и процедурам реализации процессов
20. Управление процессами, их совершенствование и реорганизация
21. Системы управления людскими ресурсами
22. Маркетинговые планы
23. Анализ рынка и статистический анализ
24. Управление финансовыми рисками
25. Финансовая и бухгалтерская политика и процедуры
26. Комплексная экспертиза хозяйственно-финансового состояния
27. Услуги по слияниям и поглощениям
28. Оценка бизнеса
29. Создание финансовых моделей для бизнеса
30. Консультации по активам и управлению активами
31. Консалтинг по управлению рисками
32. Планы производства работ
33. Анализ экономической целесообразности
34. Первоначальная оценка выполнимости
35. Научные исследования и секторальные исследования
36. Реструктуризация и подготовка описаний должностных обязанностей
37. Услуги по первичному публичному размещению акций (IPO)

38. Оценка эффективности деятельности сотрудников
39. Оценка воздействия на окружающую среду
40. Внутренний аудит качества и операционной деятельности
41. Создание бюро по управлению проектами
42. Управление проектами
43. Стратегическое планирование в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)
44. Управление технологическими изменениями
45. Управление поставщиками
46. Управление проектами и надзор за их реализацией
47. Разработка политики и процедур в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)
48. Бесперебойность бизнеса и управление кризисом
49. Оценка уязвимости сети
50. Испытание на возможность проникновения в систему
51. ERP (планирование ресурсов предприятия), консалтинг и аудит

## **Образование**

1. Подготовка кадров для государственного и частного секторов
2. Определение потребностей в сфере образования, подготовка учебных планов и оценка эффективности обучения
3. Планирование внутренних образовательных систем
4. Создание и развитие учебно-образовательных центров
5. Дизайн и разработка учебных пособий, комплектация
6. Развитие и реструктуризация внутренних образовательных департаментов
7. Организация специализированных семинаров
8. Реализация целевых программ обучения в соответствии с требованиями премии «За высокие достижения»
9. Количественный анализ (учебные курсы и академические сертификаты)
10. Программа свободного владения арабским языком
11. Проведение учебных курсов и экзаменов в области качества, страхования, охраны труда и техники безопасности, бухгалтерии и исламского финансирования для получения международных профессиональных сертификатов
12. Вручение дипломов в сотрудничестве с отечественными и международными университетами в области трудовых ресурсов и управления проектами
13. Аккредитация центров по проведению общепринятых и цифровых экзаменов в ряде университетов и профессиональных организаций
14. Программа арабского языка для начинающих
15. Программа «Читай ушами!»
16. Программа обучения иностранным языкам (английский, китайский, французский, итальянский, немецкий)
17. Учебная программа цифрового маркетинга «СІМ» (Чартерный институт маркетинга)

## **Медиа (Средства Массовой Информации)**

1. Консалтинг и обучение в области СМИ
2. Коммуникационные кампании и стратегия
3. Редактирование и копирайтинг
4. Написание контента
5. Интеллектуальные медиа решения
6. Связи с общественностью

## **Обучение навыкам работы с информационными технологиями**

1. Международный диплом по ИТ-навыкам Талала Абу-Газале (организацией по электронному обучению Талала Абу-Газале)

## **Веб-разработка**

1. Разработка и дизайн веб-сайтов
2. Аудит веб-сайтов
3. Кампании электронного маркетинга
4. Разработка систем управления контентом сайтов
5. Разработка приложений для интернета
6. Разработка систем электронных энциклопедий
7. Разработка систем Вики и форумов
8. Разработка систем управления предприятиями

## **Электронные решения**

1. Консультации по вопросам планирования общеорганизационных ресурсов (ERP)
2. Анализ реструктуризации систем и операций
3. Аудит информационных систем
4. Разработка систем
5. Разработка порталных систем
6. Разработка мобильных систем

## **Электронная инфраструктура**

1. Консультирование и проектирование инфраструктуры серверных помещений
2. Дизайн Интранета и консалтинг
3. Практическое применение электронной почты и адресов
4. Консалтинг хостинг-провайдеров
5. Консалтинг с открытым исходным кодом
6. Услуги по технической поддержке информационно-коммуникационных технологий
7. Консультирование по вопросам решений для резервного копирования и аварийного восстановления данных

## **Кадровые ресурсы**

1. Кадровый консалтинг
2. Обучение персонала

## **Программы грамотности**

1. Программы цифровой грамотности
2. Программы алфавитной грамотности
3. Программы культурной грамотности

## **Архивирование**

1. Программа электронного архивирования
2. Услуги по архивированию файлов и документов

## **Услуги экзаменационного центра**

1. Предоставление комплексного высокотехнологичного экзаменационного центра с услугами интернет-мониторинга и проверкой личности студента

## **Облачные вычисления**

1. Стратегическое планирование облака
2. Консалтинговые услуги по облачным вычислениям
3. Установление и определение услуг по облачным вычислениям
4. Консалтинговые услуги по гибридным решениям
5. Архитектура виртуализации десктопов

## **Информационные базы данных**

1. Актуальные контактные данные, централизованно сохраненные для клиентов, некоммерческих организаций, финансовых и государственных учреждений, а также база данных резюме экспертов различных секторов и специализаций из группы или вне ее
2. Специальная база данных для управления взаимоотношениями с клиентами (CRM)

## **Графический дизайн**

1. Дизайн и подготовка публикаций
2. Проектирование и разработка товарных знаков

## **Анализ рынка и конкуренции**

1. Анализ конкурентов и комплексное исследование конкурентной среды
2. Анализ рынка и сравнительные исследования конкурентов разных сфер
3. Изучение возможностей путем мониторинга новостей об отечественных и международных фирмах, мгновенного предоставления отчетов высшему руководству

## **Перевод**

1. Услуги по переводу на все основные языки во всех сферах деятельности
2. Услуги по устному переводу
3. Редактирование и корректура

## **Консалтинговые услуги по тендерам**

1. Услуги по объявлению конкурсных предложений
2. Консультационные услуги по совершенствованию нормативных актов и правил проведения тендеров
3. Консультационные услуги по управлению контрактами и юридическими обязательствами
4. Консультационные услуги, оказываемые нашими консультантами, экспертной сетью и партнерами для проведения тендеров
5. Консультационные услуги по ведению реестров поставщиков
6. Консультационные услуги по подготовке тендерной документации, объявлению и оценке предложений
7. Услуги по обучению в области подготовки и анализа тендерной документации, предоставления заявок на участие в тендере и управления тендерными рисками

## **Услуги по подбору персонала для внешних клиентов и внутренний набор персонала для TAG.Global**

1. Подбор персонала
2. Оценка кандидатов при приеме на работу
3. Процедура тестирования при приеме на работу
4. Система оценки занятости
5. Обучение персонала компаний процедурам приема на работу

## **Туристический консалтинг**

1. Консалтинговые и маркетинговые услуги в области туризма

# Услуги Фонда Талала Абу-Газале

## Международное арабское общество дипломированных бухгалтеров (аудиторов) (IASCA)

1. Экзамены по специальностям
2. Услуги по переходу на международные стандарты финансовой отчетности (IFRS)
3. Перевод профессиональных публикаций и профессиональных учебных программ
4. Услуги по внедрению стандартов бухгалтерского учета в государственном секторе
5. Учебные курсы
6. Консультационные услуги (создание финансовых систем, разработка учебных программ и материалов, подготовка руководств по аудиту, определение потребностей в обучении)

## Общество знаний Талала Абу-Газале (TAG-KS)

1. Услуги по обучению
2. Центр по изучению менеджмента

## Международное арабское общество по интеллектуальной собственности (ASIP)

1. Специализированные учебные курсы в области интеллектуальной собственности
2. Конференции и семинары
3. Консультационные услуги по правовым вопросам и интеллектуальной собственности
4. Профессиональные публикации

## Международное арабское общество по технологиям управления (AIMICT)

1. Профессиональные сертификаты в области качества и лидерства
2. Консультационные услуги и квалификация в области качества и менеджмента

## Международный цифровой университет Талала Абу-Газале (TAG-DU)

1. Онлайн магистратура в области делового администрирования

## Международная ассоциация специалистов по лицензированию - Арабские страны (LES-AC)

1. Профессиональная квалификационная программа «Дипломированный арабский специалист по лицензированию в сфере интеллектуальной собственности»
2. Услуги по профессиональной подготовке и наращиванию кадрового потенциала
3. Обеспечение членства в Международной ассоциации специалистов по лицензированию

4. Обеспечение установления отношений с международными экспертами в области интеллектуальной собственности, патентов, коммерциализации технологий и передачи технологий
5. Консультационные услуги в области лицензирования
6. Профессиональные публикации и книги

### **ICTDAR - Программа поддержки проектов малого и среднего предпринимательства**

1. Представляет собой программу, разработанную в целях содействия бизнесменам и предпринимателям в повышении производительности и компетентности посредством использования информационно-коммуникационных технологий

### **Организация «Все за Палестину»**

1. Обеспечение информации о жизни и достижениях всемирно известных личностей Палестины

### **Электронная арабская энциклопедия (TAGEPEDIA)**

1. Источник самого обширного цифрового арабского контента

### **Общество Талала Абу-Газале по созданию знаний и повышению благосостояния (TAG-Creation)**

1. Бизнес-консультирование
2. Коммерциализация изобретений
3. Коммерческое посредничество
4. Услуги в области интеллектуальной собственности
5. Юридические услуги
6. Консультационные услуги
7. Разработка и управление проектами
8. Образование

### **Радио «Бизнес и культура» Талала Абу-Газале (TAGBC.FM)**

1. Радиоканал «Ma'an From Amman» (Маан из Аммана) для распространения идей, культуры и образования

### **Международный институт социальной ответственности Талала Абу-Газале (TAG-ISR)**

1. Обучение стратегическому планированию и социальной ответственности
2. Контроль и планирование информационно-просветительских кампаний в области социальной ответственности
3. Разработка политики социальной ответственности

4. Проведение оценки реализации и обеспечение обратной связи с заинтересованными организациями
5. Проведение оценки инициатив и воздействия в области социальной ответственности
6. Разработка плана и бюджета в области социальной ответственности
7. Создание консолидации между инициативами и организациями социальной ответственности
8. Организация семинаров, конференций и встреч на местном, региональном и международном уровнях

### **Форум знаний Талала Абу-Газале (TAG-KF)**

1. Консультационные услуги в области экономики
2. Экономические исследования и изыскания в Иордании
3. Организация мероприятий в области экономики
4. Разработка кратко-, средне- и долгосрочных экономических концепций и представление их директивным органам
5. Организация и проведение лекций и различных мероприятий

### **Визовая поддержка в Китай Талала Абу-Газале (TAG-Visa)**

1. Услуги по визовой поддержке в Китайскую Народную Республику

### **Институт Конфуция Талала Абу-Газале (TAG-Confucius)**

1. Изучение китайского языка
2. Интенсивные курсы китайского языка в области бизнеса
3. Предоставление стипендий для изучения китайского языка и культуры студентам различных уровней в Китае
4. Организация летних лагерей в Китае
5. Преподавание китайского языка в школах
6. Организация мероприятий, связанных с китайской культурой и историей

### **Арабская организация по обеспечению качества образования (AROOA)**

1. Услуги по обеспечению качества образовательных учреждений
2. Академическая аккредитация школ
3. Услуги по академической аккредитации предприятий и образовательных программ через международные аккредитационные организации

### **Международный университет Талала Абу-Газале (TAGI-UNI)**

1. Аккредитованные онлайн академические и профессиональные программы

## **Организация исследовательских и образовательных сетей арабских государств (ASREN)**

1. Объединение инфраструктуры арабских исследовательских и образовательных сетей
2. Техническая совместимость беспроводных образовательных услуг, исследовательских и образовательных сетей
3. Предоставление технических средств и услуг связи для европейских и глобальных научно-образовательных сетей, компьютерных источников, исследовательских и образовательных баз данных

## **Информационное агентство Абу-Газале Интеллектуальная Собственность (AG-IP News)**

1. Написание новостей в области интеллектуальной собственности
2. Редактирование и корректура новостей в области интеллектуальной собственности
3. Контроль качества переведенных с арабского на английский и обратно новостей в области интеллектуальной собственности

## **Информационное агентство информационных технологий Талала Абу-Газале (TAG-IT News)**

1. Написание новостей в области информационных технологий
2. Редактирование и корректура новостей в области информационных технологий
3. Контроль качества переведенных с арабского на английский и обратно новостей в области информационных технологий

## **Информационное агентство по образованию Талала Абу-Газале (TAG-Educa News)**

1. Написание новостей в области образования
2. Редактирование и корректура новостей в области образования
3. Контроль качества переведенных с арабского на английский и обратно новостей в области образования

## **Ассоциация иорданского национального оркестра (JOrchestra)**

1. Организация концертов и музыкальных проектов

## **Международная компания Талала Абу-Газале по регистрации (TAGI-RECORDS)**

1. Защита и регистрация авторских, издательских и смежных прав в области музыкальной индустрии, юридические услуги компаниям и регистрация их доменных имен

# **ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ**

## **ОСНОВАТЕЛЬ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГРУППЫ**

### **«ТАЛАЛ АБУ-ГАЗАЛЕ»**

---

#### **1. ДИПЛОМЫ**

---

- Почетный доктор экономических наук по специальности «Экономика и управление», Университет Джераша, Иордания (2016).
- Почетный доктор наук в области делового администрирования, Университет Мута, Иордания (2015).
- Почетный доктор гуманитарных наук, Вифлеемский университет, Палестина (2014).
- Почетный доктор литературных наук, Канзасский колледж, Буффало, Соединенные Штаты Америки (1988).
- Бакалавр наук в области управления бизнесом, Американский университет Бейрута, Ливан (1960).

---

#### **2. ДОЛЖНОСТИ В ПАРЛАМЕНТЕ**

---

- Сенатор, Верхняя палата Парламента Иордании, Сенат Национального собрания Иорданского Хашимитского Королевства (2016).
- Сенатор, Верхняя палата Парламента Иордании (2010-2011).

---

#### **3. ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРДЕНА**

---

- Медаль «За технические инновации и цифровую трансформацию», врученная миротворческими региональными неправительственными организациями, Благотворительная конференция по техническим инновациям - Бахрейн (2016).
- Орден Независимости Иордании I степени, врученный Его Величеством королем Абдаллой II ибн аль-Хусейном - Дворец Рагадан - Иорданское Хашимитское Королевство (2016).
- Французский орден Почетного легиона кавалерской степени (Франция), врученный г-ном Робертом Миттераном - Елисейский дворец - Франция (1985).
- Орден Тунисской Республики от Его Превосходительства президента Тунисской Республики Хабиба Бургибы (1985).
- Орден Независимости Иордании от Его Величества короля Хусейна бен Талала - Дворец Рагадан - Иорданское хашимитское королевство (1967).

---

#### **4. РУКОВОДЯЩИЕ ДОЛЖНОСТИ**

---

- Почетный председатель - Совет ассоциации устойчивого развития, Соединенные Штаты Америки (2015).
- Сопредседатель - Глобальная сеть цифровых технологий для устойчивого развития, Соединенные Штаты Америки (2015).

- Председатель - Сеть исполнительных органов в области экологии, Иорданское Хашимитское Королевство (2015).
- Почетный председатель Общества дипломированных бухгалтеров (аудиторов) Палестины, Палестина (2015).
- Председатель Арабского объединения компаний индустрии услуг, Ливан (2015)
- Председатель Ассоциации иорданского национального оркестра, Иорданское Хашимитское Королевство (2014).
- Председатель Целевой группы Арабского экономического бизнес-форума, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Председатель Китайско-арабского экономического и культурного форума, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Глава Факультета делового администрирования Университета им. Талала Абу-Газале (TAG-UCB), Королевство Бахрейн (2012).
- Глава Международного университета им. Талала Абу-Газале (TAGI-UNI), Ливан (2012).
- Председатель Арабского объединения компаний индустрии услуг, Катар (2012).
- Председатель Экономического наблюдательного совета Иордании, Иорданское Хашимитское Королевство (2012).
- Председатель Центра стратегических и деловых исследований, Швейцария (2012).
- Председатель Арабско-балтийской ассоциации бизнеса и образования, Иорданское Хашимитское Королевство (2012 - по настоящее время).
- Председатель Ассоциации «Все за Палестину», Франция (2011 - по настоящее время).
- Председатель Высшего консультативного совета, Организация международного сотрудничества, Турция (2012 - по настоящее время).
- Председатель Форума по развитию экономической политики, Иорданское Хашимитское Королевство (2011 - по настоящее время).
- Председатель Организации исследовательских и образовательных сетей арабских государств (ASREN), Германия (2010 - по настоящее время).
- Председатель Глобального альянса ООН по информационно-коммуникационным технологиям и развитию (UN GAID), Соединенные Штаты Америки (2009 - 2010).
- Председатель Совета афро-азиатского общества знаний, Египет (2009).
- Председатель Института интернета арабского мира, Соединенные Штаты Америки (2008).
- Председатель Совета энциклопедии достижений и культур - Королевство Саудовская Аравия (2008).
- Сопредседатель Совета директоров Глобального договора под эгидой Организации Объединенных Наций, Соединенные Штаты Америки (2006 - 2008).

- Председатель Арабской организации по обеспечению качества образования, Бельгия (2007 - по настоящее время).
- Председатель Глобального договора под эгидой Организации Объединенных Наций, Нью-Йорк, Соединенные Штаты Америки (2007 - 2008).
- Глава Педагогического факультета магистратуры Университета им. Талала Абу-Газале (TAG-SB), Иорданское Хашимитское Королевство (с 2006 года).
- Председатель Целевой группы ООН по информационно-коммуникационным технологиям и развитию, Нью-Йорк (2006 - 2010).
- Заместитель председателя Целевой группы ООН по информационно-коммуникационным технологиям и развитию, Соединенные Штаты Америки (2006).
- Председатель руководящего органа Группы «Evian» (Эвиан), Швейцария (2006 - 2009).
- Председатель Группы «Evian» (Эвиан) - Арабский регион, Швейцария (2006 - 2009)
- Председатель группы действия бизнеса в поддержку информационного общества, Международная торговая палата, Франция (2006 - 2008).
- Председатель Рабочей группы Международной торговой палаты, Франция (2005 - по настоящее время).
- Председатель Попечительского совета группы «Перспективы Европы», Франция (2005 - 2007).
- Председатель Целевой группы Организации Объединенных Наций по информационно-коммуникационным технологиям (UN ICT TF), Соединенные Штаты Америки (2004 - 2006).
- Председатель Консультативного совета Целевой группы по управлению интернетом Организации Объединенных Наций по информационно-коммуникационным технологиям (UN ITC TF), Соединенные Штаты Америки (2003 - 2004).
- Председатель Рабочей группы по управлению интернетом Международной торговой палаты (ICT TF), Франция (2003 - 2004).
- Председатель Арабского центра по посредничеству и арбитражу в области интеллектуальной собственности, Иорданское Хашимитское Королевство (2003 - по настоящее время).
- Председатель Совета по электронному бизнесу, информационно-коммуникационным технологиям, Международная торговая палата, Франция (2001 - 2008).
- Председатель Арабской региональной сети Целевой группы ООН по информационно-коммуникационным технологиям, Соединенные Штаты Америки (2001 - 2004).
- Председатель Рабочей группы по развитию человеческих ресурсов и наращиванию кадрового потенциала Целевой группы ООН по информационно-коммуникационным технологиям, Соединенные Штаты Америки (2001 - 2002).

- Председатель Совета директоров Группы экспертов по названиям арабских веб-сайтов, Иорданское Хашимитское Королевство (2001).
- Председатель Ассоциации специалистов по лицензированию - Арабские страны, Иорданское Хашимитское Королевство (1998 - по настоящее время).
- Председатель Совета экспертов по стандартам профессиональной квалификации ООН, Швейцария (1995 - 1998).
- Председатель Совета директоров по Ближнему Востоку Центра стратегических и международных исследований, Соединенные Штаты Америки (1995 - 1997).
- Председатель Конференции ООН по образованию в области бухгалтерского учета, Соединенные Штаты Америки (1995).
- Председатель Рабочей группы экспертов ООН по международным стандартам бухгалтерского учета и отчетности, Соединенные Штаты Америки (1995 - 1996).
- Председатель Комитета по делам новых промышленно развитых и развивающихся стран, Международный комитет стандартов по бухгалтерскому учету (1989 - 1995).
- Председатель Арабского общества управления знаниями (AKMS), Соединенные Штаты Америки (1989 - по настоящее время).
- Председатель Комитета по делам новых промышленно развитых и развивающихся стран, Международный комитет стандартов по бухгалтерскому учету (1989 - 1992).
- Председатель Арабского общества по интеллектуальной собственности, Германия (1987 - по настоящее время), (в консультативном статусе при Всемирной организации интеллектуальной собственности).
- Председатель Международного арабского общества дипломированных бухгалтеров (аудиторов), Великобритания (1985 - по настоящее время) (в консультативном статусе при Экономическом и социальном совете ООН).

---

## **5. ЧЛЕНСТВО В ПРАВЛЕНИЯХ**

---

- Консультативный совет Глобального индекса конкурентоспособности талантов (GTCI), INSEAD, Франция (2017).
- Консультативный совет высокого уровня Фонда социального воздействия ООН (UNSIF-HLAB) (2017).
- Почетный член Кувейтской ассоциации бухгалтеров и аудиторов, Кувейт (2017).
- Всемирная Туристская Организация при ООН (UNWTO), посол с широкими полномочиями по туризму, Мадрид, Испания (2017).
- Совет исламских донорских организаций, Учредительный комитет, Катар (2016).
- Консультативный совет Глобального индекса конкурентоспособности талантов (GTCI), INSEAD, Франция (2014).

- Консультативный совет Электронного Университет имени Хамдана бин Мохаммеда, Объединенные Арабские Эмираты (2014).
- Международный Бреттон-Вудский комитет, Соединенные Штаты Америки (2014).
- Посол по глобальной социальной ответственности Региональной сети по социальной ответственности, Королевство Бахрейн (2014).
- Королевская комиссия по укреплению принципа добросовестности, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Совет по взаимодействию арабских стран со странами Латинской Америки и Карибского бассейна под председательством Его Превосходительства бывшего президента Доминиканской Республики доктора Леонеля Фернандеса, Объединенные Арабские Эмираты (2013).
- Группа экспертов по вопросам будущего мировой торговли при Всемирной Торговой Организации, Швейцария (2012).
- Фестиваль мыслителей, Объединенные Арабские Эмираты (2011).
- Международный консультативный совет Университета Бахрейн, Королевство Бахрейн (2010-2011).
- Международный консультативный совет по электронному городу для короля Хамада ибн Иса Аль-Халифа, Королевство Бахрейн (2009).
- Совет директоров Организации солидарности афро-азиатских народов (2008).
- Исполнительный совет Международной торговой палаты, Франция (2006-2009)
- Попечительский совет Арабской организации по борьбе с коррупцией, Ливан (2007 - по настоящее время).
- Совет Международной торговой палаты, Франция (2007).
- Совет директоров Глобального договора под эгидой Организации Объединенных Наций, Соединенные Штаты Америки (2006-2008).
- Консультативный совет Группы «Evian» (Эвиан), Швейцария (2005 - 2009).
- Совет директоров Фонда короля Хусейна, Соединенные Штаты Америки (2005 - по настоящее время).
- Всемирная коалиция, Международный консультативный совет, Соединенные Штаты Америки (2005).
- Консультативный совет арабских стран организации «World links» (Всемирные связи), Соединенные Штаты Америки (2004 - 2005).
- Международный совет директоров организации «World links» (Всемирные связи), Соединенные Штаты Америки (2003 - 2004).
- Консультативный совет по отраслям при Международной федерации бухгалтеров (IFAC), Соединенные Штаты Америки (2003 - 2006).
- Попечительский совет Онкологического центра короля Хусейна (КНСС), Иорданское Хашимитское Королевство (2003 - 2006).
- Попечительский совет Национальной музыкальной консерватории (NMC), Иорданское Хашимитское Королевство (2003 - 2005).

- Консультативный совет Портала развития Общества знаний, Всемирный банк, Соединенные Штаты Америки (2002 - 2005).
- Консультативный офис по вопросам Всемирной организации интеллектуальной собственности (WIPO), Швейцария (1999 - 2000).
- Консультативный совет по Ближнему Востоку Центра стратегических и деловых исследований (CSIS), Соединенные Штаты Америки (1995 - 1997).
- Совет директоров Международной федерации бухгалтеров (IFAC), Соединенные Штаты Америки (1992).
- Совет директоров Международного комитета по бухгалтерским стандартам (IASC), Великобритания (1990 - 1988).
- Форум арабской мысли (1988 - по настоящее время).
- Международный комитет по аудиторской практике (IAPC) при Международной федерации бухгалтеров (IFAC), Соединенные Штаты Америки (1987 - 1990).
- Совет директоров, Кекский центр международных стратегических исследований, Соединенные Штаты Америки (1985 - 1988).
- Попечительский совет Американского университета Бейрута, Ливан (1980 - 1982).

---

## **6. ИНИЦИАТИВЫ TAG.Global**

---

### **В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ:**

- Факультет делового администрирования им. Талала Абу-Газале, Американский университет Бейрута (1978-1983).
- Организация исследовательских и образовательных сетей арабских государств (ASREN).
- Арабская организация по обеспечению качества образования (AROQA).
- Факультет магистратуры в области делового администрирования Университета им. Талала Абу-Газале - Иордания (TAG-SB).
- Факультет Университета им. Талала Абу-Газале - Бахрейн (TAG-UCB).
- Международный университет им. Талала Абу-Газале (TAG-UNI).
- Партнерство с ЮНЕСКО по ИКТ показателям в области образования.
- Подчеркивание общих ценностей арабской и китайской культур в Центре «Конфуций» Талала Абу-Газале (TAG-Confucius).
- Кембриджский Центр Талала Абу-Газале по обучению информационным технологиям.

### **В ОБЛАСТИ НАРАЩИВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА:**

- Разработка и производство первого портативного арабского высококачественного компьютера «TAGITOP».
- Общество знаний Талала Абу-Газале, расширяющее возможности арабской молодежи в рамках социальной ответственности Группы.

- «Премия Знаний» Талала Абу-Газале представляет собой стипендию для отличившихся студентов-палестинцев в Университете им. Талала Абу-Газале.
- Предоставление стипендий Талала Абу-Газале гражданам Западного берега реки Иордан и Газы для получения квалификации дипломированного профессионального бухгалтера.
- Предоставление стипендий отличившимся выпускникам арабских вузов по специальности бухгалтерского учета для достижения квалификации профессионального аудитора.
- Учреждение премии имени Адель Аль-Саади отличившимся студентам в Арабском обществе дипломированных бухгалтеров (аудиторов).
- Арабская энциклопедия Талала Абу-Газале (TAGEPEDIA).
- Центр бизнес-исследований Талала Абу-Газале в Канизийском колледже.
- Литературная премия победителю конкурса рассказов «Страшное эхо», проводимого Высшим советом по вопросам искусства, литературы и социальных наук для студентов арабских высших учебных заведений.

---

#### **В ОБЛАСТИ СМИ И ЖУРНАЛИСТИКИ:**

- Агентство по интеллектуальной собственности Талала Абу-Газале  
[www.agip-news.com](http://www.agip-news.com)
- Агентство информационных технологий Талала Абу-Газале  
[www.tagitnews.com](http://www.tagitnews.com)
- Образовательное агентство Талала Абу-Газале  
[www.tageducanews.com](http://www.tageducanews.com)

---

#### **В ОБЛАСТИ ИЗДАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:**

- Словарь Талала Абу-Газале по информационно-коммуникационным технологиям, Второе издание (2013).
- Словарь Талала Абу-Газале по интеллектуальной собственности, Второе издание (2013).
- Словарь Талала Абу-Газале по патентам ( 2012).
- Юридический словарь Талала Абу-Газале (2012).
- Словарь терминов Талала Абу-Газале (2012).
- Словарь Талала Абу-Газале по информационно-коммуникационным технологиям, Первое издание (2008).
- Словарь Талала Абу-Газале по бухгалтерскому учету ve бизнесу (2001)
- Словарь Талала Абу-Газале по интеллектуальной собственности, Первое издание (2000).
- Словарь Талала Абу-Газале по бухгалтерскому учету (англо-арабский), Первое издание (1978).

---

#### **В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛУГ:**

- Словарь Талала Абу-Газале по информационно-коммуникационным технологиям, Второе издание (2013).
- Словарь Талала Абу-Газале по интеллектуальной собственности, Второе издание (2013).

- Словарь Талала Абу-Газале по патентам ( 2012).
- Юридический словарь Талала Абу-Газале (2012).
- Словарь терминов Талала Абу-Газале (2012).
- Словарь Талала Абу-Газале по информационно-коммуникационным технологиям, Первое издание (2008).
- Словарь Талала Абу-Газале по бухгалтерскому учету ve бизнесу (2001)
- Словарь Талала Абу-Газале по интеллектуальной собственности, Первое издание (2000).
- Словарь Талала Абу-Газале по бухгалтерскому учету (англо-арабский), Первое издание (1978).

---

## **В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛУГ:**

- электронный Иерусалимский рынок, созданный в поддержку Иерусалима, является электронным порталом и прямым коммерческим рынком между Палестиной и внешним миром.
- Палестинская фондовая биржа - электронный портал для содействия отношениям палестинских бизнесменов в мировом бизнесе.
- Иорданская ассоциация семейных компаний, созданная для повышения осведомленности и развитию стандартов управления.
- Сотрудничество Группы с Катарским центром поддержки гражданского общества и Региональной сетью по вопросам социальной ответственности.
- Профессиональные комплексные услуги, предоставляемые в целях развития деятельности и эффективности Иорданского информационного агентства «Петра».
- Форум знаний Талала Абу-Газале: «Платформа для диалога и обмена знаниями».
- Центр управления по повышению уровня осведомленности и осуществления социальной роли в служении обществу.
- Кембриджский центр навыков использования информационных технологий Талала Абу-Газале: вклад в создание общества знаний.
- Центр Талала Абу-Газале по реконструкции компьютеров и их распределению между благотворительными организациями и школами.
- Центр электронного обучения в лагере Газа для обеспечения молодежи знаниями и навыками в области информационных технологий.
- Сотрудничество с Международной организацией оказания помощи пострадавшим от стихийных бедствий в области обучения сотен людей в Иордании предпринимательским навыкам.
- Поддержка и обучение исследователей и студентов и подготовка их для рынка труда.
- Программа по расширению социально-экономических возможностей женщин в Бахрейне с поддержкой Верховного совета женщин.

- Программа подготовки новых выпускников университетов, проживающих в лагерях беженцев в Иордании.
- Конкурс учебных судебных процессов для подготовки студентов юридических факультетов к искам в области интеллектуальной собственности.
- Конкурс «Проверь свои знания по теме: символы товарных знаков» для измерения знаний о товарных знаках и символах.
- Создание арабской сети информационно-коммуникационных технологий в целях улучшения социального развития малообеспеченного населения региона.
- Сотрудничество с ассоциациями бухгалтерского учета и аудита арабских стран.
- Совершенствование законодательства арабских стран в области интеллектуальной собственности.
- Соучредитель «премии принца Салмана бин Абдель Азиза для поддержки молодых бизнесменов».

---

## 7. СПОНСОРСТВО В ОБЛАСТИ МУЗЫКИИ

---

- Спонсор концерта, Дворец Гарнье, Франция (2016).
- Спонсор концертов Ассоциации иорданского национального оркестра, Иорданское Хашимитское Королевство (2014 - по настоящее время).
- Спонсор Второй конференции по модернизму, Художественное сотрудничество между Файрузом и Зиядом аль-Рахбани, литературная программа им. Аниса Макдиси, Американский университет Бейрута, Ливан (2006).
- Спонсор симфоний арабского композитора Валида Гольмие (2006).
- Спонсор специального концерта Рамзи Яссы и Гады Ганем, Великобритания (Август, 2004).
- Спонсор Ассоциации по распространению славы Парижской оперы, Франция (2004 - по настоящее время).
- Председатель Попечительского совета Национальной музыкальной консерватории, Иорданское Хашимитское Королевство (2003-2005).
- Спонсор Ливанского национального симфонического оркестра (2003 - по настоящее время).
- Спонсор Парижской оперы (2001).
- Спонсор специального концерта Зальцбургского оркестра Моцартеум, Австрия (2000).
- Спонсор XXVIII Генеральной ассамблеи Международного музыкального совета, Иорданское Хашимитское Королевство (1999).
- Спонсор концерта, посвященного Золотому юбилею Группы «Талал Абу-Газале», Великобритания (1997).
- Спонсор специального концерта Рамзи Яссы, Соединенные Штаты Америки (1994).
- Спонсор Зальцбургского музыкального фестиваля (1976).

---

## 8. ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ (АУДИТ, ЗАЩИТА И ПОДДЕРЖКА)

---

- Отчет об императивной программе реформ Всемирной Торговой Организации, Швейцария (2013).
- Отчет «Всемирная Торговая Организация на перекрестке» (2012).
- Арабский дипломированный бухгалтер по управленческому учету, квалифицированная книга (2012).
- Руководство по использованию международных стандартов аудита в ходе проверок субъектов малого и среднего бизнеса (2012).
- Упрощенное руководство по международным стандартам финансовой отчетности (карманное руководство) (2012).
- Руководство по контролю качества для субъектов малого и среднего бизнеса (2012).
- Исламское коммерческое право (2010).
- Исламское банковское дело и такафул (исламское страхование) (2010).
- Исламские рынки капитала и их инструменты (2010).
- Бухгалтерский учет для международных фондовых учреждений (2010).
- Журнал «Лидеры будущего», выпускаемый Педагогическим факультетом магистратуры Университета им. Талала Абу-Газале (2010).
- Международные стандарты финансовой отчетности для субъектов малого и среднего бизнеса (2009).
- «Руководство по лучшей практике в области лицензирования Международного лицензионного общества» (2007).
- «Руководство по борьбе с отмыванием денег» (2006).
- «Руководство по корпоративному управлению» (2006).
- «Учебное пособие и руководство по стандартам финансовой отчетности» (2006-2008-2011).
- Справочник Всемирной организации по интеллектуальной собственности (ВОИС): «Политика, право и использование», официальная арабская версия (2005).
- Международные стандарты бухгалтерского учета в государственном секторе, официальный перевод на арабский язык (2005).
- Международные стандарты аудиторской практики и правила деловой этики, официальный перевод на арабский язык (2005).
- Руководство по законному сроку хранения торговых книг и аудиторских рабочих документов, официальный перевод на арабский язык (2004).
- Международные стандарты финансовой отчетности, официальный перевод на арабский язык (2003-2013).
- Руководство по международным стандартам аудита, гарантий и этических норм (2001-2013)

- «Международные стандарты бухгалтерского учета в государственном секторе» (Первое издание 2001, Второе издание 2005, Третье издание 2006, Четвертое издание 2007, Пятое издание 2008, Шестое издание 2009, Седьмое издание 2010, Восьмое издание 2012, Девятое издание 2013).
- Международные стандарты аудита и Кодекс профессиональной этики, официальный перевод на арабский язык (2001).
- «Закон об интеллектуальной собственности в арабских странах», перевод на английский язык (2000).
- Международные стандарты бухгалтерского учета, официальный перевод на арабский язык (Первое издание 1999, Второе издание 2000, Третье издание 2001).
- «Бизнес-справочник по Всемирной торговой системе», официальный перевод на арабский язык (1999).
- Бухгалтерский учет и финансовая отчетность по экологическим затратам и обязательствам (бухгалтерский экологический учет), перевод на арабский/английский язык (1999).
- Законы о товарных знаках в арабских странах - Руководства по странам (1998).
- Международные стандарты аудита, арабская версия (Первое издание 1998-Второе издание 2001, Третье издание 2002).
- «Бизнес-справочник по Всемирной торговой системе», арабская версия (Первое издание 1998 - Второе издание 2000).
- Бухгалтерский учет как инструмент принятия решений в области туризма (1983).

---

## 9. ПОЧЕТНЫЕ НАГРАДЫ

---

- Приз Американского университета Бейрута в номинации «Выдающиеся выпускники» 2016 года (2016).
- Почетный приз в знак признательности за тесное взаимодействие с Программой развития ООН, Иордания (2016).
- Почетная награда за упрочение Китайско-Арабских отношений от Его Превосходительства президента Китайской Народной Республики г-на Си Цзиньпина, Египет (2016).
- Премия Талала Абу-Газале за социальную ответственность, основанная Региональной сетью по вопросам социальной ответственности за его роль и усилия в социальных инициативах, Королевство Бахрейн (2014).
- Приз «Лидеру-провидцу», присужденный организацией «Награды за лидерство в области образования в Азии», Объединенные Арабские Эмираты (2013).
- Арабская премия в области инноваций СМИ от Его Высочества премьер-министра Кувейта шейха Джабера Мубарака аль-Хамад ас-Сабаха, Кувейт (2012).
- Премия «Человек года» 2012 года от Палестинского международного института, Иорданское Хашимитское Королевство (2012).

- Премия «Арабский деятель в области ИКТ» 2010 года от Федерации арабских ассоциаций в области информационно-коммуникационных технологий, Бахрейн (2010).
- Почетная награда от Арабской федерации по охране прав интеллектуальной собственности, Иорданское Хашимитское Королевство (2009).
- Международная премия за жизненные достижения, Эмират Дубай (2008).
- Академический сертификат «Зал славы», Чикаго (2007).
- Телевидение «Аль-Джазира», Награда «За пожизненные достижения», Катар (2004).
- Международная премия «Золотой Меркурий» от Его Высочества принца Халифы бен Салмана аль-Халифы, Бахрейн (1978).

---

## **10. ПОЧЕТНЫЕ ГРАМОТЫ**

---

- Центр исследований и перевода при Университете имени принца Султана, Королевство Саудовская Аравия (2017).
- Журнал «Международный бухгалтерский журнал» (английская версия), Сто выдающихся дипломированных бухгалтеров мира (2014).
- Журнал «Арабский бизнес», 500 самых влиятельных личностей мира (2014).
- Палестинский бизнес-форум, Иорданское Хашимитское Королевство (2011).
- Бахрейнско-американский институт культурного обмена, Королевство Бахрейн (2010).
- Учебно-воспитательное управление, Королевство Саудовская Аравия (2010).
- Молодежный форум СМИ, Иорданское Хашимитское Королевство (2010).
- Исламский университет, Палестина (2005).
- Премия «За мировое лидерство», Великобритания (1997).
- Международный комитет стандартов по бухгалтерскому учету, Великобритания (1988-1990).
- Французский орден Почетного легиона (Legion d'honneur) от брата президента Франции г-на Роберта Миттерана, Елисейский дворец, Франция (1985)..

---

## **11. НАГРАДНЫЕ ТАРЕЛКИ**

---

- Совет арабских женщин, Арабский национальный совет, Золотой щит «За высокие достижения» 2016 года, Дубай, Объединенные Арабские Эмираты (2016).
- Торговая палата Аммана, звание «Заслуженный экономист Иордании», Иорданское Хашимитское Королевство (2016).
- Генеральный союз торгово-промышленных и сельскохозяйственных палат арабских стран, Ливан (2014).
- Институт вооруженных сил, Арабская Республика Египет (2014).
- Президент г-н Абдель Рахман Сивар ад-Дагаб, Судан (2014).

- Ее Превосходительство Министр социального развития г-жа Фатима бинт Мохаммед Аль Балуши, Королевство Бахрейн (2014).
- Союз торгово-промышленных и сельскохозяйственных палат Ливана, Палаты Бейрута и горы Ливан, Ливан (2014).
- Университет прикладных наук, Иорданское Хашимитское Королевство (2014).
- Торгово-промышленная палата Рас-эль-Хаймы, Объединенные Арабские Эмираты (2014).
- Суданский научно-технологический университет, Судан (2014).
- Специализированная больница, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Электронный университет имени Хамдана бин Мохаммеда, Объединенные Арабские Эмираты (2013).
- Международный арабский конгресс молодежи, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Конференция и выставка по образованию стран Персидского залива, Великобритания (2013).
- Колледж «Аль-Кудс», Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Епископская школа, Иорданское Хашимитское Королевство (2013)
- Университет Зарка, Иорданское Хашимитское Королевство (2013)
- Школа «Jubilee», Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Женская средняя школа имени Сукейны бинт Аль Хусейн, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Национальная библиотека, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Посольство Палестины в Иордании, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Форум театральных критиков, Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Шейха Май бинт Мохаммед аль-Халифа, Министр культуры, Королевство Бахрейн (2013).
- Центр культуры «Фухейс», Иорданское Хашимитское Королевство (2013).
- Принц Салман бин Абдель Азиз, Королевство Саудовская Аравия (2012).
- Палестинский бизнес-форум, Тунис (2012).
- Конференция «Управление знаниями», Объединенные Арабские Эмираты (2012).
- Босфорский саммит регионального сотрудничества, Турция (2012).
- Шейха Интисар ас-Сабах, Кувейт (2012).
- Американский университет в Шардже, Объединенные Арабские Эмираты (2012).
- Институт Университета Уэльса, Великобритания (2011).
- Его Превосходительство шейх Нахайян бин Мубарак аль-Нахайян (Высшие технологические колледжи), Объединенные Арабские Эмираты (2011).
- Молодежное Арабское Лидерство, Королевство Бахрейн (2011).
- III конференция по корпоративной социальной ответственности, Катар (2011).
- Ливано-палестинский бизнес-форум, Ливан (2011).
- Специальность бухгалтерского учета в Канизийском колледже, Соединенные Штаты Америки (2011).
- Генеральный секретариат Ассоциации арабских университетов, Иорданское Хашимитское Королевство (2011).

- Председатель Консультативного совета (Маджлис аль-Шура), Королевство Бахрейн (2010).
- Председатель Палаты представителей Бахрейна, Королевство Бахрейн (2010).
- Президент Республики Ливан генерал Эмиль Лахуд, Ливан (2009).
- Арабская федерация по охране прав интеллектуальной собственности, Иорданское Хашимитское Королевство (2009).
- Консультативный совет (Маджлис аль-Шура), Королевство Бахрейн (2009).
- Фонд принца Султана бин Абдель Азиза, Королевство Саудовская Аравия (2009).
- Шэньянский университет, Китай (2009).
- Ассоциация юристов Кувейта, Кувейт (2009).
- Кувейтский университет, Кувейт (2009).
- Государственное ревизионное управление, Султанство Оман (2009).
- Арабский университет наук безопасности имени принца Наифа, Королевство Саудовская Аравия (2009).
- Ассоциация палестинских аудиторов, Ливан (2009).
- Торгово-промышленная палата, Королевство Саудовская Аравия (2009).
- Американский научно-технологический университет по случаю записи и трансляции «Пяти симфоний» композитора д-ра Валида Гольмлиеха, Ливан (2008).
- Эмиратская телекоммуникационная корпорация Объединенных Арабских Эмиратов, Объединенные Арабские Эмираты (2007).
- Международная торговая палата, Объединенные Арабские Эмираты (2007).
- Государственное ревизионное управление Султанства Оман по случаю празднования 20-й годовщины Арабского общества дипломированных бухгалтеров (аудиторов), Великобритания (2004).
- Кембриджский университет, Лондон, Великобритания (2003).
- Союз палестинских инженеров, Палестина (1998).
- Его Высочество принц Сауд бин Наиф в Конференции по административным наукам, Королевство Саудовская Аравия, (1998)
- Американская бухгалтерская ассоциация, Соединенные Штаты Америки (1986).
- Кувейтская ассоциация бухгалтеров и аудиторов, Кувейт (1983).

# Офисы Talal Abu-Ghazaleh Global

Более 100 офисов по всему миру

## ИОРДАНСКОЕ ХАШИМИТСКОЕ КОРОЛЕВСТВО

### 1. г. Амман

#### Головной офис

д. 26, улица принца Шакера бин Зайда, р-н Шмейсани, г. Амман, индекс 921100, г. Амман 11192, Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5100 900 Факс: +962 6 5100 901  
Интеллектуальная собственность: agip@agip.com  
Проверка: tagi@tagi.com

### 2. Компания по интеллектуальной собственности Талала Абу-Газале (AGIP)

д. 26, улица принца Шакера бин Зайда, р-н Шмейсани, г. Амман, Иорданское Хашимитское Королевство индекс 921100, г. Амман 11192, Телефон: +962 6 5100 900 Факс: +962 6 5100 901  
jordan@agip.com

### 3. Международная компания Талала Абу-Газале (TAG-Audit)

д. 26, улица принца Шакера бин Зайда, р-н Шмейсани, г. Амман, Иорданское Хашимитское Королевство индекс 3966, г. Амман 11953 Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5100 600 Факс: +962 6 5100 601  
tagco.amman@tagi.com

### 4. Факультет Талала Абу-Газале (TAGUCABIT)

д. 104, улица Мекка, г. Амман, Иорданское Хашимитское Королевство индекс 921951, г. Амман 11192 Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5509 222 Факс: +962 6 5509 102  
info@tagcb.edu.jo

### 5. Международный университет Талала Абу-Газале (TAGI-UNI)

Региональный офис: д. 46, улица Абделя Рахима аль-Вакеда, р-н Шмейсани, г. Амман, Иорданское Хашимитское Королевство индекс 921100, г. Амман 11192 Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5100 250 Факс: (+962-6) 5100 251  
info@tagiuni.com

### 6. г. Маан

Здание головного офиса, Промышленная зона (Al Rawda Al Sinaiyah) улица аль-Мудавара, г. Маан  
Телефон: +962 6 5100 900  
GSM: +962 79 8340 944  
maan.archiving@tagorg.com  
info@tagiuni.com

## АФГАНИСТАН

### 7. г. Кабул

д. 184, 14-я улица, 10-й район, район Вазир Акбар Хан, г. Кабул, Афганистан индекс 13004, Гала-и-Фагхуллах, Кабул Афганистан  
Телефон: +93 20 2312688  
GSM: +93 77 9464384 Факс: +93 20 2312689  
Интеллектуальная собственность: afghanistan@agip.com  
Проверка: afghanistan@tagi.com

## РЕСПУБЛИКА АЛЖИР

### 8. г. Алжир

Торговый и деловой центр «аль-Кудс», Пятый этаж, Офис № 09-22 индекс 143 Шерага, г. Алжир, Алжир  
Телефон: +213 21 341419 Факс: +213 21 341423  
algeria@agip.com

## КОРОЛЕВСТВО БАХРЕЙН

### 9. Манама

Здание «Талал Абу-Газале» № 1002, дорога № 5121 район Suwayfiyah 351, Манама индекс 990, г. Манама, Королевство Бахрейн  
Телефон: +973 17550003 Факс: +973 17550049  
Интеллектуальная собственность: bahrain@agip.com  
Проверка: tagco.bahrain@tagi.com

### 10. Факультет делового администрирования

#### Талала Абу-Газале (TAG-UCB)

д. 1002, дорога 5121, район Suwayfiyah 351, Манама индекс 990, г. Манама, Королевство Бахрейн  
Телефон: +973 173 83000 Факс: +973 17383001  
info@tagucb.edu.bh

## КИТАЙСКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА

### 11. г. Шанхай

413, башня Туншэн, № 458 дорога Pudong Fushan, г. Шанхай, Китай, 200122  
Телефон: +86 21 58786281 Факс: +86 21 58782853  
china.admin@tagorg.com

### 12. г. Пекин

пом. 1017, 10/F, д. 2, № 2 Цин Цзинь Дун Лу, район Чаоян, Пекин, Китай, 100012  
Телефон: +86 21 58786281 / 18519035635  
Факс: +86 21 58782853  
Адрес эл.почты: beijing@agip.com

### **13. г. Гонконг**

Suite 1201, этаж 12, 1 Пекинская дорога,  
район Чимсачэй, Гонконг  
Телефон: +852 39809332 Факс: +852 39809333  
marketing.hk@tagorg.com

### **14. г. Гуанчжоу**

Suite 1201, этаж 12, 1 Пекинская дорога, район Чимсачэй,  
Гонконг  
Телефон: +86 18922426008  
marketing.china@tagorg.com

### **КИПР**

#### **15. г. Лefкоша (Никосия)**

улица Эфесоу, 7, кв. 401, 1055, г. Лefкоша  
(Никосия), КИПР  
индекс 16270, 2087 г. Лefкоша (Никосия), Кипр  
Телефон: + 357 22 518 680 Факс: +357 22 518 610  
cyprus@agip.com

### **АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА ЕГИПЕТ**

#### **16. г. Каир**

Здание группы «Талал Абу-Газале», A26, Smart Village, 28 км  
пустынная дорога Каир/Александрия, г. имени 6 Октября  
Каир, Арабская Республика Египет  
индекс 150 Smart Village 12577, 6 October Şehri,  
Kahire, Арабская Республика Египет  
Телефон: +202 35352900 Факс: +202 35370433  
Интеллектуальная собственность: egypt@agip.com  
Проверка: tagco.cairo@tagi.com  
Консалтинг: agcon.egypt@tag-consultants.com  
Обучение: training.egypt@tagitraining.com

### **ИНДИЯ**

#### **17. г. Нью-Дели**

AGIP TMP Agents India Pvt., Ltd.  
HL Arcade, этаж 3, участок № 14,  
сектор - V (MLU) Market, над банком AXIS  
Дварака, г. Нью-Дели 110075, Индия  
Телефон: + 91 11 4512 2000  
Факс: + 91 11 4512 2099  
india@agip.com

#### **18. г. Мумбаи**

203, проспект Метро, дорога Перейра, напротив  
дороги Андери - Курла,  
Напротив бензоколонки Guru Nanak,  
рядом со станцией высокоскоростного метро Запад-Восток,  
Чакала, Восточный Андери  
г. Мумбаи - 400099  
Телефон: + 91 99 306 59638  
marketing.mumbai@agip.com

#### **19.г. Бангалор**

Офис № 303, этаж 3, торговый центр,  
здание ювелиров,  
стр. 45, дорога Dickenson,  
рядом с центром Manipal,  
г. Бангалор - 560042  
Телефон: + 91 11 4512 2000  
GSM: +91 96 33318694 Факс: + 91 11 4512 2099  
bengaluru@tagorg.com

### **ИРАК**

#### **20.г. Багдад**

квартал 710, 20-я улица, д.122,  
район аль-Мутана - Зайона -  
возле площади Майсалун, г. Багдад, Ирак  
индекс 28361, аль-Давуди, почтовый код 12631,  
г. Багдад, Ирак  
Телефон: +964 7902153509  
GSM: +964 770269 6631 Факс: +962 6 5100 901  
Интеллектуальная собственность: iraq@agip.com  
Проверка: tagco.iraq@tagi.com

#### **21. г. Эрбиль**

Italian Village, д. 463 рядом с воротой № 2, г. Эрбиль,  
Курдистанский регион, г. Эрбиль  
Телефон: +964 6 62561715  
GSM: +964 750 4237048 / +964 750 4221470  
Факс: +962 6 5100901  
Интеллектуальная собственность: erbil@agip.com  
Проверка: tagco.erbil@tagi.com

### **ГОСУДАРСТВО КУВЕЙТ**

#### **22. г. Кувейт**

улица Шарга - Ахмада аль-Джабера,  
микрорайон Dar Al Awadi - этаж 19  
индекс 4729, Safat, 13048, Государство Кувейт  
Телефон: +965 22433004  
Факс: +965 22440111  
Интеллектуальная собственность: kuwait@agip.com  
Проверка: tagco-kuwait@tagi.com

### **ЛИВАН**

#### **23. г. Бейрут - TAGI-Audit**

улица Алама эль-Дина - здание аль-Мансур,  
этаж 1, Sanayeh, г. Бейрут  
индекс 11-7381, г. Бейрут, Ливан  
Телефон: +961 1 754 222  
Факс: +961 1 353 858  
tagco.beirut@tagi.com

#### **24. г. Бейрут - AGIP**

улица Аниса Табарры, здание аль-Халаби  
этаж 1, Sanayeh, г. Бейрут  
индекс 11-7381, Бейрут, Ливан  
Телефон: +961 1 753 222  
Факс: +961 1 350 548  
lebanon@agip.com

### **ЛИВИЯ**

#### **25. г. Триполи**

Арабская компания информационных  
технологий,  
г. Триполи, район Андалусия,  
за Арабским банком  
GSM: +218 92 4555319/+218 91 9418846  
kdurah@tagi.com

## КОРОЛЕВСТВО МАРОККО

### 26.г. Касабланка

площадь Porte d'Anfa, ворота С, улица Баб Мансур, этаж 3, № 11, г. Касабланка, 20050, Королевство Марокко  
индекс 19005 El Hank, г. Касабланка, Королевство Марокко  
Телефон: +212 5 22 3661 19 / 21 / 26  
Факс: + 212 5 22 366 133  
mogocco@agip.com

## СУЛТАНАТ ОМАН

### 27. г. Маскат

район аль-Вутая, улица аль-Вакалат, здание аль-Румайла 106, этаж 2, индекс 2366 Ruwi, почтовый код: 112, г. Маскат, Султанат Оман  
Телефон: +968 24 560740 Факс: +968 24 563249  
Интеллектуальная собственность: agip.oman@agip.com  
Проверка: tagco.oman@tagi.com

### 28. г. Салала

г. Салала, Торговый центр, улица «23 июля», этаж 3, индекс 906, г. Салала, 211  
Телефон: +968 24563650 Факс: +968 24566281  
tagco.oman@tagi.com

## ПАКИСТАН

### 29. г. Карачи

Анум Эмпайр 604, этаж 6, блок 7/8, Шахра-е Файсал, г. Карачи, Пакистан  
почтовый индекс: 13035 г. Карачи - Пакистан  
Телефон: +92 21 34388113 / 4  
Факс: +92 21 34388115 / 6  
pakistan@agip.com

## ГОСУДАРСТВО ПАЛЕСТИНА

### 30. г. Газа

проспект аль-Кудс, площадь Ансара, здание аль-Авваф кв. 10-11, Палестина  
индекс 505, г. Газа, Палестина  
Телефон: +970 8 2626071 / 2626072 / 2626073 / 2626075  
Факс: +970 8 2626070 / 2626074  
Интеллектуальная собственность: gaza@agip.com  
Проверка: tagco-gaza@tagi.com

### 31. г. Рамалла

здание «Зеленая башня», этаж 3, улица аль-Нуза, рядом с Народная библиотекой Рамалла индекс 3800, аль-Бирах, г. Рамалла, Палестина  
Телефон: +970 2 2988220 / 2988221 / 2989401  
Факс: +970 2 298 8219 / 298 8150  
Интеллектуальная собственность: westbank@agip.com  
Проверка: tagco.ramallah@tagi.com

## ГОСУДАРСТВО КАТАР

### 32.г. Доха

Текно Park, блок Е, этаж 5, Аэропортовая дорога, индекс 2620, г. Доха, Государство Катар  
Телефон: +974 44424023 / 44440911/ 44424024/ 44416455  
Факс: +974 44355175 / 44425687  
Проверка: tagco.qatar@tagi.com  
Интеллектуальная собственность: agip.qatar@tagi.com  
Юридический отдел: taglegal.qatar@tag-legal.com

## САУДОВСКАЯ АРАВИЯ

### 33. г. Эр-Рияд

магистральная улица Олайя, рядом с Министерством внутренних дел, индекс 9767, г. Эр-Рияд, 11423  
Королевство Саудовская Аравия  
Телефон: +966 11 4642936  
Факс: +966 11 4659915 / 4652713  
Интеллектуальная собственность: ksa@agip.com  
Проверка: tagco.riyadh@tagi.com

### 34. г. Эль-Хубар

башня «Mada» (А) - этаж 1 - улица Принца Турки бин Абдул Азиза - район Корниш - г. Эль-Хубар индекс 3187, г. Эль-Хубар 31952, Королевство Саудовская Аравия  
Телефон: +966 13 8820940 Факс: +966 13 8821032  
tagco.khobar@tagi.com

### 35. г. Джидда

центр Sabah, этаж 3, перекресток улиц Тахлия и Принца Султана - Север от площади аль-Саиф индекс 20135, г. Джидда 21455, Королевство Саудовская Аравия  
Телефон: +966 12 606 0430 Факс: +966 12 606 0402  
tagco.jeddah@tagi.com

## СУДАН

### 36. г. Хартум

здание эль-Асима, 13 базар Garden City, этаж 3, кв. 301 г. Хартум, Судан индекс 1623, г. Хартум, Судан  
Телефон: +249 1 83763483 Факс: +249 1 83763484  
судан@agip.com

## СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА

### 37. г. Дамаск

Kafersoseh - Южное шоссе индекс 31000, г. Дамаск, Сирийская Арабская Республика  
Телефон: +963 11 214 0160 / 1 Факс: +963 11 214 0164 / 2  
syria@agip.com

## ТУНИС

### 38. г. Тунис

кв. В. 3.2, 7 улица Shat Alroman, Монплеизир, Тунис 1002 индекс 1, Монплеизир 1073, Тунис, Тунис  
Телефон: +216 71 90 3141 / 90 1078 / 90 4621 / 90 8499  
Факс: +216 71 90 9426  
tunisia@agip.com

## ТУРЦИЯ

### 39. г. Анкара

проспект Тунис, № 15/4, Каваклыдере, 06680 г. Анкара, Турция  
Телефон: +90 312 4176095 (Pbx)  
Факс: +90 312 4170091  
turkey@agip.com

### 40. г. Стамбул

marketing.istanbul@tagorg.com

## **ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ**

### **41. г. Абу-Даби**

г. Абу-Даби, Первая улица Зайеда (Electra) - башня Global  
этаж 3 - офис № 303, 304  
индекс 4295, г. Абу-Даби, Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: + 971 2 6724425 / 6724426  
Факс: +971 2 6723526 / 6765003  
tagco.abudhabi@tagi.com

### **42. г. Дубай - TAG-Audit**

башня Gulf, вход A1, этаж 7,  
дорога Оуд Мета, Бур Дубай, г. Дубай  
индекс 1991, г. Дубай, Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +971 4 3967778 (8 линий)  
Факс: +971 4 3967779  
tagco.дубай@tagi.com

### **43. г. Дубай - AGIP**

башня Gulf, вход A2, этаж 7,  
дорога Оуд Мета, Бур Дубай, г. Дубай  
индекс 1991, г. Дубай, Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +971 4 3966663 (8 линий)  
Факс: +971 4 3966662  
uae@agip.com

### **44. г. Рас-Аль-Хайма**

здание Al-Seer №1, этаж 3, улица Омана, Al-Nakheel  
индекс 403, г. Рас-Аль-Хайма, Объединенные  
Арабские Эмираты  
Телефон: +971 7 2288427 Факс: +971 7 2285929  
tagco.rak@tagorg.com

### **45. г. Аль-Айн**

здание Шейха Салама Бинт Зайед Аль - Нахьян, этаж 1,  
офис № 104 - перекресток Borj Alsaal  
индекс 18006 г. Аль-Айн, Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +971 3 765 7966 Факс: +971 3 765 7988  
Адрес эл.почты: tagco.abudhabi@tagi.com

### **46. г. Джебель-Али**

Свободная зона г. Джебель-Али LB 16, офис №127  
индекс 17191, Джебель-Али, Дубай,  
Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +971 4 8816996 Факс: +971 4 8818117  
uae@agip.com

### **47. г. Умм-аль-Кувейн**

здание Даарет аль-Амлак, этаж 1, улица Короля Файсала,  
индекс 274, Умм-аль-Кувейн, Объединенные  
Арабские Эмираты  
Телефон: +971 6 7660855 Факс: +971 7 2285929  
tagco.rak@tagorg.com

### **48. г. Шарджа**

регион Al Majaz 3, бизнес-центр Al Ghanem, этаж 3,  
офисы 301 и 302.  
индекс 952, Шарджа, Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +971 6 537 88 00 Факс: +971 6 537 88 11  
tagco.sharjah@tagi.com

### **49. г. Хамрия**

свободная зона Хамрия, Офис № E2 - 115 G -14,  
Шарджа, Объединенные Арабские Эмираты  
индекс 42740 свободная зона Хамрия, Шарджа,  
Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +971 6 5378800 Факс: +971 6 5378811  
tagco.sharjah@tagi.com

### **50. г. Аджман**

здание башни Аджман,  
регион Al Bustan, улица Союза,  
индекс 1785, Аджман, Объединенные Арабские Эмираты  
Телефон: +971 6 5378800 Факс: +971 6 5378811  
tagco.sharjah@tagi.com

## **ЙЕМЕНСКАЯ РЕСПУБЛИКА**

### **51. г. Сана**

регион Hadda, El Hay El Siyasi,  
индекс 2055 г. Сана, Йеменская Республика  
Телефон: +967 1 453333 Факс: +967 1 453334  
Интеллектуальная собственность: yemen@agip.com  
Консалтинг: yemen@tag-consultants.com  
Информационные технологии: agca.yemen@agcaitc.com  
Обучение: training.yemen@tagitraining.com  
Перевод: translation.yemen@tagtranslate.com

## **ИСЛАМСКАЯ РЕСПУБЛИКА ИРАН**

### **52. г. Тегеран**

входной этаж, № 37, 6-я улица, проспект Arabali,  
проспект Aradana, проспект N. Sohrevardi, г. Тегеран, Иран  
индекс 1554718713  
Телефон: +98 21 88755256 / 88748158 / 88753894  
Факс: +98 21 88734626  
iran@agip.com

## **НИГЕРИЯ**

### **53. г. Абуджа**

участок 453 D, 2-й бульвар, местность Гваримпа,  
Федеральная столичная территория (ФСТ) Абуджа, Нигерия  
Телефон: +234 802 809 0404  
nigeria@agip.com

## **РОССИЯ**

### **54. г. Москва**

улица Никулинская, д. 31, этаж 1, 119602  
г. Москва, Российская Федерация  
Международный телефон: +7 495 437 23 27  
Местный телефон: +8 495 437 23 27  
GSM: +7 917 525 12 32 Факс: +7 495 437 23 27  
russia@agip.com

## **МАЛЬТА**

### **55. г. Сан-Гванн**

г. Сан-Гванн 11, Трик Иль-Плутьера, Сан-Гванн, Мальта  
почтовый код: SGN 1931  
GSM: +218 92 4555319 / +218 91 9418846  
kdurah@tagi.com

## **ШВЕЙЦАРИЯ**

### **56. г. Женева**

15, Rue du Cendrier, CH - 1211 Женева 1, Швейцария  
Факс: + 41 227382722  
audicslt@audiconsult.ch

### **57. г. Цюрих**

Roosstrasse 63, 88832 Wollerau

## **ГЕРМАНИЯ**

### **58. г. Дюссельдорф**

Юридическая компания Poppek,  
Goethestraße 7 D40237 - г. Дюссельдорф  
Телефон: +49 0 211353588  
Факс: +49 0 211352997 office@law-poppek.de

## **БЕЛЬГИЯ**

### **59. г. Брюссель**

1000 Brussels, Square de Meeus, 38/40,  
Бельгия

## **КАНАДА**

### **60. г. Монреаль**

165 Metcalfe Boulevard, г. Монреаль, QC, H3Z 2H5, Канада  
Телефон: +1 514 933 6190 Факс: +1 514 933 9023  
nsalame@tagorg.com

## **ФРАНЦИЯ**

### **61. г. Париж**

Avocat a la Cour, 146 Rue de Longchamp  
Телефон: +33 1 4727 0228 Факс: +33 1 4727 0246  
fboustany@tagi.com

## **ВЕНГРИЯ**

### **62. г. Будапешт**

H-1054 Budapest, Szabadság tér 7,  
Венгрия  
Телефон: +36 30 408 5891  
gbusku@agip.com

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

здание головного офиса, № 26,  
улица принца Шакера бин Зайда,  
р-н Шмейсани, г. Амман, Иорданское  
Хашимитское Королевство  
индекс 921100, г. Амман 11192,  
Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5100 900 Факс: +962 6 5100 901

**Международное арабское общество  
дипломированных бухгалтеров (аудиторов) (IASCA)**  
info@iascasociety.org

**Международное арабское общество по  
интеллектуальной собственности (ASIP)**  
info@aspip.org

**Международная ассоциация специалистов по  
лицензированию - Арабские страны (LES-AC)**  
les@lesarab.org

**Международное арабское общество по  
технологиям управления (AIMICT)**  
info@aimict.org

**Арабский центр по посредничеству и  
арбитражу в области интеллектуальной  
собственности (AIPMAS)**  
info@aipmas.org

**Центр управления семейным бизнесом**  
info@fbgc.jo

**Здание Университета им. Талала Абу-Газале**  
д. 46, улица Абделя Рахима аль-Вакеда,  
р-н Шмейсани, г. Амман, Иорданское  
Хашимитское Королевство  
индекс 921100, г. Амман 11192,  
Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5100 250 Факс: +962 6 5100 251

**Общество знаний Талала Абу-Газале (TAG-KS)**  
tag-knowledge@tagorg.com

**Форум знаний Талала Абу-Газале (TAG-KF)**  
info@tag-forum.org

**Ассоциация «Все за Палестину»**  
info@all4palestine.org

**Организация исследовательских и образовательных  
сетей арабских государств (ASREN)**  
info@asrenorg.net

**Арабская организация по обеспечению  
качества образования (AROQA)**  
info@aroqa.org

**Электронная арабская энциклопедия Талала  
Абу-Газале (TAGEPEDIA)**  
info@tagepedia.org

Здание Университета им. Талала Абу-Газале  
д. 46, улица Абделя Рахима аль-Вакеда,  
р-н Шмейсани, г. Амман, Иорданское  
Хашимитское Королевство  
индекс 921100, г. Амман 11192,  
Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5100 250  
Факс: +962 6 5100 251

**Академия им. Талала Абу-Газале (TAG-Academy)**  
info@tag-academy.com

**Электронное обучение Талала Абу-Газале  
(TAG E-Training)**  
certificate@tagitc.com

**Институт Конфуция им. Талала Абу-Газале  
(TAG-Confucius)**

д. 104, улица Мекка,  
г. Амман, Иорданское Хашимитское Королевство  
индекс 921951, г. Амман 11192,  
Иорданское Хашимитское Королевство  
Телефон: +962 6 5509 222  
Факс: +962 6 5509 102  
info@tagconfucius.com

**Арабский оманский институт подготовки  
управленческих кадров (АОТИ-Oman)**  
район аль-Вутая, улица аль-Вакалат,  
здание аль-Румайла 106, этаж 2,  
индекс 2366 Ruwi, почтовый код: 112,  
г. Маскат, Султанат Оман  
Телефон: +968 24 563650  
Факс: +968 24 566281  
Обучение: arab.oman@tagorg.com  
Обучение: training.muscat@tagitraining.com

**Центр обучения TAG (TAG-Train)**  
магистральная улица Олайя, рядом с  
Министерством внутренних дел,  
индекс 9767, г. Эр-Рияд, 11423  
Королевство Саудовская Аравия  
Телефон: +966 11 4642936  
Факс: +966 11 4659913 / 4652715  
training.riyadh@tagitraining.com

**Центр бизнес-исследований Талала Абу-Газале  
(TAG-Train)**  
Канизийский колледж, 2001-я магистральная  
улица,  
Буффало, Нью-Йорк 14208  
Телефон: 716 888 2865  
Факс: 716 888 2248  
gress@canisius.edu







[ In Our 48<sup>th</sup> Anniversary ]








[Our Leadership in Capacity Building ]

-  Translated Pages: **10,000,000+**
-  Professional Reports: **1,000,000+**
-  Professionals Trained: **500,000+**
-  Granted Professional Certificates: **500,000+**
-  Abu-Ghazaleh Intl Certificate in IT: **250,000+**
-  Contracted Trainers: **10,000+**
-  Contracted Advisers: **50,000+**
-  Affiliated Training Centers: **1,000+**

[Our Consulting Services ]

-  Archived Documents: **150,000,000+**
-  Trademarks in the IPPR Database: **2,000,000+**
-  Scientific Subjects in TAGEPEDIA: **1,000,000+**
-  Conducted Feasibility Studies: **10,000+**
-  Restructured Institutions by Us: **4,000+**
-  ISO Certified Organizations: **400+**







[Presence Online ]

-  Annual Online Outreach: **30,000,000+**
-  Search Engine Results: **1,500,000+**
-  Active Followers on Social Media: **1,000,000+**
-  Videos Online: **4,000+**
-  Social Media Page **100+**

[Our International Status ]

-  Total Clients (All Services): **1,000,000+**
-  TM TMs Registered Globally: **500,000+**
-  IPRs Managed: **100,000+**
-  Annual Increase (Clients): **25,000+**
-  Our Audit Firm is among the Global Top **20**
-  Best IP Firm in the Middle East for **10 Years**
-  Number of Convictions against Us Globally: **0**
-  Inducted to the IP Hall of Fame, Chicago **2007**

[Our Knowledge-based Achievements ]

-  150 Databases with Classified Records: **500,000+**
-  Developed E-Software Solutions: **100**
-  TAG.Global's Websites: **60**
-  TAG.Global's Own Internet Line: **TAG-ISP**
-  Constructed and own **TAG-Computing Cloud**
-  1<sup>st</sup> Global Accredited Domain Name Registrar

[TAGTech Products ]

-  TAG-DC |  TAGITOP-Plus |  TAGITOP-Uni
-  TAG-TAB II |  TAGITOP-Plus II |  TAGITOP-Pro
-  TAG-TAB Kids |  TAGITOP-Multi |  TAG Phone

[Talal Abu-Ghazaleh Foundation (CSR)]

-  Our knowledge stations serving communities: **200** | Our fully operated & funded capacity building institutions: **50**
-  Talal Abu-Ghazaleh allocates **50%** of its annual profits to Talal Abu-Ghazaleh Foundation and invests the other half in developing its capacities and expanding activities



9 789957 559540 >



9 789957 559557 >